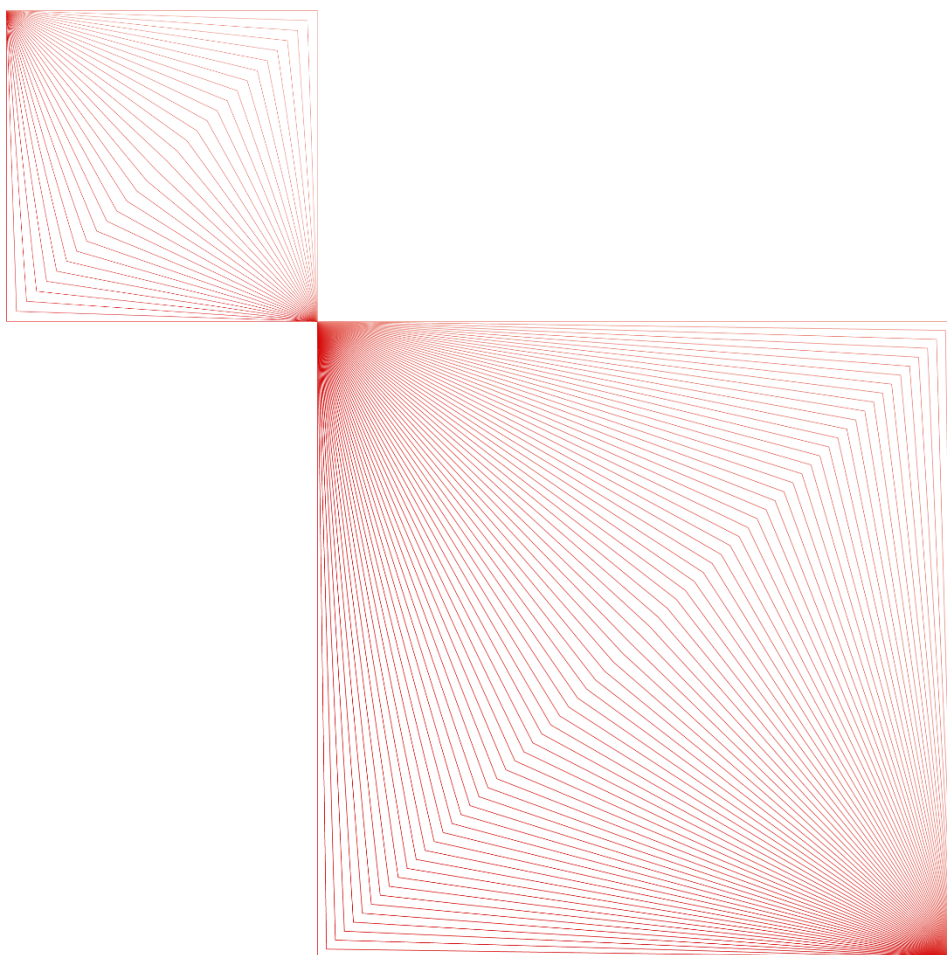


Program rada za 2026. godinu



Energetski institut Hrvoje Požar

Sadržaj

Predgovor ravnatelja	3
1 O Institutu	6
1.1 Vizija.....	6
1.2 Misija.....	6
1.3 Vrijednosti	6
1.4 Strateški ciljevi	7
1.5 Organizacijska struktura	8
1.6 Djelokrug rada	9
2 Kontekst djelovanja za 2026. godinu	11
2.1 Političko okruženje.....	11
2.2 Ekonomsko okruženje	12
2.3 Društveno-kulturološko okruženje.....	13
2.4 Tehnološko okruženje.....	13
2.5 Legislativno okruženje.....	14
2.6 Okolišno okruženje	15
3 Program rada za 2026. godinu.....	16
3.1 Poslovne aktivnosti	16
3.1.1 Stručna podrška tijelima javne vlasti	16
3.1.2 Savjetodavne usluge	17
3.1.3 Znanstveno-istraživački rad	19
3.1.4 Edukacijske aktivnosti	22
3.2 Razvoj ljudskih potencijala.....	22
3.3 Unapređenje sustava upravljanja	23
4 Financijski plan za 2026. godinu	25
4.1 Preliminarni financijski pokazatelji za 2025. godinu	25
4.2 Procjena prihoda u 2026. godini	26
4.3 Procjena rashoda u 2026. godini.....	26

Predgovor ravnatelja

Na početku Programa rada EIHP-a za 2026. godinu potrebno je osvrnuti se i na godinu na zalasku koja je za EIHP bila poslovno iznimno zahtjevna. Suočeni s troškovima obnove zgrade, raskidom triju ugovora financiranih od strane USAID-a te poremećajima na tržištu, EIHP će smanjenjem troškova kroz rebalans proračuna, povećanim naporima u naplati svojih potraživanja, pojačanim prodajnim aktivnostima te angažmanom svih radnika uspjeti ostvariti pozitivan poslovni rezultat, ali uz smanjenu likvidnost poslovanja. Pri tome se nije zadiralo u materijalna prava radnika, već su uštede ostvarene na drugim proračunskim stavkama. Profitabilnost EIHP-a u ovako nepovoljnim vanjskim okolnostima odraz je snage njegovih stručnjaka te fleksibilnosti i spremnosti organizacije da odgovori na složene poslovne izazove.



