



This project is
funded by the
European Union

ABCDE Posavina

Agricultural Biomass Cross-border Development of Energy in Posavina

Smjernice za pripremu i izvođenje projekata OIE



- Projekti OIE specifični u odnosu na ostale grane gospodarstva
 - Tehnički vrlo zahtjevni projekti
 - Prati ih složena, detaljna i često vrlo promjenjiva regulativa
 - Slabo poznavanje od strane financijskih institucija
- Razvoju projekta treba pristupiti postupno (etapno) s ciljem:
 - Otklanjanja prepreka koje se mogu pokazati ključnim za uspjeh projekta
 - Minimiziranja troškova razvoja projekta
 - Npr. izbjegava se izrada skupih studija na samom početku koje bi pokazale da projekt nije tehnički ili financijski isplativ, ili da zbog posebnih okolnosti se ne može realizirati



- Razvoj projekta se može podijeliti u 4 koraka:
 1. Identifikacija projekta
 2. Razvoj projekta, pribavljanje dozvola te financiranje
 3. Izrada implementacijskog plana
 4. Realizacija projekta



- **Cilj:** u ranoj fazi utvrditi da li s projektom "ići naprijed"
- U slučaju odustajanja, minimizirani su troškovi tj. uložena sredstva
- Svi korišteni podatci su preliminarni – vrlo generalna analiza
- Utvrđuje se **idejno tehničko** rješenje kako bi se utvrdila tehnička i ekonomska isplativost projekta
- **Preliminarni pregovori s bankama** – da li je projekt prikladan za financiranje (da li postoje programi financiranja prikladni za projekt, koje su moguće sheme financiranja...)

1. Rezultati 1. koraka uključuju:

1. "Studija mogućnosti" (opportunity study)

- Kratki opis projekta (potrebne tehnologije) uključujući osnovne tehničke (proizvodnja, sirovine) i financijske podatke (procjena troškova)
- Podatci ne trebaju biti detaljni – ali jasno moraju pokazati koristi od projekta te način na koji je to utvrđeno
- **Cilj** : utvrditi da li je smisleno detaljnije analizirati projekt ili od njega odustati

2. Pred studija izvodljivosti

- Analizira razna tehnička rješenja i predlaže koje bi trebalo detaljno analizirati
- Treba rezultirati u jednostavnom tehničkom rješenju (npr. Koja tehnologija se kroisti, potrebni radovi) te grubu procjenu troškova

3. Pravni okvir

- Utvrđuju se potrebne dozvole
- U ovoj fazi se osigurava zemljište za projekt
- Nakon izrađenih studija, investitor počinje tražiti izvore financiranja



- Preduvjet: preliminarna procjena troškova te sklapanje preliminarne strategije financiranja
- Ključni rezultat 2. koraka:
 - Izrada Studije izvodljivost uz koju dolazi Poslovni plan
 - priprema potrebne pravne dokumentacije
 - procjena utjecaja na okoliš (ako je potrebno)
- S pripremljenim tehničkim rješenjem i dispozicijom objekata sadržanim u Studiji izvodljivosti, investitor **pokreće postupak izdavanja dozvola**



- Rezultati 2. koraka uključuju:
 1. Studija izvodljivosti (SI)
 - Ekspertna procjena vjerovatnosti uspjeha projekta s tehničke i finacnijske strane
 - Sadržava idejno rješenje uključuje: detaljnu dispoziciju objekata, proizvodni procesi, specifikacija sirovine, potrebni građevinski radovi
 - Predstavlja procjenu troškova temeljem preliminarnih troškovnika od strane dobavljača te ocjenu koristi projekta te garantne rokove- > omogućće izračun profitabilnosti projekta (ne zamjenjuje detaljni troškovnik)
 - Analiziraju se razni scenariji
 - Profitabilnost se utvrđuje u ekonomskom i finacnijskom smislu

2. Poslovni plan (PP)
 - Nadopunjuje studiju izvodljivosti na način da prikazuje strategiju financiranja te demonstrira da projekt generira dovoljno sredstava za podmirivanje duga i povrata na uloženi kapital
 - Utvrđuje sve što je potrebno učiniti kako bi se projekt realizirao (plasman proizvoda, nabava sirovina, strateški partneri, itd)
3. Izjava o dozvolama
 - Sažetak dozvola potrebnih za pokretanje projekta (vrlo ovisno o vrsti projekta)
 - Potvrda pribavljenih dozvola ili preliminarnih odobrenja
4. Procjena utjecaja na okoliš
 - Za projekte za koje je to obvezatno



Korak 3: izrada implementacijskog plana

- Do sata osigurano financiranje i dozvole su u fazi skorog ishoda
- Slijedi izrada tehničkog rješenja, provedba nabave, plan gradnje
- Konačni rezultat: odabir izvođača i sklapanje ugovora o dobavi opreme i izvođenju radova:
 - Opseg ugovora, period isporuke, cijena, dinamika plaćanja, osiguranje kvalitete, garancije
 - Interes investitora da se specificiraju naknade u slučaju kvarova (naknada štete s bankovnom garancijom) te osiguranje obećanih proizvodnih karakteristika ("performance guarantee")
- Dio vezan uz dozvole obično se završava ishoda građevinske dozvole i ugovora o otkupu energije



- Izvođači dostavljaju opremu i radove
- Nužno da investitor nadgleda da se radovi izvode sukladno ugovoru
 - Za veće projekte investitor može angažirati specijaliziranu tvrtku koja će pratiti izvođenje radova
- Nakon završetka radova i instalacije opreme - > početak rada
 - Testiranje pogona i dokumentacija rada -> dokaz da oprema radi kao što je ugovoreno
 - Počinje period probnog rada -> nadzor rada opreme sukladno ugovorenim karakteristikama
 - U slučaju neispravnosti dobavljači vrše popravke

- Prikazan je način provedbe investicija u projekte OIE
 - Preložen je etapan pristup
- Ovakav pristup:
 - Minimizira troškove tj. izbjegava nepotrebne troškove
 - Maksimizira vjerojatnost uspjeha projekta
 - Omogućuju investitoru da odustane od projekta prije nego je prekasno



Hvala na pažnji

