

IZVJEŠTAJ O RADU U 2024. GODINI

Zagreb, travanj 2025.

Sadržaj

Predgovor ravnatelja.....	3
1 O Institutu	5
1.1 Misija, vizija i vrijednosti Instituta	5
1.2 Područja djelovanja	6
2 Organizacijski kapaciteti.....	9
2.1 Tijela Instituta	9
2.2 Ustroj Instituta	10
2.3 Ljudski potencijali	11
2.4 Sustavi upravljanja u Institutu	15
2.4.1 Integrirani sustav upravljanja.....	15
2.4.2 Okoliš.....	15
2.4.3 Informacijska sigurnost	16
2.5 Javna i jednostavna nabava	16
3 Stručna djelatnost Instituta u 2024. godini.....	17
3.1 Odjel za energetske i klimatsko planiranje (EKP).....	17
3.2 Odjel za proizvodnju i tržišta energije (PITE)	17
3.3 Odjela za prijenos i distribuciju energije (PIDE).....	17
3.4 Odjel za obnovljive izvore energije i zaštitu okoliša (OIEZO).....	18
3.5 Odjel za energetske regulativu i ekonomiku (ERE)	19
3.6 Odjel za energetske učinkovitost (ENU)	19
4 Projektne aktivnosti	21
4.1 Pregled projekata Instituta u 2024.	21
5 Znanstvena djelatnost.....	25
5.1 Znanstveni djelatnici	25
5.2 Znanstveni i stručni radovi.....	25
5.3 Sudjelovanje u obrazovnim aktivnostima.....	26
5.4 Izobrazba djelatnika Instituta	27
6 Financijsko izvješće za 2024. godinu.....	28
6.1 Rashodi.....	28
6.1.1 Poslovni rashodi	29
6.1.2 Financijski rashodi	29
6.2 Prihodi.....	29
6.2.1 Poslovni prihodi.....	29
6.2.2 Financijski prihodi.....	30

6.3	Poslovni rezultat	30
6.3.1	Rezultati poslovanja prije oporezivanja	30
6.3.2	Rezultati poslovanja nakon oporezivanja	31
6.4	Planirani i ostvareni financijski rezultat	32

Predgovor ravnatelja

Dostojanstveno i ponosno smo proslavili 30. obljetnicu Energetskog instituta Hrvoje Požar u jednoj od godina prekretnica u razvoju Instituta. Godina 2024. ostat će zapamćena po velikim uspjesima, ali i ogromnim zalaganju i odricanjima radnika EIHP-a kako bi se ti uspjesi ostvarili.

Snažan rast prihoda ostvaren je prvenstveno povećanjem iznosa bespovratnih sredstava koji je omogućen jačanjem organizacijskih i kadrovskih kapaciteta Instituta u pripremi i provedbi složenih razvojno-istraživačkih projekata. U 2024. započeta je provedba 14 takvih projekata te ih je u provedbi bilo 29, što je rekordan broj projekata financiranih bespovratnim sredstvima. Projekt „*Uspostava nacionalnog trening centra za zgrade gotovo nulte energije (nZEB)*“, te obnova zgrade za čije je potrebe povučeno 1,6 milijuna EUR bespovratnih sredstava uspješno je završen, a ostavlja trajnu vrijednost za Institut i značajno podiže kapacitete instituta u segmentu provođenja edukacija. Novi prostori za održavanje radionica, sastanaka i skupova, šesnaest novih radnih pozicija te ugodniji radni uvjeti za sve zaposlenike imat će i pozitivan utjecaj na povećanje produktivnosti i zadovoljstva zaposlenika.

Broj radnika u Institutu raste uz značajno smanjenje odljeva zaposlenika, usprkos i dalje nepovoljnom stanju na tržištu rada. Tako je 2024. godine zaposleno 10 radnika, te je godina završila s ukupno šest zaposlenika više u odnosu na kraj prethodne godine. Materijalna prava radnika, mirovinsko i zdravstveno osiguranje te obrazovanje i usavršavanje povećani su za 13,5% u odnosu na prethodnu godinu te predstavljaju 68% ukupnih rashoda Instituta, što je jasan pokazatelj brige za radnike i njihov stručni i profesionalni razvoj.

Nastavljen je proces unaprjeđenja sustava upravljanja Instituta, njihova međusobna integracija (Integrirani sustav upravljanja EIHP) te prilagodba provedenim organizacijskim promjenama. U studenom 2024. god. uspješno je proveden vanjski audit za certificirane norme ISO 9001:2015 i ISO 14001:2015. U prošloj su godini započete aktivnosti uvođenja Sustava upravljanja informacijskom sigurnošću sukladno normi ISO/IEC 27001:2022 čija se puna implementacija i certificiranje planira do kraja 2025. godine. Povećanje informacijske sigurnosti postaje kritičan element u poslovanju i odnosu prema korisnicima naših usluga.

Nastavljena je intenzivna prezentacija aktivnosti Instituta u medijima, putem internetskih stranica Instituta i pojedinih značajnijih projekata, na društvenim mrežama te sudjelovanjem na brojnim skupovima i konferencijama čime je podignuta vidljivost rada Instituta u široj javnosti. Glavni kanal komunikacije na društvenim mrežama odvija se preko LinkedIn profila EIHP-a koji je na dan 31. prosinca 2024. imao 5448 pratitelja, što je porast za 1037 u godini dana.

Financijski rezultati za 2024. godinu pokazuju pozitivan rezultat od 545,7 tisuća EUR prije oporezivanja s ukupnim prihodima na razini od 5,99 milijuna EUR, što je povećanje prihoda za čak 27% u odnosu na prethodnu godinu. Udio prihoda EIHP-a od državnih tijela i agencija RH u 2024. godini iznosi 10%, a prihod od JLRS oko 1%, dok udio bespovratnih sredstava iz nacionalnih i europskih projekata u ukupnim prihodima iznosi 38%, a prihod od inozemnih državnih tijela i međunarodnih organizacija 5%. Prihod od prodaje usluga hrvatskom poslovnom sektoru iznosi 27%, a prihod od inozemnog poslovnog sektora 19%.



Uspješna financijska konsolidacija i refinanciranje dugova provedeno 2020. godine uz pozitivne financijske rezultate u posljednjih pet godina ogleda se u kontinuiranom smanjenju razine zaduženosti. Do kraja 2024. godine otplaćeno je ukupno 1,17 milijuna EUR glavnice dugoročnog kredita iz redovnog poslovanja (uz trošak kamata od 282 tisuće EUR). Pri tome je zadržana zadovoljavajuća razinu likvidnosti te su uredno podmirivane sve prispjelih obveza po dospelju. Preostala glavnica duga po dugoročnom kreditu iznosi 1.581.481 EUR i predstavljat će financijsko opterećenje na poslovanje Instituta i u sljedećih nekoliko godina. Povećanje vrijednosti imovine kroz ulaganja u dugoročnu imovinu uz daljnje smanjenje zaduženosti dovest će do poboljšanja svih bitnih financijskih pokazatelja poslovanja i boniteta Instituta.

Institut ostaje posvećen poticanju promjena u energetske sektoru svojim istraživačko-razvojnim aktivnostima, pružanjem potpore tijelima državne vlasti te pružanjem visokokvalitetnih usluga na području energetske tranzicije našim korisnicima. Širenje znanja kroz aktivnosti novog edukacijskog centra dodatno će osnažiti ulogu Instituta u stručnoj i široj javnosti kao stožerne institucije u području zelene tranzicije.

Dražen Jakšić, ravnatelj

1 O Institutu

Energetski institut Hrvoje Požar (EIHP) je ustanova u vlasništvu Republike Hrvatske čija djelatnost obuhvaća provedbu znanstvenih istraživanja, pružanje stručne potpore tijelima javne vlasti te savjetodavnih usluga na domaćem i međunarodnom tržištu, u području energetike.

Institut je posvećen poticanju promjena u energetske sektoru pružanjem visokokvalitetnih usluga i podrške korisnicima na području energetske tranzicije. Veliko iskustvo Instituta na brojnim domaćim i međunarodnim projektima osigurava prepoznatljivost i povjerenje partnera i korisnika usluga. Institut je etabliranu regiji jugoistočne Europe i aktivan u drugim dijelovima Svijeta te kroz partnerstva radi na stalnom jačanju prisutnosti na globalnom tržištu.

Institut stalno jača i unaprjeđuje vlastite stručne kapacitete kako bi odgovorili izazovima ambicioznih ciljeva energetske politike i tehnološkim promjenama u sektoru. Posebna pažnja posvećuje se ljudskim resursima, njihovoj edukaciji i razmjeni znanja te gradnji vrhunskih stručnjaka u svom području. U svojim analizama Institut koristi brojne alate i razvija modele i metodologije kako bi odgovorio izazovima promjena u energetske sektoru.

Uz primjenu i stalno poboljšavanje djelotvornost sustava upravljanja kvalitetom i okolišem sukladno zahtjevima normi ISO 9001:2015 i ISO 14001:2015 kao i Sustava upravljanja kvalitetom u tijelima javne uprave - CAF, uz razvoj poslovno informacijskog sustava i neprekidno poboljšavanje procesa. Time se povećava efikasnost poslovanja, kvaliteta usluga i zadovoljstvo korisnika, a što pridonosi pozitivnim poslovnim rezultatima.

1.1 Misija, vizija i vrijednosti Instituta

Misija, vizija i vrijednosti organizacije utvrđene su i službeno objavljeni 15. veljače 2021. na web stranici Instituta u okviru dokumenta Politika i ciljevi kvalitete. Misija i vizija Instituta podržavaju globalne ciljeve održivog razvoja (SDG), a Institut izravno doprinosi ciljevima 7 (Pristupačna energija iz čistih izvora), 11 (Održivi gradovi i zajednice) i 13 (Zaštita klime).

Misija, vizija i vrijednosti preispituju se jednom godišnje zbog osiguravanja trajne primjerenosti, djelotvornosti i usklađenosti s lokalnim, nacionalnim, međunarodnim i nadnacionalnim strategijama i politikama. Primjerenost misije, vizije i vrijednosti organizacije promatra se sa stajališta promjena u vanjskom okruženju, primjerice političkih i gospodarskih promjena, klimatskih promjena, utjecaja pametnih tehnologija, potreba i stavova korisnika usluga Instituta i sl.

Misija

EIHP doprinosi hrvatskoj, europskoj i globalnoj energetske tranziciji, multidisciplinarnim istraživanjem, poslovnim savjetovanjem i prijenosom znanja.

Vizija

EIHP namjerava postati globalno prepoznatljiv generator promjena energetske sektora prema klimatske neutralnosti i niskougljičnom društvu.

Vrijednosti

- Osoblje.** Naše osoblje čine vrhunski stručnjaci predani svome radu, kolegijalni, ambiciozni i proaktivni, spremni na učenje i usavršavanje.
- Korisnici.** Pouzdan smo partner svim našim korisnicima, brinemo o njihovom zadovoljstvu i s njima imamo otvoren i etičan odnos.
- Rad.** Potičemo timski rad, inovativnost i multidisciplinarnost, kako bismo postigli vrhunske rezultate.
- Okruženje.** Radna je sredina ugodna i pravedna, vodimo brigu o okolišu, sigurnosti i zdravlju, zalažemo se za rodnu ravnopravnost i vladavinu prava, a borimo protiv diskriminacije.

1.2 Područja djelovanja

Energetska bilanca i statistika

Prikupljanje podataka i izrada energetske bilance Republike Hrvatske na razini županija, gradova i nižih administrativnih jedinica; Provedba anketa o potrošnji energije u sektorima finalne potrošnje; Izračun indikatora energetske učinkovitosti; Pomoć u prilagodbi nacionalnih statističkih sustava u drugim zemljama međunarodnim standardima (IEA/EUROSTAT/UNSD).

Proizvodnja i tržišta energije

Razvoj poslovnih strategija i analiza donošenja odluka; Izrada studija izvedivosti za postrojenja i sustave za proizvodnju energije, posebno hidroelektrane i termoelektrane; Izrada tržišnih analiza i projekcija razvoja tržišnih indikatora na temelju razvijenih regionalnih energetske modela; Tehničke dubinske analize proizvodnih postrojenja.