Obnova zgrade EIHP-a provedena u razdoblju 2023.-2024. godine donijela je unaprjeđenje radnih uvjeta i smanjenje troškova energenata, ali i raspolaganje dvjema novim moderno opremljenim dvoranama za održavanje radionica, seminara i predavanja. Time je EIHP unaprijedio svoju infrastrukturu za provedbu istraživačko-razvojnih i edukacijskih programa i projekata, smanjio potrebu za najmom prostora te povećao vrijednost svoje imovine. Uz osiguranih 1,2 milijuna eura bespovratnih sredstava, EIHP je u obnovu zgrade uložio gotovo 700 tisuća eura vlastitih sredstava, a navedeno ulaganje se namjerava u 2026. godini refinancirati dugoročnim kreditnim zaduženjem, kako bi se osigurala daljnja likvidnost poslovanja.

Kao organizacija temeljena na znanju, EIHP posebnu brigu poklanja svojim zaposlenicima – stručnom, visokoobrazovanom osoblju specifičnih znanja i vještina koje negujemo, potičemo i kontinuirano unaprjeđujemo. Tome u prilog govori da drugu godinu zaredom EIHP ima nisku fluktuaciju zaposlenika (<5%). U 2025. godini, četvero radnika otišlo iz EIHP-a, a troje je novozaposlenih, tako da godina završava s 86 zaposlenika. Kako bi se pomladio i ojačao istraživački kadar, a s obzirom na predviđeni obuhvat poslovnih aktivnosti u 2026. godini, predviđeno je dodatno zapošljavanje pet istraživača, a ukupno planirano povećanje broja zaposlenika do kraja 2026. iznosi sedam.

Materijalna prava radnika, mirovinsko i zdravstveno osiguranje te obrazovanje i usavršavanje povećani su u 2025. godini za 5% u odnosu na prethodnu godinu te predstavljaju čak 75% ukupnih rashoda EIHP-a. Nakon značajnijeg rasta plaća u posljednje dvije godine, potaknutog povećanjem životnih troškova i opće razine cijena i plaća u Hrvatskoj, u narednoj će se godini usporiti. U 2026. je godini predviđeno daljnje povećanje izdvajanja za radnike za 12% što je u prvom redu posljedica planiranog povećanja broja radnika za 8% u narednoj godini.

Opseg poslovnih aktivnosti EIHP-a najbolje se ogleda u broju i vrijednosti projekata koje provodi. U trećem kvartalu 2025. godine EIHP je imao ukupno 171 projekt u provedbi, s ukupnom ugovorenim vrijednošću od 9,95 milijuna eura. Usporedno s istim razdobljem 2024.

godine, zabilježeno je povećanje broja projekata za 30% te povećanje ugovorene vrijednosti projekata u provedbi za 2%. Od ukupne vrijednosti projekata u provedbi tijekom prva tri kvartala 2025. godine, čak 44% odnosilo se na projekte financirane bespovratnim sredstvima. EIHP je u ovoj godini sudjelovao u 18 projektnih prijava na javne natječaje i pozive za dodjelu financiranja bespovratnim sredstvima. U 2025. godini odobrena su tri nova projekta – dva iz programa LIFE te jedan strateški prekogranični projekt. EIHP nastavlja s intenzivnim aktivnostima prijave projekata na natječaje za bespovratna sredstva. Tijekom 2026. godine planirano je više različitih inicijativa usmjerenih na razvoj projektnih ideja, izradu prijava i jačanje partnerstava s drugim organizacijama i institucijama.

Projektne aktivnosti EIHP-a nastaviti će se u 2026. godini intenzivno prezentirati u medijima, putem internetskih stranica EIHP-a i projekata, na društvenim mrežama te sudjelovanjem na brojnim skupovima čime se kontinuirano podiže vidljivost rada EIHP-a u široj javnosti. Glavni kanal komunikacije na društvenim mrežama odvija se preko LinkedIn profila EIHP-a koji je na dan 1. prosinca 2025. imao 5761 pratitelja, što je porast za 515 pratitelja u protekloj godini dana.

Preliminarni financijski rezultati za 2025. godinu pokazuju pozitivan financijski rezultat od 272 tisuća eura prije oporezivanja s ukupnim prihodom na razini od 5,5 milijuna eura. Pad prihoda za 8,6% u odnosu na prethodnu godinu posljedica je nekoliko faktora – završetak projekta „*Uspostava nacionalnog trening centra za nZEB gradnju*“ iz kojeg je u prethodne dvije godine povučeno ukupno 1,6 milijuna eura bespovratnih sredstava, jednostrani raskid triju ugovora financiranih od strane USAID-a iz kojih je planirani prihod u 2025. godini iznosio 0,8 milijuna eura, te izuzetno nepovoljnih prilika na tržištu u prvoj polovini godine i posljedičnog pada prodaje u tom razdoblju.