Obnovljivi izvori energije, klima i zaštita okoliša

Istraživanje i procjena energetskeg potencijala pojedinih obnovljivih izvora energije; Mjerenje raspoloživih resursa, istraživanje i procjena energetskeg potencijala obnovljivih izvora energije; Izbor i ocjena lokacija za postrojenja obnovljivih izvora energije; Izrada studija izvodljivosti s tehničkim rješenjima; Tehnička podrška tijekom razvoja projekata obnovljivih izvora energije; Dubinsko snimanje (*Due diligence*) projekata prije zatvaranja financiranja ili u postupku preuzimanja te savjetovanje prilikom kupnje ili prodaje; Financijski nadzor izgradnje OIE projekata; Analize i istraživanja tržišta te procjena i prognoze za potrebe javnog i komercijalnog sektora; Procjena utjecaja energetskeg postrojenja na okoliš; Provedba međunarodnih projekata u sektoru biogospodarstva, integracije obnovljivih izvora energije u centralne toplinske sustave, dekarbonizacija gradskih četvrti; Savjetovanje kod izbora tehnologije i projektnog rješenja.

E-mobilnost

Izrada strateških dokumenata (nacionalne, regionalne ili lokalne strategije razvoja e-mobilnosti); Savjetovanje u planiranju infrastrukture za električna vozila; Analize relevantnog zakonodavnog

okvira; Izrade cost-benefit analiza (iz aspekta države, korisnika, pružatelja usluge); Analize tržišnih i poslovnih modela; Analize utjecaja razvoja e-mobilnosti na elektroenergetski sustav.

Energetsko i klimatsko planiranje

Izrada regionalnih, nacionalnih i sektorskih strateških dokumenata te akcijskih planova; Izrada općinskih i gradskih planova razvoja te podloga za strateško planiranje razvoja tvrtki u energetske sektoru; Izrada energetske bilanci i razvoj energetske statistike; Izrada planova razvoja plinskog, naftnog i toplinskog sustava; Izračun emisije stakleničkih plinova i praćenje sustava trgovanja emisijama te analiza mjera za smanjenje stakleničkih plinova.

Planiranje i razvoj energetske mreže

Izrada planova razvoja elektroenergetskog, plinskog, naftnog i toplinskog sustava; Izrada master planova energetske sustava; Izrada studija opravdanosti izgradnje elektrana, optimiziranje rada dijelova ili cjelokupnog energetske sustava; Izrada proračuna moguće proizvodnje elektrana, analize kvalitete napajanja energijom, sigurnosti i pouzdanosti pogona energetske sustava; Izrada tehnno-ekonomske analize učinaka ugradnje različite opreme u energetske sustavima; Izrada elaborata i studija priključka korisnika mreže na svim naponskim razinama; Izrada energetske propisa; Tehničke, ekonomske i regulatorne analize utjecaja novih korisnika mreže na energetske sustav.

Energetska regulativa i ekonomika

Izrada studija izvodljivosti i analiza troškova i koristi; Analiza tržišnih potencijala za energetske subjekte; Benchmark analize; Vještačenje u sudskim sporovima; Analiza politika tarifa i izrada tarifnih metodologija; Izrada podloga za zakonske i podzakonske akte; Analiza i kreiranje politika u borbi protiv energetske siromaštva; Analize makroekonomskih učinaka promjena u energetske sustavu i fiskalnih učinaka energetske politika i mjera; Analize propisa, prava i obveza te administrativnih procedura za potrebe pripreme i realizacije energetske projekata (plinski infrastrukturni projekti, konvencionalna energetska postrojenja, istraživanje i korištenje geotermalne energije, sunčeva energija, energija vjetra, energija mora i dr.); Procjene ulaganja s pomoću okvira za prikupljanje podataka i stvarnih opcija, ekonometrijsko modeliranje, analize financijske instrumenata na tržištu električne energije i prirodnog plina; Stručna podrška praćenju i primjeni energetske zakonodavstva Europske unije i pravne stečevine za energiju Energetske zajednice uključujući i razvoj novih tehnologija, tržišta i regulative; Stručna podrška izradi prijedloga strateško-planskih dokumenata i propisa iz područja energetske (električna energija, plin, toplinska energija, nafta i naftni derivati, obnovljivi izvori energije, energetska učinkovitost i dr.); Stručna podrška pri izradi stručnih mišljenja, objašnjenja, uputa i vodiča za primjenu energetske i dr. relevantnih propisa; Stručna podrška regulatornim i izvršnim poslovima u sektoru energetske od strane agencija, fondova, operatora sustava i tržišta.

Energetska učinkovitost

Procjena potencijala energetske učinkovitosti u svim sektorima neposredne potrošnje energije; Izrada tehnno-ekonomskih analiza i evaluaciju širih učinaka poboljšane energetske učinkovitosti; Savjetovanje nacionalnih i lokalnih vlasti u razvoju poticajnih zakonodavnih, institucionalnih i financijske okvira za poboljšanja energetske učinkovitosti; Stručna potpora u pripremi nacionalnih i lokalnih strategija,

programa, i akcijskih planova za poboljšanje energetske učinkovitosti; Energetski pregledi zgrada, javne rasvjete i industrijskih postrojenja; Stručno osposobljavanje i usavršavanje te ostale edukativne aktivnosti u području energetske učinkovitosti, prilagođene potrebama naših klijenata.

2 Organizacijski kapaciteti

2.1 Tijela Instituta

Upravno vijeće

Institutom upravlja Upravno vijeće kojeg čini predsjednik i četiri člana koje imenuje i razrješava Vlada RH na mandat od četiri godine. Vijeće za svoje rad odgovara Vladi RH.

Do studenog 2024. godine Upravno vijeće Instituta činili su Anja Bagarić – predsjednica, dr.sc. Vjekoslav Jukić – član, Ivana Palinić Galović – članica, Antonio Pavlečić - član i Trpimir Majcan - član. Budući da je tijekom 2024. godine dijelu članova Upravnog vijeća Instituta istekao mandat, Vlada Republike Hrvatske, na prijedlog ministra gospodarstva, odlučila je razriješiti dio dosadašnjih članova Upravnog vijeća zbog isteka mandata te imenovati nove članove i predsjednika Upravnog vijeća. Na sjednici Vlade RH održanoj 14. studenog 2024. godine razriješeni su predsjednica Upravnog vijeća Anja Bagarić, član Upravnog vijeća dr.sc.Vjekoslav Jukić te članica Upravnog vijeća Ivana Palinić Galović. Imenovani su dr.sc.**Vjekoslav Jukić** kao predsjednik Upravnog vijeća te **Bojan Batinić** i **Helena Rukelj** kao članovi. Članovima Upravnog vijeća **Antoniu Pavlečiću** i **Trpimiru Majcanu** i dalje traje mandat s obzirom da su kao članovi Upravnog vijeća imenovani u 2023. godini.

Ravnatelj

Voditelj Instituta je ravnatelj kojeg imenuje i razrješava Upravno vijeće na prijedlog ministarstva nadležnog za energetiku (Ministarstvo gospodarstva i održivog razvoja). Ravnatelj se imenuje na četiri godine, a za svoj rad odgovara Vladi Republike Hrvatske i Upravnom vijeću.

Dražen Jakšić zastupa Institut samostalno i pojedinačno od 18. veljače 2020, a na drugi četverogodišnji mandat je imenovan 19. veljače 2024. godine.

Znanstveno vijeće

Znanstveno vijeće je stručno tijelo Instituta koje obavlja poslove u skladu s propisima koji uređuju znanstvenu djelatnost. Znanstveno vijeće čine znanstvenici Instituta i nositelji znanstveno istraživačkih projekata koje provodi Institut. Predsjednika Znanstvenog vijeća imenuje i razrješava ravnatelj Instituta. Rad Znanstvenog vijeća pobliže se uređuje Pravilnikom o radu Znanstvenog vijeća kojeg donosi ravnatelj.

Dr. sc. **Minea Skok** reizabrana je za predsjednicu Znanstvenog vijeća u mandatnom razdoblju 1.11.2024.-1.11.2028., u listopadu 2024. godine .

U 2024. godini Znanstveno vijeće je imalo 11 članova:

- Dr. sc. Minea Skok – predsjednica
- Dr. sc. Boško Milešević
- Dr. sc. Marin Miletić
- Dr. sc. Maja Božičević Vrhovčak
- Dr. sc. Sanja Živković
- Dr. sc. Marina Malinovec Puček

- Doc. dr. sc. Goran Majstrovic
- Dr. sc. Igor Stankic
- Dr. sc. Drazen Balić
- Dr. sc. Zeljko Plantic
- Dr. sc. Hrvoje Dorotic

2.2 Ustroj Instituta

Pravilnikom o unutarnjem ustrojstvu i sistematizaciji radnih mjesta uređuje se unutarnje ustrojstvo Instituta, radna mjesta, opis poslova i zadaća za pojedina radna mjesta, uvjeti koje radnici moraju ispunjavati za obavljanje poslova pojedinih radnih mjesta te druga pitanja od važnosti za unutarnje ustrojstvo i način rada Instituta.

Institut poslove iz svoje djelatnosti obavlja u ustrojstvenim jedinicama:

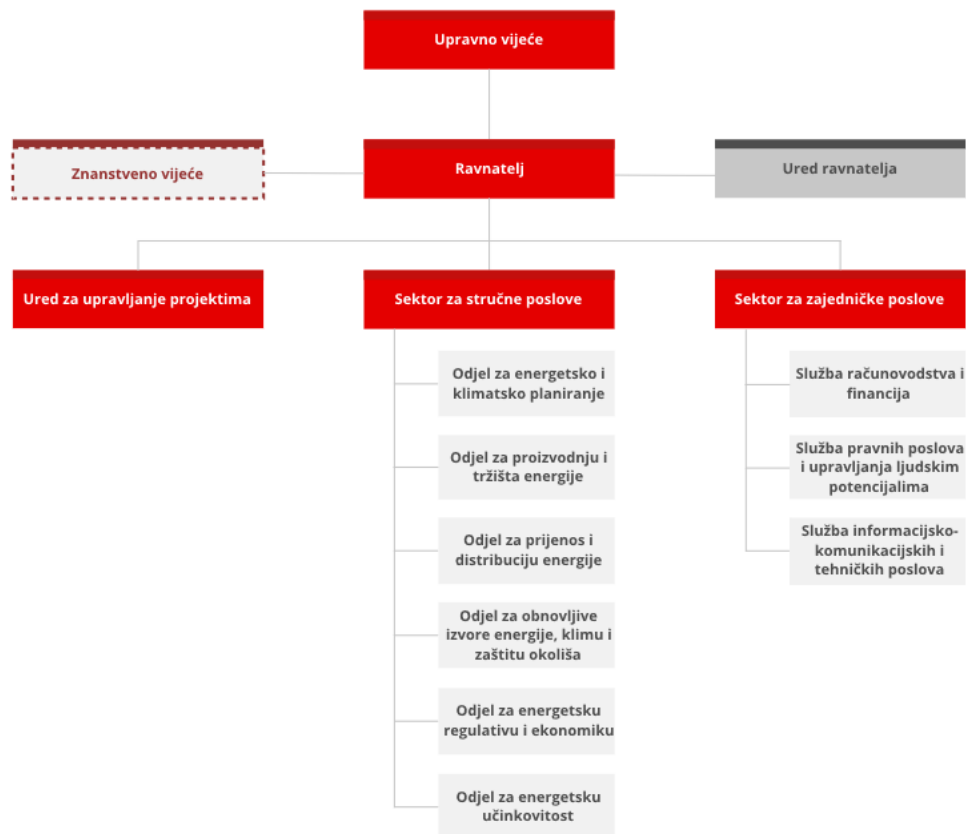
1. Ured ravnatelja
2. Sektor za stručne poslove
 - 2.1. Odjel za energetska i klimatska planiranja
 - 2.2. Odjel za proizvodnju i tržišta energije
 - 2.3. Odjel za prijenos i distribuciju energije
 - 2.4. Odjel za obnovljive izvore energije, klimu i zaštitu okoliša
 - 2.5. Odjel za energetska regulativa i ekonomiku
 - 2.6. Odjel za energetska učinkovitost
3. Ured za upravljanje projektima
4. Sektor za zajedničke poslove
 - 4.1. Služba računovodstva i financija
 - 4.2. Služba pravnih poslova i upravljanja ljudskim potencijalima
 - 4.3. Služba informacijsko-komunikacijskih i tehničkih poslova

Ured ravnatelja je organizacijska jedinica koja pomaže ravnatelju Instituta u organizaciji i vođenju rada Instituta, odnosa s javnošću te određenih drugih općih poslova.

Sektor za stručne poslove sastoji se od odjela organiziranih po određenim stručnim područjima u kojima se obavljaju poslovi iz stručne djelatnosti Instituta, a voditelji odjela koordiniraju organiziraju rad odjela, u skladu s nalogima, uputama i smjernicama za rad ravnatelja Instituta i pomoćnika ravnatelja za razvoj poslovanja.

Ured za upravljanje projektima (engl. *Project Management Office*) je ustrojstvena jedinica čija je svrha upravljanje i potpora u svim fazama i segmentima realizacije projekata Instituta, uključujući administrativnu potporu u prijavi i provedbi projekata, praćenje, analizu podataka i izvještavanje o projektima i projektnim aktivnostima te edukaciju djelatnika o upravljanju projektima.

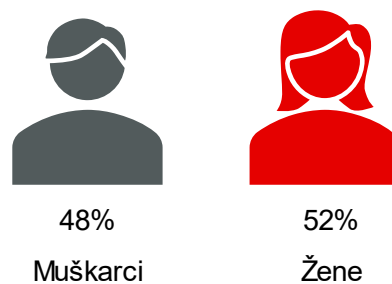
Sektor za zajedničke poslove sastoji se od službi koje obavljaju poslove zajedničke svim ustrojstvenim jedinicama Instituta, uključujući računovodstvo i financije, pravne poslove, poslove upravljanja ljudskim potencijalima i opće poslove te informatičku i tehničku potporu, a voditelji službi koordiniraju i organiziraju rad službi, u skladu s nalogima, uputama i smjernicama za rad ravnatelja Instituta i pomoćnika ravnatelja za operativno poslovanje.



Slika 1. Organizacijska shema Instituta

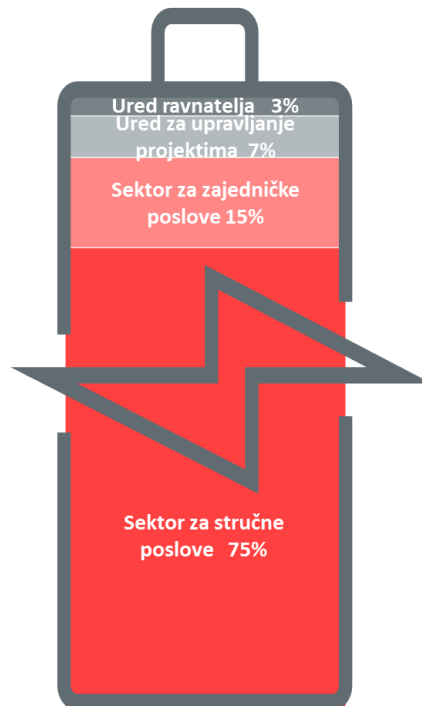
2.3 Ljudski potencijali

Fluktucija zaposlenika, izražena ranijih godina, tijekom 2024. godine značajno je usporena te su sporazumno raskinuta četiri ugovora o radu. U istom razdoblju zaposleno je 10 novih zaposlenika, te je s jednim zaposlenikom, koji je korisnik mirovine, sklopljen ugovor o radu na određeno vrijeme, na pola radnog vremena. Od deset novozaposlenih, četvero je bez prethodnog radnog iskustva, a šest s radnim iskustvom. Na dan 31. prosinca 2024. godine Institut zapošljava 88 zaposlenika, od toga 42 muškarca (48 %) i 46 žena (52 %).



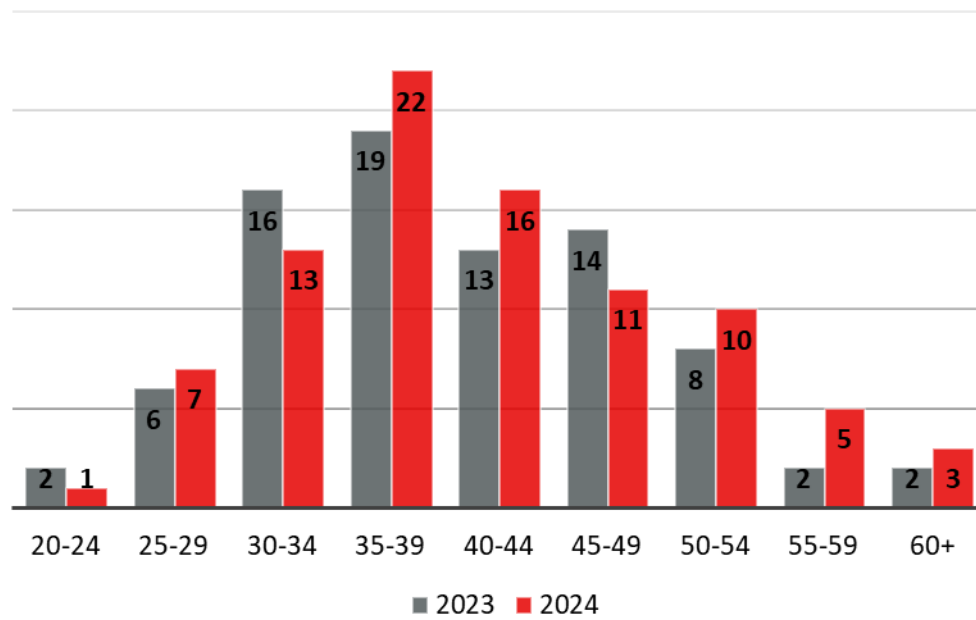
Slika 2. Spolna struktura zaposlenika u 2024. godini

Od ukupnog broja zaposlenika njih 66, odnosno 75%, zaposleno je u Sektoru za stručne poslove, 13 zaposlenika, odnosno 15%, zaposleno je u Sektoru za zajedničke poslove, 6 zaposlenika, odnosno 7%, zaposleno je u Uredu za upravljanje projektima i 3 zaposlenika, odnosno 3%, zaposleno je u Uredu ravnatelja.

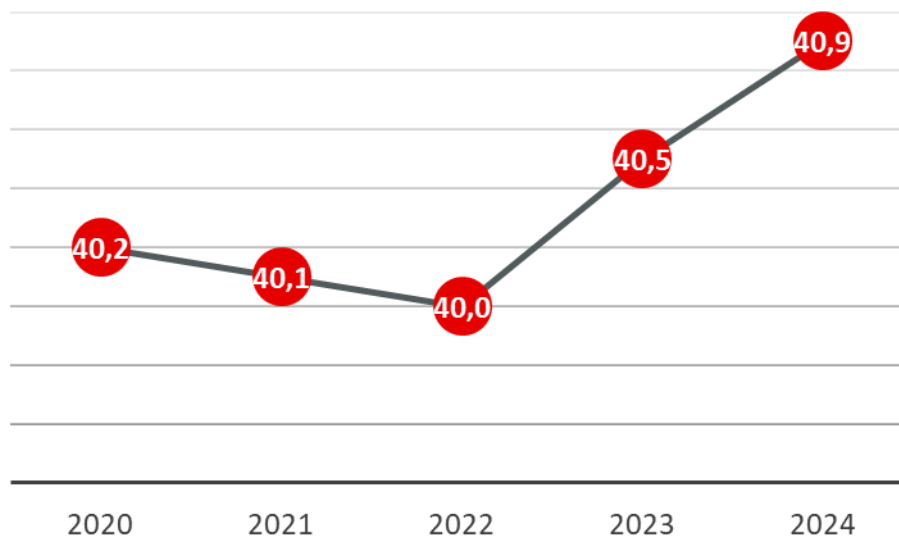


Slika 3. Odnos zaposlenih u 2024. godini u sektoru za stručne poslove, sektoru za zajedničke poslove, uredu za upravljanje projektima i uredu ravnatelja

Prosječna dob zaposlenika Instituta u 2024. godini je 40,9 godina. Na slici 4 prikazana je usporedba dobnih skupina za 2023. godinu i 2024. godinu. U odnosu na 2023. godinu u 2024. godini došlo je do blagog povećanja zaposlenika u dobnim skupinama 25-29, 35-39, 40-44, 50-54, 55-59 i 60 + godina dok se kod ostalih dobnih skupina bilježi pad. Na slici 5 prikazana je prosječna dob zaposlenika u zadnjih 5 godina. Institut je ustanova koja potiče multidisciplinarnost te se zalaže za rodnu ravnopravnost u kojoj se karijera može graditi od samog početka odnosno od završetka fakulteta, ali i nastaviti graditi poslovna karijera dolaskom s radnim iskustvom iz drugih organizacija.

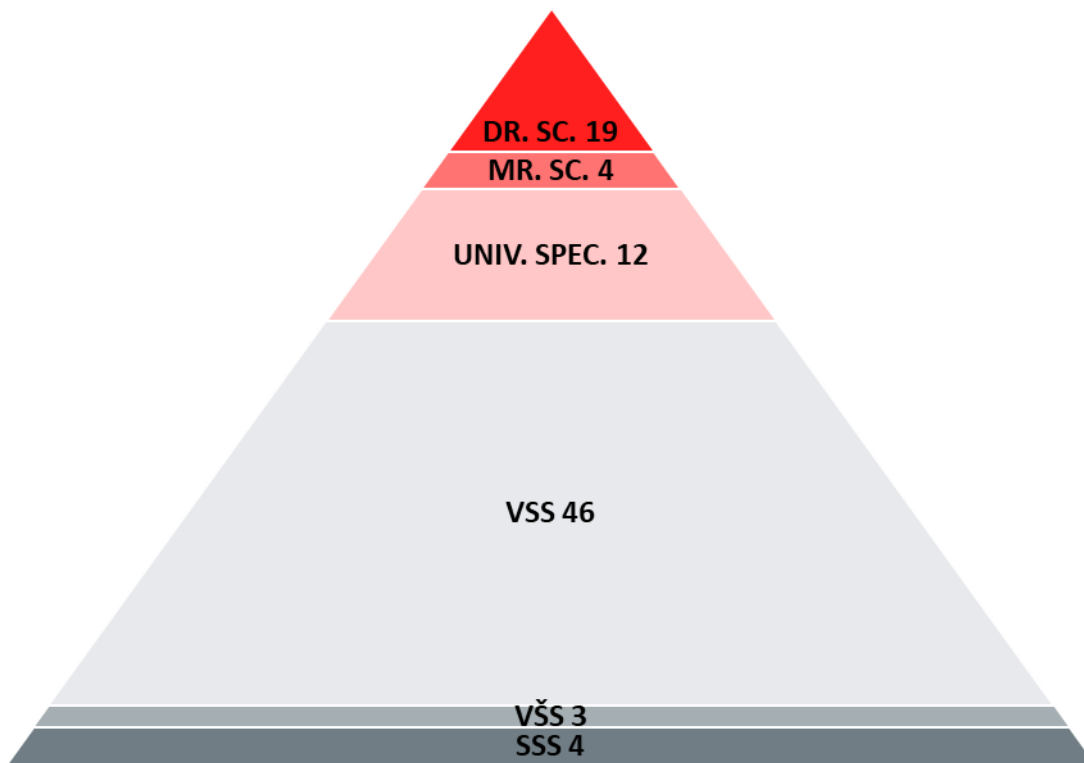


Slika 4. Usporedba dobne strukture zaposlenika 2023. godina i 2024. godina



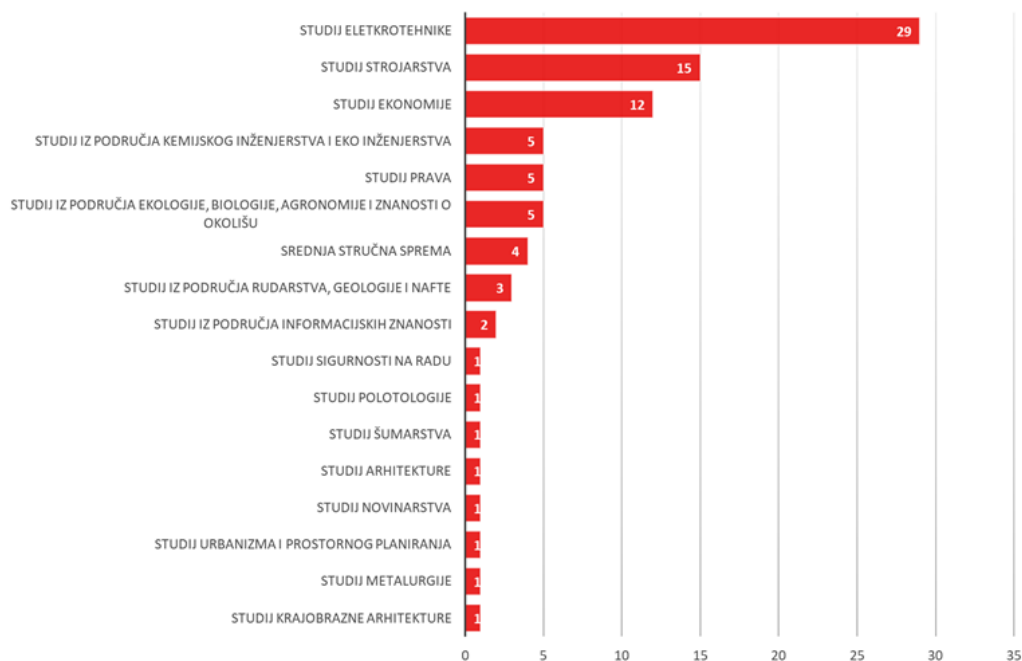
Slika 5. Prosječna dob zaposlenika zadnjih 5 godina

Obrazovna struktura trenutno zaposlenih u Institutu prikazana je na slikama 6 i 7. U 2024. godini broj doktora znanosti je 19, magistara struke 4, sveučilišnih specijalista i sveučilišnih prvostupnika 61. U 2024. godini ukupno je 95% zaposlenika Instituta visoko obrazovano.



Slika 6. Struktura zaposlenih prema akademskom nazivu u 2024. godini

Na slici 7 prikazana je obrazovna struktura zaposlenika u prosincu 2024. godine.



Slika 7. Obrazovna struktura zaposlenika u 2024. godini

Na slici 8 prikazan je broj zaposlenika u prosincu 2024. godine po ustrojstvenim jedinicama



Slika 8. Broj zaposlenika po ustrojstvenim jedinicama

2.4 Sustavi upravljanja u Institutu

2.4.1 Integrirani sustav upravljanja

Kroz 2024. god. nastavljene su aktivnosti integracije svih postojećih sustava upravljanja koje postoje u Institutu u jedinstven sustav upravljanja pod nazivom Integrirani sustav upravljanja EIHP (skraćeno ISU ili ISU EIHP). Sustav upravljanja kvalitetom sukladno normi ISO 9001:2015, Sustav upravljanja okolišem sukladno normi ISO 14001:2015 te Sustav upravljanja kvalitetom u tijelima javne uprave Republike Hrvatske - CAF (projekt na razini RH u organizaciji Ministarstva pravosuđa, uprave i digitalne transformacije) sada imaju zajedničke integrirane dokumente s kojima se prvenstveno izbjegava preklapanje aktivnosti.

U studenom 2024. god. također je uspješno proveden vanjski audit u organizaciji certifikacijske kuće TÜV Nord za gore navedene certificirane norme Instituta.

2.4.2 Okoliš

Tijekom 2023. god. i nastavno kroz 2024. god. Institut je uspješno implementirao Sustav upravljanja okolišem sukladno normi ISO 14001:2015, na način da je dodatno proširio aktivnosti koje uključuju

prepoznavanje pozitivnih i negativnih utjecaja na okoliš vezanih uz redovne aktivnosti zaposlenika i vanjskih dobavljača.

Najznačajniji doprinos sustavu za učinkovito upravljanje okolišem ostvaren je kroz završetak obnove poslovne zgrade Instituta koja sada zadovoljava standarde gotovo nulte emisije (nZEB) čime se osigurao pomak u vidu smanjenja emisija CO₂ te potrošnje energije.

Rekonstrukcija poslovne zgrade Instituta je uključivala energetska obnovu, uspostavu pametne tehnologije za upravljanje tehničkim sustavima zgrade, uvođenje fotonaponske elektrane (50 kW) na krovu zgrade, uspostavu pametnog sustava rasvjete, poboljšanje toplinske izolacije u prizemlju zgrade te senzore za mjerenje kvalitete zraka. Kroz ove mjere ostvaren je značajan energetski napredak – 65% manje prosječne potrošnje energije u odnosu na prijašnji sustav, od čega se 30% osigurava iz obnovljivih izvora, odnosno fotonaponske elektrane, a dodatnih 30% štedi putem pametnog sustava rasvjete te oko 5% dodatnom (novom) zaštitnom ovojnicom zgrade. Ovim uštedama osigurao se korak naprijed u zelenoj tranziciji, a ujedno se osnovao i nacionalni nZEB trening centar čime će se educirati stručnjaci te se doprinijeti obnovi postojećeg fonda zgrada putem nZEB standarda, doprinoseći tako dalje smanjenju emisija CO₂.

Napredak je ostvaren i proširivanjem popisa otpada te postupanja s istim pri čemu su u 2024. godini zbrinute opasne tvari iz sustava grijanja/hlađenja starog sustava zgrade te su osigurani preduvjeti za učinkovitije odlaganje i prikupljanje biorazgradivog otpada, papirnatog i kartonskog otpada, komunalnog otpada i plastičnog otpada. Svi zaposlenici su dodatno educirani o pravilnom prikupljanju otpada.

2.4.3 Informacijska sigurnost

Tijekom 2024. god. Institut je unaprijedio proces Upravljanja informacijsko-komunikacijskim tehnologijama uspostavljajući veće standarde vezane za komunikaciju i upravljanje IKT opremom sve u svrhu postizanja veće informacijske sigurnosti općenito kada govorimo o digitalnim tehnologijama i cyber izazovima današnjice. Započete su aktivnosti na uvođenju sustava upravljanja informacijskom sigurnošću sukladno normi ISO/IEC 27001:2022 čija se puna implementacija i certificiranje planira do kraja 2025. godine.

2.5 Javna i jednostavna nabava

U 2024. godini provedeno je ukupno 45 postupaka nabave, od kojih je prema Pravilniku o provođenju postupaka jednostavne nabave provedeno 41 postupaka. Sukladno odredbama Zakona o javnoj nabavi provedena su četiri otvorena postupka.

3 Stručna djelatnost Instituta u 2024. godini

3.1 Odjel za energetska i klimatsko planiranje (EKP)

Odjel za energetska i klimatsko planiranje je tijekom 2024. godine sklopio ugovore za provedbu 19 projekata iz različitih područja energetskog planiranja. Kao veći korisnici u 2024. godini mogu se izdvojiti Ministarstvo gospodarstva, Fortenova grupa te Europska komisija. Oko 65% prihoda ostvareno je kroz projekte u Hrvatskoj, a preostalih 35% odnose se na projekte izvan Hrvatske, i to prvenstveno zemlje Jugoistočne Europe i Afrike. Odjel je u 2024. godini nastavio jačanje aktivnosti na području klimatskog planiranja.

Odjel je nastavio s radom na projektima u području energetske statistike: izrada energetske bilance Republike Hrvatske i publikacije Energija u Hrvatskoj (MINGO), izrada rane energetske bilance, razvoj kratkoročne energetske statistike i godišnji izvještaji za EUROSTAT (DZS). Ojačana je suradnja s Međunarodnom energetskom agencijom (IEA-International Energy Agency) te Eurostatom kroz pružanje konzultantskih usluga u području energetske statistike u pojedinim afričkim državama i na Kosovu (UNMIK). Ostvarena je suradnja s više jedinica lokalne uprave i samouprave u području izrade lokalnih energetskih planova. U plinskom sektoru Institut je sudjelovao u području razvoja tržišta prirodnog plina te provedbi analiza sigurnosti opskrbe. U okviru energetskog planiranja u području prometa aktivnosti su bile usmjerene na razvoj infrastrukture za alternativna goriva te mogućnosti dekarbonizacije prometa. Realizirano je više projekata na temu izračuna ugljikovog otiska poduzeća, a kao najveći se ističe izračun ugljikovog otiska s akcijskim planom i strategijom za smanjenje emisija za sve kompanije unutar Fortenova Grupe. Najvažniji projekti u području energetskog planiranja su ažuriranje Nacionalnih energetskih i klimatskih planova za razdoblje od 2021. do 2030. godine, za Republiku Hrvatsku i Sjevernu Makedoniju.

3.2 Odjel za proizvodnju i tržišta energije (PITE)

Odjel za proizvodnju i tržišta energije je i tijekom 2024. godine svoje djelovanje nastavio projektima aktivnostima vezanim uz tematiku proizvodnje energije, uklapanja energetskih proizvodnih postrojenja u energetski sustav te analizama i simulacijama tržišta električne energije. Prihodi odjela su u 2024. godini po opsegu i dinamici bili u skladu s planiranim. Poslovanje u Hrvatskoj najizraženije je bilo s trgovačkim društvom HOPS d.d. te je nastavljena suradnja na području stručne i znanstvene podrške u analizama i jačanju kapaciteta HOPS-a pri upotrebi naprednih računalnih alata i modela za simulaciju tržišta električne energije. Ukupni udio poslovanja odjela na domaćem tržištu iznosio je oko 13%. Najznačajniji dio prihoda, oko 40%, ostvaren je projektima financiranim od strane EU institucija (Europska komisija, Tajništvo energetske zajednice, ENTSO-e) za koje je realiziran manji broj većih projekata, od kojih treba istaknuti projekt za Tajništvo energetske zajednice vezan uz definiranje liste projekata s tzv. PECL liste. Trećina prihoda ostvarena je i provođenjem projekata za naručitelja iz Etiopije vezanom uz JPP i PPA ugovore, dok je poslovanje s USEA i Svjetskom bankom ostvarilo udio od 14% ukupnog poslovanja odjela.

3.3 Odjela za prijenos i distribuciju energije (PIDE)

Tijekom 2024. godine **Odjel za prijenos i distribuciju energije** imao je značajne poslovne aktivnosti i po ukupnoj vrijednosti i po ukupnom broju obrađenih tema. Aktivnosti Odjela uglavnom su bile na području jugoistočne Europe, od čega značajan dio izvan Hrvatske. Značajne aktivnosti Odjela odnosile

su se na projekt za Energy Community Secretariat, niz analiza priključenja obnovljivih izvora energije u BiH i Hrvatskoj, nastavak aktivnosti na 5-godišnjim projektima J-SET, C4G i MESA koje financira USAID (u koordinaciji s USEA, RTI International i Tetrattech) u području analize elektroenergetske mreže te analize tržišta u jugoistočnoj Europi. U 2024. u Odjelu je obrađen rekordni broj projekata (preko 50), ponajviše elaborata mogućnosti priključenja na prijenosnu i distribucijsku mrežu. U odnosu na prethodno razdoblje uočljiv je značajan porast broja elaborata optimalnog tehničkog rješenja priključenja u Hrvatskoj, što je posljedica promjene propisa, ali i akumuliranog interesa investitora. Obzirom da je EIHP ovlašten izrađivač elaborata priključenja i na prijenosnoj i na distribucijskoj mreži u Hrvatskoj, konačnim usvajanjem relevantnih propisa tijekom 2024. pokrenuta je izrada preko 30 elaborata mogućnosti priključenja i 10 elaborata optimalnog tehničkog rješenja priključenja samo u Hrvatskoj. Značajan broj sličnih elaborata realiziran je i u inozemstvu. Struktura naručitelja poslova ovog Odjela u 2024. je značajno diverzificirana i bez izrazito dominantnog naručitelja.

3.4 Odjel za obnovljive izvore energije i zaštitu okoliša (OIEZO)

Odjel za obnovljive izvore energije i zaštitu okoliša je u 2024. godini aktivno pružao stručnu podršku tijelima državne uprave, posebice Ministarstvu regionalnoga razvoja i fondova Europske unije, Ministarstvu gospodarstva i Ministarstvu zaštite okoliša i zelene tranzicije, jedinicama lokalne i područne (regionalne) samouprave, ali i nizu različitih domaćih i stranih klijenata iz područja realnog sektora poput nositelja projekata OIE, zainteresiranih igrača za ulazak na tržište OIE, financijskih institucija i slično. Nadalje, stručnjaci iz Odjela sudjelovali su i na međunarodnim projektima i poslovima u inozemstvu, prvenstveno u Bosni i Hercegovini.

Odjel je pružio podršku Ministarstvu regionalnoga razvoja i fondova Europske unije na implementaciji programa Energija i klimatske promjene koji je završio u prosincu 2024. godine, Ministarstvu zaštite okoliša i zelene tranzicije izradom karata ranjivosti prostora za smještaj sunčanih i vjetroelektrana u prostoru Republike Hrvatske te Ministarstvu gospodarstva na transpoziciji Direktive o promicanju uporabe energije iz obnovljivih izvora.

Najizraženija podrška nositeljima projekata OIE, neovisno radi li se o razvoju projekata ili zainteresiranosti za preuzimanje postojećih, je na području energije vjetra i Sunca, te geotermalne energije. U ovom dijelu, odjel je pružio podršku klijentima u provođenju kampanja mjerenja parametara vjetra, izradi studija vjetra, izradi analiza opravdanosti izgradnje sunčanih elektrana, izbora i ocjene lokacija za gradnju sunčanih elektrana te dubinskih tehničkih analiza projekata sunčanih i vjetroelektrana za zainteresirane kupce projekata u Hrvatskoj i Bosni i Hercegovini. Od značajnijih projekata treba spomenuti financijski nadzor izgradnje projekta vjetroelektrane Mazin 2, tehničke dubinske analize niza projekata sunčanih i vjetroelektrana u Hrvatskoj i Bosni i Hercegovini te tehnička podrška investitorima za razvoj geotermalnih projekata u Hrvatskoj.

Tijekom 2024. uspješno je dovršen Program Energija i klimatske promjene kroz koji je plasirano 20 milijuna eura za projekte korištenja geotermalne energije, energije Sunca i energije mora te energetske učinkovitost. Započeli su i novi međunarodni projekti vezani uz bioekonomiju Boost4bioeast (BOOSTing the bioeconomy transformation FOR (4) the BIOEAST region) i RIBES (Regional Inclusive Biobased Entrepreneurship Solutions), projekt vezan uz prostorno planiranje za smještaj pučinskih vjetroelektrana SPOWind (SPOWind Spatial Planning for Offshore Wind Industry Development), projekt na temu korištenja vodika HyEfRe (Hydrogen integration for efficient renewable energy systems), projekt na temu zelene infrastrukture RE-Public (Revitalisation of public spaces in historic cities -adaptation of cities courtyards to climate change in Central Europe), projekt

na temu geotermalne energije Greet GEO (Green transition with geothermal energy) i uz postojeće projekte REDI4HEAT i USES4HEAT ugovoren je novi projekt u području dekarbonizacije sustava grijanja i hlađenja DHC SwEEtch (Integrated tool chain for decarbonization roadmaps and investment plans towards efficient district heating and cooling systems).

Postojeći međunarodni projekti Greet CE (Green transition in Central Europe - GREET CE) i ZEB4ZEN (Zero energy buildings for zero energy neighbourhoods) nastavlja se provoditi u suradnji s nizom energetske agencije, tvrtki, financijskih i znanstveno istraživačkih institucija, fakulteta i udruženja na razini EU.

Poslovi iz domene zaštite okoliša obuhvaćali su aktivnosti izrade niza elaborata zaštite okoliša za različite zahvate iz područja energetike (sunčane elektrane, vjetroelettrane i male hidroelektrane). Izrađen je i elaborat nultog stanja okoliša i ciljeva održivog razvoja sukladno Ekvatorskim načelima za geotermalnu elektranu. Osim formalnih dokumenata u službenim postupcima, izrađene su i analize kao potpora razvoju elektroenergetske infrastrukture.

3.5 Odjel za energetske regulativu i ekonomiku (ERE)

Odjel za energetske regulativu i ekonomiku (ERE) je tijekom 2024. godine nastavio s redovnim aktivnostima koje su sačinjavale dvije vrste projekata: potpora drugim odjelima i vođenje vlastitih projekata. Većim dijelom je odjel davao kontinuiranu pravnu i ekonomsku potporu u projektima koji se vode u drugim odjelima: djelatnici odjela su sudjelovali na izradi 17 različitih projekata iz drugih odjela.

Od značajnih projekata koji su vođeni u odjelu, tokom 2024. godine je završen projekt analize izgradnje skladišnih kapaciteta za prirodni plin u Gruziji (Georgia Gas Storage Options) te projekt analize okvira za razvoj projekata OIE financiranog od njemačkog GIZ-a (*Study of the regulatory framework and conditions for deployment of renewable energy for decarbonising the energy sector in Croatia*). Tokom godine nastavljen je rad na trogodišnjem Horizon Europe projektu Value4Farm koji među ostalim obrađuje temu fotonaponskih elektrana na poljoprivrednom zemljištu.

Tokom godine započeo je i jedan veći projekt financiran od Europske Investicijske Banke (EIB) usmjeren prema dekarbonizaciji prometa: *Greening of Croatian motorways Integration of Solar PV - EV Charging and H2 refuelling*. Cilj projekta je analizirati mogućnosti integracije solarnih elektrana u poslovanje Hrvatskih autocesta te definirati potrebe za razvoj punionica za elektro vozila i vozila na vodik uzduž hrvatskih autocesta. Tokom godine je odjel po prvi puta, u ulozi koordinatora projekta, samostalno prijavio INTEREG projekt na temu energetske i prometne siromaštva.

Od novih područja, odjel je usmjerio svoje aktivnosti u područje primjene EU taksonomije i izradi strategije održivosti za poduzeća u elektroenergetskom sektoru.

3.6 Odjel za energetske učinkovitost (ENU)

Odjel za energetske učinkovitost tijekom 2024. nastavio je pružati tehničku potporu tijelima državne uprave, u prvom redu Ministarstvu gospodarstva (MINGO) na transpoziciji izmijenjene Direktive o energetske učinkovitosti. Tijekom 2024. godine usvojene su i izmjene Direktive o energetske svojstvima zgrada, što je temelj za nastavka suradnje s Ministarstvom prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine. Ova suradnja s MINGO i MPGI nastavak je dobre prakse te je učvrstila status EIHP-a i stručnjaka iz Odjela za energetske učinkovitost kao neizostavne karike u kreiranju javnih

politika temeljenih na rezultatima stručnih analiza. Osim toga, nastavljene su i aktivnosti informiranja javnosti o energetske učinkovitosti poglavito kroz promociju načela „energetska učinkovitost na prvom mjestu“. Najvažnije područje suradnje s poslovnim sektorom i u 2024. godini bilo je pružanje stručne potpore strankama obveznicama sustava energetske učinkovitosti (HEP, HOPS, Gradska Plinara Zagreb – Opskrba i dr.).

Odjel je nastavio raditi na međunarodnim projektima – tijekom 2024. godine dovršena je provedba dva H2020 projekta iz područja nove generacije energetskih certifikata zgrada (TIMEPAC i EUBSuperHub) te je nastavljena provedba četiri projekta iz LIFE programa (ENSMOVplus, SRI2MARKET, tunES i ENFirst Plus). Započeta je i provedba tri nova LIFE projekta: OBSERVE koji se bavi prikupljanjem, sistematizacijom i analizom podataka o fondu zgrada, a što je ključan preduvjet za planiranje obnove; INDICATE iz domene određivanja cjeloživotnih ugljikovih emisija u području zgradarstva te streamSAVE Plus, koji se bavi metodologijama utvrđivanja ušteda energije s fokusom na nove mjere u javnom sektoru. Ovim novim projektima iz LIFE programa, Odjel nastavlja raditi na inovativnim projektima koji će imati utjecaj na kreiranje budućih politika i mjera za poboljšanje energetske učinkovitosti u Hrvatskoj. U dijelu međunarodne suradnje, svakako treba istaknuti i nove projekte iz programa teritorijalne suradnje INTERREG i to projekt SuPEerBE koji je fokusiran na mjere prilagodbe klimatskim promjenama u urbanom prostoru te projekt HEAT35 čiji je cilj dekarbonizacija sustava daljinskog grijanja. U 2024. godini nastavljena je praksa prijave novih projektnih prijedloga EU programe, s ciljem osiguravanja kontinuiteta istraživačkih aktivnosti u međunarodnom okruženju.

Tijekom 2024. nastavljena je i suradnja s međunarodnim institucijama, u prvom redu s GIZ-om, s kojim je ugovorena suradnja na projektu vrednovanja propisa, čime se EIHP po prvi puta bavi područjem provedbe instrumenata politike boljih propisa.

Tijekom 2024. godine nastavljena je i uspješno dovršena provedba projekta „Osnivanje nacionalnog trening centra za zgrade gotovo nulte energije (nZEB)“, financiranog iz EGP financijskog mehanizama preko Ministarstva regionalnog razvoja i fondova europske unije (MRRFEU). Radovi na obnovi poslovne zgrade EIHP-a uspješno su dovršeni kao i svi moduli trening centra, što je sve bilo popraćeno snažnim komunikacijskim aktivnostima. Krajem listopada 2024. godine upriličeno je i svečano obilježavanje završetka projekta, ali i početka djelovanja nZEB trening centra kao platforme za razmjenu iskustava, informiranje i educiranje svih sudionika u postupcima obnove i gradnje te za trajnu suradnju svih relevantnih dionika.

4 Projektne aktivnosti

Provedba i upravljanje projektima tijekom 2024. godine odvijala se putem redovnih aktivnosti praćenja natječaja, upravljanja prodajom i provedbom projekata te izvještavanjem o tijeku prodaje i analizi projektnih aktivnosti.

Pokazatelji projektnih aktivnosti Instituta u 2024. godini pokazuju veliki iskorak u uspješnosti i kvaliteti rada Instituta. Pokrenuto je 145 novih projekata ukupne vrijednosti 6.232.869,17 EUR. U 2024. zabilježeno je smanjenje i broja (6%) i povećanje iznosa (13,5%) novo-ugovorenih projekata u odnosu na 2023. 68% vrijednosti ugovorenih projekata je iz Hrvatske, zatim iz EU (20%) te trećih zemalja (12%), pri čemu se bilježi veliki rast EU projekata i u broju i u vrijednosti ugovora. U 2024. pokrenuti su i provedeni projekti za 89 naručitelja, od čega projekti Interreg Central Europe imaju udjel nešto veći od 10% ukupnih prihoda Instituta u 2024. U 88% svojih projekata Institut nastupa samostalno kao Izvršitelj. Posebno veliki iskorak u poslovanju Instituta u 2024. napravljen je u provedbi projekata financiranih bespovratnim EU sredstvima. Tijekom 2024. godine na Institutu su u provedbi bila 29 projekta financirana bespovratnim sredstvima ukupne vrijednosti 6.272.416,60 EUR.

Error! Reference source not found.. Usporedba novo-ugovorenih projekata u 2024. s 2022. i 2023. godinom

Vrsta projekta	2022.		2023.		2024.	
	n*	Vrijednost**/EUR	n*	Vrijednost**/EUR	n*	Vrijednost**/EUR
RH	107	2.194.036,20	111	2.772.309,17	123	4.226.490,60
INO	26	1.461.911,48	34	929.164,91	13	767.515,00
EU	15	829.870,39	10	1.778.255,04	9	1.238.863,57
UKUPNO	148	4.475.465,68	155	5.495.929,12	145	6.232.869,17

Pod oznakama RH, INO i EU projekti podrazumijeva se lokacija poslovnog nastana odn. zemlje porijekla naručitelja

**n= broj projekata*

*** Vrijednost EIHP ugovornog dijela/EUR*

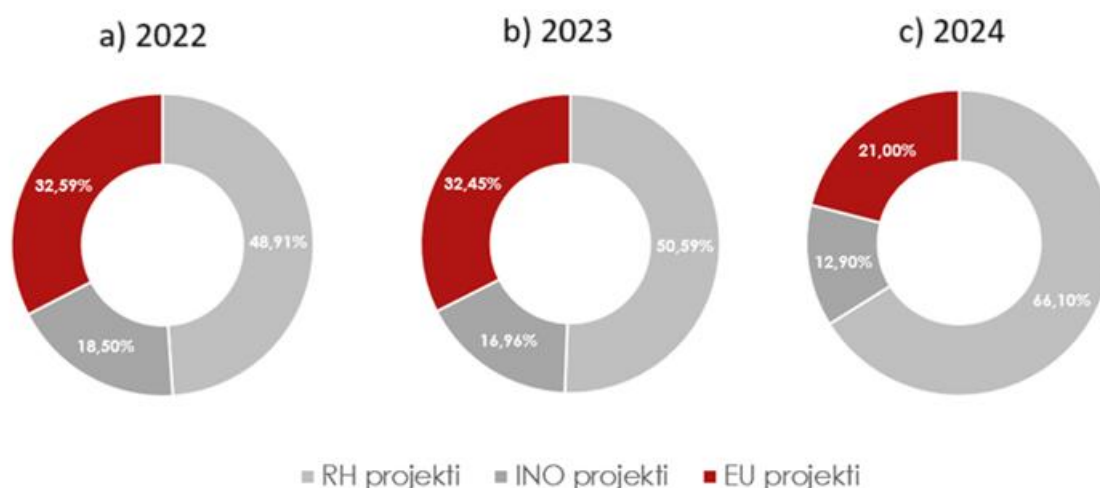
4.1 Pregled projekata Instituta u 2024.

Projekti u provedbi

Tijekom 2024. godine u Institutu je u **provedbi bio 301 projekt**, u ukupno ugovorenoj vrijednosti (za Institut) **15.621.757,39 EUR**, što **prosječno po projektu iznosi 51.899,52 EUR**. U odnosu na 2023. godinu kada je u Institutu u provedbi bilo 251 projekata, u 2024. zabilježeno je povećanje broja projekata u provedbi za 20%.



U odnosu na 2023. godinu, u 2024. zabilježeno je **smanjenje broja (6%) i povećanje iznosa (13,5%) novo-ugovorenih projekata**.



Slika 5. Usporedba omjera ugovorenih vrijednosti RH, INO i EU projekata u 2022. (a), 2023. (b) i 2024. (c) godini

Institut je u 2024. godini provodio projekte i sklopio ugovorne obveze s **89 naručitelja**.

Pregled projekata financiranih bespovratnim sredstvima

Institut, uz redovitu stručnu, aktivno unaprjeđuje i provodi i znanstveno-istraživačku djelatnost, koja se uz ostalo očituje kroz provedbu nacionalnih i međunarodnih kompetitivnih znanstveno-istraživačkih i razvojnih projekata iz područja energetike te srodnih istraživačkih područja.

Institut je do sada aktivno i uspješno osigurao izvore financiranja projekata (29) bespovratnim sredstvima Europskog gospodarskog prostora, Europske unije te međunarodnih tijela i institucija. Najveći broj projekata u tijeku odnosi se na projekte financijskog mehanizma Europskog gospodarskog prostora i Programa Unije (Interreg, LIFE, Obzor Europa, Erasmus+ i I3-ERDF), a ukupan iznos ugovorenih projekata u provedbi na Institutu tijekom 2024. godine iznosio je **6.272.416,60 EUR**.

Tijekom 2024. godine u Institutu je u **provedbi bilo 29 projekata** financiranih bespovratnim sredstvima.

Tablica 1. Popis projekata financiranih bespovratnim sredstvima u provedbi tijekom 2024. godine

R.b.	Program financiranja	Naziv projekta	Period provedbe projekta	Uloga EIHP	Udio u projektu
1	Financijski mehanizam EGP 2014.-2020. (EEA GRANTS & INNOVATION NORWAY PROGRAMME)	Partnerstvo za provedbu programa „Energija i klimatske promjene“ EACC	1.1.2020. – 31.12.2024.	Programski partner	560.000,00 €
2		Establishment of the National training Center for Nzeb PDP_nZEB	7.5.2021. - 30.4.2024.	Vodeći partner	1.483.000,00 €
3	Horizon 2020/Europe	Towards innovative methods for energy performance assessment and certification of buildings TIMEPAC	1.7.2021. - 30.6.2024.	Partner	105.005,00 €
4		European Building sustainability performance and energy certification Hub EUB SuperHub	31.5.2021.- 31.12.2024.	Partner	166.875,00 €
5		Regional Inclusive Biobased Entrepreneurship Solutions RIBES	1.3.2024.- 28.2.2027.	Partner	183.750,00 €
6		BOOSTing the bioeconomy transformation FOR (4) the BIOEAST region BOOST4BIOEAST	1.1.2024.- 31.12.2026.	Partner	130.125,00 €

R.b.	Program financiranja	Naziv projekta	Period provedbe projekta	Uloga EIHP	Udio u projektu	
7		Underground Large Scale Seasonal Energy Storage for Decarbonized and Reliable Heat USES4HEAT	1.12.2023. – 30.11.2027.	Partner	1.856,25 €	
8		Sustainable renewable energy VALUE chains for answering FARMERS' needs VALUE4FARM	1.9.2023.- 28.2.2027.	Partner	345.375,00 €	
9	Interregional Innovation Investments (I3)	Green transition in Central Europe GREET CE	1.11.2023. – 30.10.2025.	Partner	183.922,30 €	
10	Interreg Central Europe	Supporting Cross-scale Planning and Policy readiness for a Resilient Built Environment SUPERBe	1.6.2024. - 30.11.2026.	Partner	185.300,00 €	
11		Driving green hydrogen and efficient renewables integration for a balanced and sustainable central European energy system via targeted entrepreneurial and policy decision-making support HyEre	1.6.2024. - 30.11.2026.	Partner	242.200,00 €	
12		REVITALISATION OF PUBLIC SPACES IN HISTORIC CITIES - adaptation of cities' community spaces to climate change in Central Europe RE-PUBLIC SPACES	1.6.2024. - 30.11.2026.	Partner	185.320,80 €	
13		Climate Resilient Communities of Central Europe MISSION CE CLIMATE	1.4.2023. – 31.3.2026.	Partner	177.100,00 €	
14		Zero energy buildings for zero energy neighbourhoods ZEB4ZEN	1.4.2023.- 1.7.2026.	Vodeći partner	563.500,00 €	
15		Transforming district heating systems of Central Europe into sustainable and efficient heating and cooling systems by 2035 HEAT 35	1.5.2024. - 31.10.2026.	Vodeći partner	247.200,00 €	
16		INTERREG Danube	Building local partnerships for reducing the fossil energy demand of district heating systems in the Eastern Danube Region REHEATEAST	1.1.2024.- 1.7.2026.	Partner	230.658,00 €
17		Interreg EURO-MED	Spatial Planning for Offshore Wind Industry SPOWIND	1.1.2024.- 30.1.2026.	Partner	65.992,80 €
18	LIFE	Tuning EPC and SRI instruments to deliver full potential tunES	1.9.2023. – 31.8.2025.	Partner	153.999,75 €	
19		Plug Energy Efficiency First In ENEFIRST Plus	1.11.2023. – 31.10.2026.	Partner	111.922,00 €	
20		Linking Energy Audit and EnMS Policies towards new EED article 11 LEAPto11	1.2.2024.- 31.1.2027.	Partner	104.218,00 €	
21		Evaluation, Quantification and Strengthening of the Implementation of the Policies and EM&V under Article 7 of the EED LIFE21-CET-POLICY-ENSMOV Plus	1.12.2022. – 30.11.2025.	Partner	87.419,00 €	
22		Odyssey-MURE – Monitoring the Energy Efficiency Pillar for Climate Neutrality LIFE21-CET-POLICY OdysseeMure fit- 4-55	1.10.2022. – 31.3.2025.	Partner	37.511,89 €	
23		RED implementation for heating and cooling LIFE21-CET-POLICY-REDI4HEAT	1.10.2022. – 30.9.2025.	Partner	96.984,27 €	
24		Paving the way for the adoption of the SRI into national regulation and market LIFE21-CET-POLICY-SRI2MARKET	1.11.2022. – 31.10.2025.	Partner	88.028,90 €	
25		Streamlining Energy Savings Calculations in the EU Member States + streamSAVEplus	01.07.2024. - 30.06.2027.	Partner	90.366,85 €	
26		National Building LCA Data Accelerator EU LIFE LIFE23-CET-INDICATE LIFE	01.10.2024. - 30.11.2026.	Partner	89.499,78 €	
27		Integrated tool chain for decarbonization roadmaps and investment plans towards efficient district heating and cooling systems DHC SwEEtch	01.10.2024. - 30.09.2027.	Partner	204.570,63 €	
28		Support for setting up national Building Stock observatories OBSERVE	01.11.2024. - 31.10.2027.	Partner	104.445,38 €	

R.b.	Program financiranja	Naziv projekta	Period provedbe projekta	Uloga EIHP	Udio u projektu
29	Erasmus +	ClicksOn ACT	20.09.2024.- 30.09.2027.	Partner	46.270,00 €
				UKUPNO:	6.272.416,60 €

5 Znanstvena djelatnost

5.1 Znanstveni djelatnici

U 2024. godini u prosincu u Institutu je bilo zaposleno 4 magistara znanosti, 19 doktora znanosti i 9 zaposlenika koji su upisani na doktorski studij.

Znanstveni suradnici:

- Dr. sc. Boško Milešević - znanstveno polje Elektrotehnika
- Dr. sc. Maja Božičević Vrhovčak - znanstveno polje Elektrotehnika
- Dr. sc. Marin Miletić – znanstveno polje Biologija
- Dr. sc. Marina Malinovec Puček - znanstveno polje Strojarstvo
- Dr. sc. Minea Skok - znanstveno polje Elektrotehnika
- Dr. sc. Sanja Živković - znanstveno polje Geologija

Viši znanstveni suradnici:

- Doc. dr. sc. Goran Majstrović - znanstveno polje Elektrotehnika
- Dr. sc. Mihaela Grubišić Šeba - znanstveno polje Ekonomija

Znanstveni savjetnik:

- Doc. dr. Sc. Igor Stankić - znanstveno polje Šumarstvo

Djelatnici izabrani u znanstveno-nastavno zvanje:

- Izv. prof. dr. sc. Goran Čogelja
- Doc. dr. sc. Goran Majstrović
- Doc. dr. sc. Igor Stankić

5.2 Znanstveni i stručni radovi

U 2024. godini, tri djelatnika Instituta objavila su ukupno tri znanstvena rada u časopisima i nekoliko desetaka radova u zbornicima skupova, a djelatnici Instituta su sudjelovali i na brojnim stručnim skupovima/panelima kao pozvani predavači i/ili panelisti.

Znanstveni radovi u časopisima objavljeni u 2024. godini:

1. Nedić, Z., Ambroš, I., Janić, I., Bošković, A., Cestarić, D., Kulišić, B. *From the Wood-Based Community to the Circular, Carbon-Neutral and Sustainable Bioeconomy: recommendations for the transition*, JOURNAL OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF ENERGY, WATER AND ENVIRONMENT SYSTEMS
2. Dumančić, A., Vlahinić, N., Skok, M. *Replacing Gray Hydrogen with Renewable Hydrogen at the Consumption Location Using the Example of the Existing Fertilizer Plant*, SUSTAINABILITY

3. Herc, L., Feijoo, F., Kodba, A., Dorotić H., Stunjek, G., Beljan, D., Pukšec, T., Krajačić, G., Pfeifer, A., Duić, N. *The management of an energy system in the realm of rapid energy transition and degasification as a consequence of energy crisis, examination in H2RES energy model*, ENERGY CONVERSION AND MANAGEMENT

5.3 Sudjelovanje u obrazovnim aktivnostima

Istraživači zaposleni u Institutu sudjeluju u nastavi na sljedećim fakultetima i kolegijima:

dr. sc. Vesna Bukarica

- Ekonomski fakultet, Sveučilišta u Rijeci - MBA Ekonomija energetskog sektora; predavačica na kolegiju "Energetska učinkovitost i obnovljivi izvori energije"

dr. sc. Skok Minea

- Fakultet elektrotehnike i računarstva, Sveučilište u Zagrebu - poslijediplomski doktorski studij; predavačica na kolegiju "Planiranje distribucijskih sustava"
- Fakultet elektrotehnike i računarstva, Sveučilište u Zagrebu - poslijediplomski doktorski studij; predavačica na kolegiju "Optimizacijski postupci u elektroenergetskim mrežama"
- Ekonomski fakultet, Sveučilišta u Rijeci – MBA Ekonomija energetskog sektora – predavačica na kolegiju "Tržište električne energije"

doc. dr. sc. Goran Majstović

- Ekonomski fakultet, Sveučilišta u Rijeci – MBA Ekonomija energetskog sektora – predavač na kolegiju "Planiranje razvoja energetskog sustava"
- European University Institute, Florence, Italy, Florence School of Regulation, Summer school for energy utilities, kolegij "Power networks"

dr. sc. Igor Stankić

- Kolegij "Iskorištavanje šuma – planiranje i projektovanje"
Biotehnički fakultet, Univerzitet u Bihaću, studij drugog (master) ciklusa: Šumarstvo, smjer: Uzgajanje, uređivanje i iskorištavanje šuma, kolegij Planiranje i projektovanje u iskorištavanju šuma, Biotehnički fakultet, Univerzitet u Bihaću, Diplomski studij Šumarstvo

dr. sc. Marina Malinovec Puček

- Gospodarenje energijom, Tehničko veleučilište u Zagrebu, Stručni prijediplomski studij Mehatronika
- Gospodarenje energijom, Tehničko veleučilište u Zagrebu, Stručni prijediplomski studij Strojstvo

dr. sc. Maja Božičević Vrhovčak

- Economic Aspects of Sustainable Energy Systems, University of Yantai, Master of Science in International Material Flow Management

Članstva u komisijama za ocjenu i obranu završnih, magistarskih i doktorskih radova:

- dr. sc. Igor Stankić
- doc. dr. sc. Goran Majstrovic
- dr. sc. Skok Minea
- dr. sc. Maja Božičević Vrhovčak

5.4 Izobrazba djelatnika Instituta

Obrazovanje zaposlenika

Tijekom 2024. godine Institut je imao devet doktoranada: troje na Fakultetu strojarstva i brodogradnje (Sveučilište u Zagrebu), i po jednog na sljedećim fakultetima: Ekonomski fakultet (Sveučilište u Rijeci), Ekonomski fakultet (Sveučilište u Zagrebu), Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije (Sveučilište u Zagrebu), Fakultet elektrotehnike i računarstva (Sveučilište u Zagrebu), Rudarsko-geološko-naftni fakultet (Sveučilište u Zagrebu) i Geotehnički fakultet (Sveučilište u Zagrebu).

EIHP je kroz 13. generacija MBA studija Ekonomija Energetskog Sektora (EES), Ekonomski fakultet (Sveučilište u Rijeci) na studij uputio ukupno 34 djelatnika. Trenutačno 9 djelatnika pohađa predmetni studij.

U 2024. godini dva su djelatnika završila započeto obrazovanje.

Usavršavanje zaposlenika

Uz obrazovanje pojedinih zaposlenika, tijekom 2024. godine redovito su provođena i usavršavanja i edukacije te treninzi zaposlenika u svim područjima djelatnosti, njih ukupno 72, i to kroz edukacije na softverskim alatima koji se koriste u stručnom radu Instituta, kao i u pojedinim područjima stručnog i općeg rada te zajedničkih službi (javna nabava, računovodstvo i financije, upravljanje ljudskim potencijalima, komunikacija, strateško upravljanje). Ujedno tijekom 2024. djelatnici su 38 puta sudjelovali u radu stručnih savjetovanja i simpozija, kao i znanstvenih skupova (konferencija).

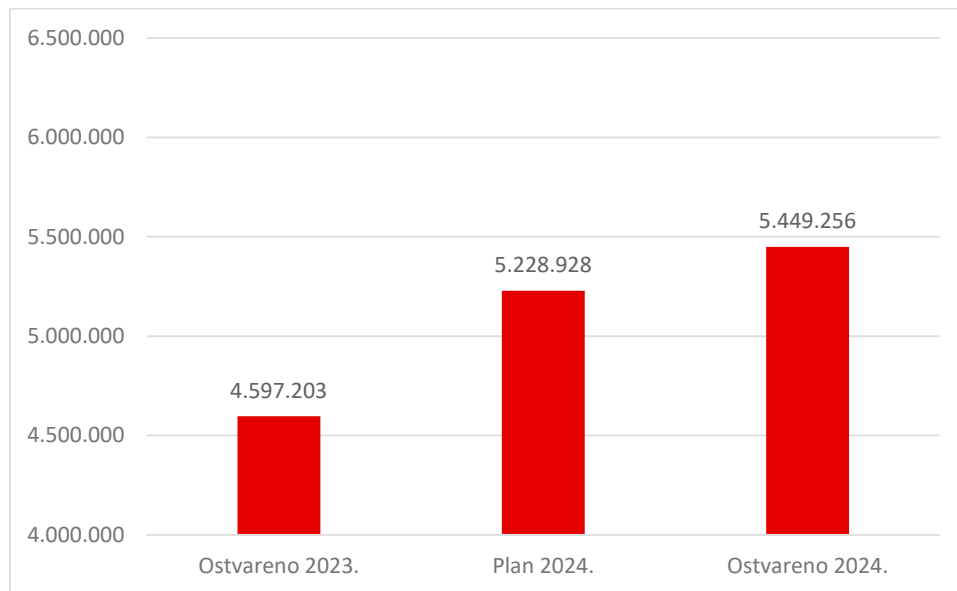
Razmjena znanja

Od siječnja 2021. godine u Institutu se održavaju „Razmjene znanja“, odnosno interne edukacije tijekom kojeg istraživači i vanjski stručnjaci prezentiraju svoj rad i aktualne teme/projekte kojima se bave. Ukupno je do sada održano 53 „Razmjene znanja“, od kojih tijekom 2024. godine njih osam.

6 Financijsko izvješće za 2024. godinu

6.1 Rashodi

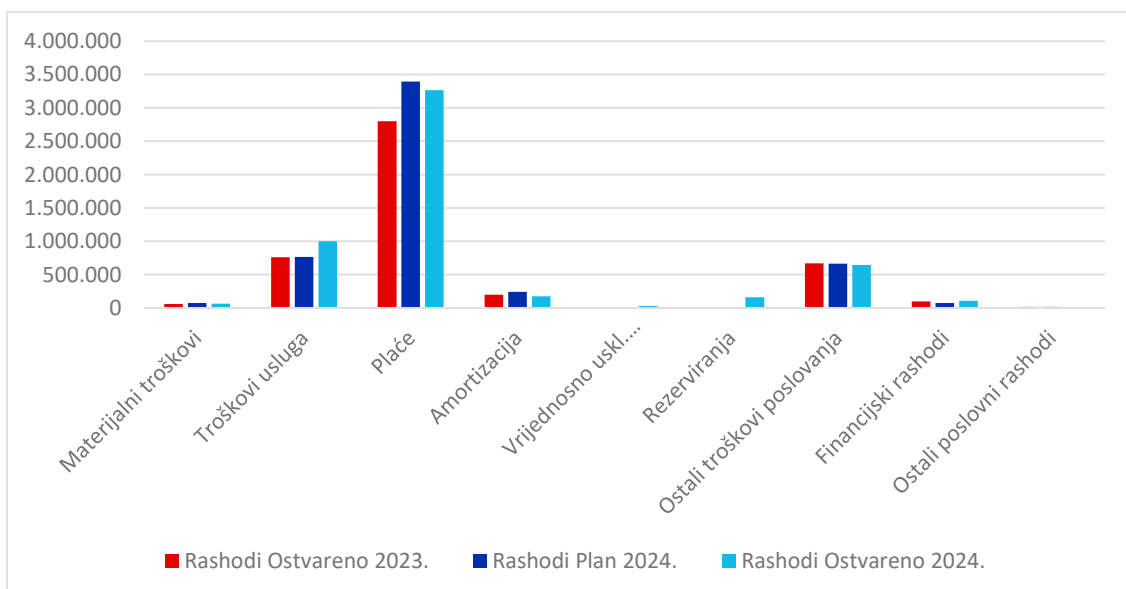
Ukupni rashodi u 2024. godini iznosili su 5.448.042 € što u usporedbi s 2023. godinom predstavlja 19% veće troškove, a u odnosu na plan za 2024. godinu 4% više.



Slika 6. Ukupni rashodi 2023., planirano za 2024. i ostvareno u 2024. godine

Najveći udio u troškovima čine plaće (60%), a slijede troškovi usluga sa 18% te ostali troškovi poslovanja sa 12%. Najveći udio u troškovima čine plaće (60%), a slijede troškovi usluga sa 18% te ostali troškovi poslovanja s 12%. Ostali troškovi poslovanja obuhvaćaju troškove putovanja, troškove osoblja (osim plaće), troškove reprezentacije, osiguranja, obrazovanja, bankarskih naknada i sl.

Troškovi plaća zajedno s ostalim troškovima osoblja (prigodne i ostale nagrade, potpore, premije dobrovoljnog mirovinskog i dodatnog zdravstvenog osiguranja, te troškovi obrazovanja činili su ukupno 68% troškova u 2024. godini.



Slika 7. Iznos i struktura poslovnih rashoda 2023., planirano za 2024. i ostvareno u 2024. godini

6.1.1 Poslovni rashodi

Poslovni rashodi u 2024. godini čine 98% ukupnih rashoda. Najveća odstupanja od plana dogodila su se u grupi troškova vanjske usluge (povećanje od 30%) i troškova amortizacije (smanjenje 28%).

U grupi troškova vanjskih usluga veći dio odstupanja je zabilježen na uslugama kooperanata te autorskih honorara i ugovora o djelu što direktno ima poveznicu na izradu projekata. Troškovi amortizacije rezultat su usklađenja svih evidencija imovine provedenih u prethodnoj godini.

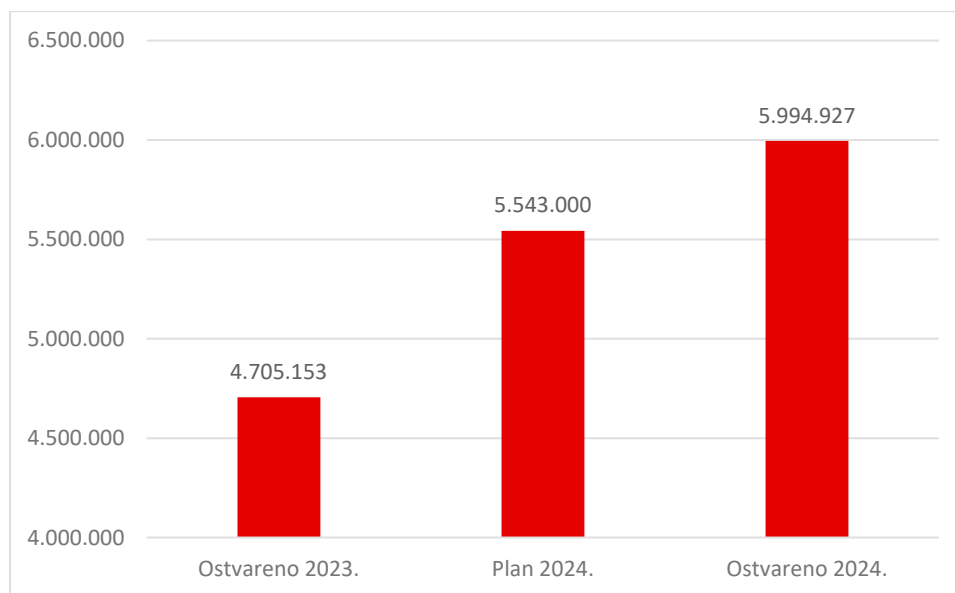
Evidentirane su rezervacije za troškove neiskorištenih godišnjih odmora u iznosu od 159.331 €. Vrijednosno su usklađena potraživanja od dva kupca radi otežane naplate u ukupnom iznosu od 29.539 €.

6.1.2 Financijski rashodi

U 2024. godini ostvareni su financijski rashodi u iznosu od 109.252 € što čini 2% ukupnih rashoda. Kamate na dugoročni kredit čine 84% tih rashoda u 2024. godini, a ostatak se odnosi na tečajne razlike.

6.2 Prihodi

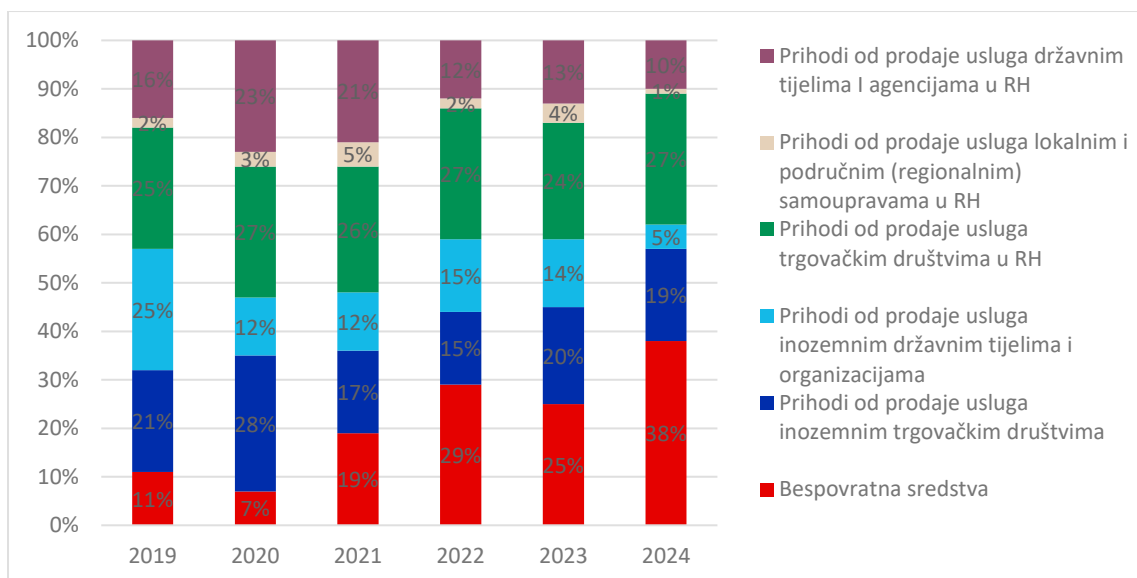
U 2024. godini ostvareno je 5.994.927 € ukupnih prihoda što je 27% više u odnosu na prethodnu godinu i 8% više u odnosu na plan za 2024. godinu.



Slika 8. Ukupni prihodi 2023., planirano 2024. i ostvareno 2024. godina

6.2.1 Poslovni prihodi

U 2024. godini ostvareno je 5.985.249 € poslovnih prihoda. Poslovni prihodi sastoje se od dvije skupine prihoda, a to su prihodi od prodaje (I.) i ostali poslovni prihodi (II.).



Slika 9. Struktura poslovnih prihoda 2019. – 2023.

I. Prihodi od prodaje

Prihodi od prodaje usluga odnose se na pružanje usluga izrade projekata na domaćem i inozemnom tržištu. U 2024. godini spomenuti prihodi su iznosili 3.689.240 € od čega je 62% ostvareno na domaćem a 38% na inozemnom tržištu. U usporedbi s 2023.godinom u 2024.godini ostvareno je 5% više prihoda od prodaje usluga, a u odnosu na plan ostvareno je 15% manje.

II. Ostali poslovni prihodi

Ostali poslovni prihodi se gotovo u cijelosti odnose na prihode od bespovratnih sredstava dobivenih iz RH, EU i trećih zemalja. U 2024. godini takvih prihoda je ostvareno u iznosu od 2.285.491 € što je gotovo dvostruko u odnosu na 2023. godinu te 87% više od plana.

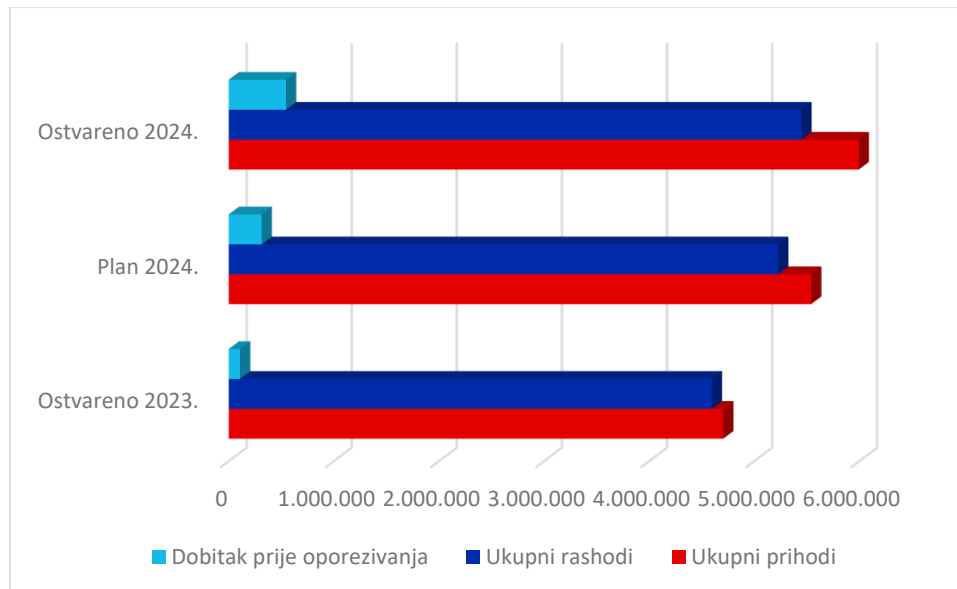
6.2.2 Financijski prihodi

Financijski prihodi se uglavnom odnose na tečajne razlike i posljedica su isključivo službenog kretanja tečajeva valuta koje se koriste u poslovanju i predstavljaju gotovo zanemariv iznos (9.678 €) u ukupno ostvarenim prihodima.

6.3 Poslovni rezultat

6.3.1 Rezultati poslovanja prije oporezivanja

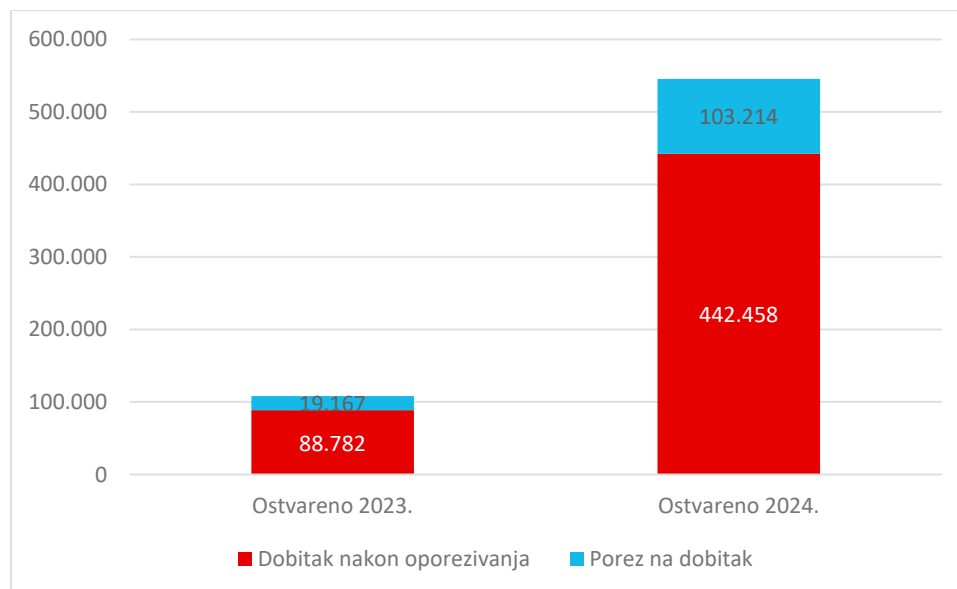
U 2024. godini ostvaren je dobitak prije oporezivanja u iznosu od 545.671 € što je 5 puta više od dobitka u 2023. godini i 74% više u odnosu na plan za 2024. godinu.



Slika 10. Poslovni rezultat 2023., planirano 2024. i ostvareno 2024. godine

6.3.2 Rezultati poslovanja nakon oporezivanja

U skladu s važećim zakonskim propisima porez na dobitak izračunat je po stopi od 18% i za 2024. godinu iznosi 103.432 €. Neto dobitak u 2024. godini iznosi 442.458 € što je 5 puta više od dobitka ostvarenog u 2023. godini.



Slika 11. Porez na dobitak i dobitak nakon oporezivanja

6.4 Planirani i ostvareni financijski rezultat / skraćeno

Tablica 2. Prihodi i rashodi

NAZIV TROŠKA ILI PRIHODA	OSTVARENO 2023. (I)	PLANIRANO 2024. (II)	OSTVARENO 2024. (III)	Indeks (III)/(I)	Indeks (III)/(II)
MATERIJALNI TROŠKOVI	58.840	73.750	62.037	105%	84%
OSTALI VANJSKI TROŠKOVI (troškovi usluga)	758.737	765.575	997.734	131%	130%
TROŠKOVI OSOBLJA - PLAĆE	2.797.827	3.392.400	3.262.726	117%	96%
AMORTIZACIJA	200.940	240.000	174.607	87%	73%
VRIJEDNOSNO USKLAĐENJE DUGOTRAJNE I KRATKOTRAJNE IMOVINE	0	0	29.539		
REZERVIRANJA	0	0	159.331		
OSTALI TROŠKOVI POSLOVANJA	667.280	666.155	645.687	97%	97%
FINANCIJSKI RASHODI	98.867	75.000	109.252	111%	146%
OSTALI POSLOVNI RASHODI	14.712	16.048	8.342	57%	52%
TROŠKOVI PREMA VRSTAMA, FINANCIJSKI I OSTALI RASHODI	4.597.203	5.228.928	5.449.256	119%	104%
PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	3.500.730	4.321.000	3.689.240	105%	85%
FINANCIJSKI PRIHODI	10.740	0	9.678	90%	#DIV/0!
OSTALI POSLOVNI PRIHODI	1.193.683	1.222.000	2.296.010	192%	188%
UKUPNI PRIHODI	4.705.153	5.543.000	5.994.927	127%	108%
DOBITAK ILI GUBITAK RAZDOBLJA (prije oporezivanja)	107.950	314.072	545.671	505%	174%
POREZ NA DOBITAK	19.167		103.214	538%	
NETO DOBITAK NAKON OPOREZIVANJA	88.782		442.458	498%	



ENERGETSKI INSTITUT HRVOJE POŽAR

SAVSKA CESTA 163

10 000 ZAGREB

www.eihp.hr