Šestu godinu za redom EIHP će ostvariti pozitivan financijski rezultat što mu omogućuje uredno podmirivanje kreditnih obveza nastalih prije 2020. godine i kontinuirano smanjenje stope zaduženosti. Na dan 30. rujna 2025. otplaćena je polovica ukupne glavnice 10-godišnjeg kredita u iznosu od 1.375.201 eura, dok će do kraja godine preostala glavnica iznositi 1.306.441 eura. Planirano novo kreditno zaduženje za pokrivanje investicijskog ulaganja u zgradu u 2026. godini povećat će razinu zaduženosti, ali i vrijednost dugoročne imovine.

Planirani poslovni prihodi za iduću godinu su na razini 5,8 milijuna eura (+9%), od čega je 1,5 milijuna eura planiranih bespovratnih sredstava. Do početka prosinca 2025. godine osigurano je preko polovice planiranih prihoda sklopljenim ugovorima (vrijednosti 1,7 milijuna eura) te od bespovratnih sredstava (1,3 milijuna eura). Pored toga, u evaluaciji je 59 ponuda ukupne vrijednosti 5,1 milijuna eura, te 18 projektnih prijava na europskim programima ukupne vrijednosti 3,3 milijuna eura. Visoka razina već osiguranih sredstava te prijavljenih i planiranih projekata ukazuju da se i u 2026. godini može očekivati uspješno poslovanje EIHP-a uz planiranu dobit na razini 0,3 milijuna eura.

EIHP provedbom svojih istraživačko-razvojnih aktivnosti, pružanjem potpore tijelima državne vlasti te pružanjem visokokvalitetnih usluga na području energetske tranzicije našim korisnicima potiče promjene energetskega sektora i ubrzava zelenu energetska tranziciju. Širenje znanja kroz aktivnosti edukacijskog centra dodatno će osnažiti ulogu EIHP-a u stručnoj i široj javnosti kao stožerne institucije u ovom području. Stručnost i predanost radu svih zaposlenika EIHP-a, kolegijalnost, pouzdanost i etičnost u poslovanju temeljne su vrijednosti djelovanja organizacije i jamstvo budućih uspjeha. U razdoblju brzih promjena

energetskog sektora i snažnog tehnološkog razvoja, te složenim i promjenjivim geopolitičkim okolnostima koje se odražavaju na poslovanje EIHP-a, fleksibilnost organizacije da prilagodi svoje poslovanje i odgovori na promjene u okruženju, uz stalno učenje i usavršavanje, poticanje inovativnosti i multidisciplinarnosti ostaju prioriteta poslovanja u narednom razdoblju.

Dražen Jakšić, ravnatelj

1 O Institutu

Energetski institut Hrvoje Požar (dalje u tekstu: EIHP) je ustanova u vlasništvu Republike Hrvatske čija djelatnost obuhvaća provedbu znanstvenih istraživanja, provedbu istraživačko-razvojnih projekata, pružanje stručne potpore tijelima javne vlasti te savjetodavnih usluga na domaćem i međunarodnom tržištu, u području energetike.

EIHP je posvećen poticanju promjena u energetske sektoru pružanjem visokokvalitetnih usluga i podrške korisnicima na području energetske tranzicije. Veliko iskustvo na brojnim domaćim i međunarodnim projektima osigurava prepoznatljivost i povjerenje partnera i korisnika usluga. EIHP je etabliran u regiji jugoistočne Europe i aktivan u drugim dijelovima svijeta te kroz partnerstva radi na stalnom jačanju prisutnosti na globalnom tržištu.

1.1 Vizija

EIHP namjerava postati globalno prepoznatljiv generator promjena energetske sektora prema klimatskoj neutralnosti i niskougljičnom društvu.

1.2 Misija

EIHP doprinosi hrvatskoj, europskoj i globalnoj energetske tranziciji, multidisciplinarnim istraživanjem, poslovnim savjetovanjem i prijenosom znanja.

1.3 Vrijednosti

- Osoblje.** Naše osoblje čine vrhunski stručnjaci predani svome radu, kolegijalni, ambiciozni i proaktivni, spremni na učenje i usavršavanje.
- Korisnici.** Pouzdan smo partner svim našim korisnicima, brinemo o njihovom zadovoljstvu i s njima imamo otvoren i etičan odnos.
- Rad.** Potičemo timski rad, inovativnost i multidisciplinarnost, kako bismo postigli vrhunske rezultate.
- Okruženje.** Radna je sredina ugodna i pravedna, vodimo brigu o okolišu, sigurnosti i zdravlju, zalažemo se za rodnu ravnopravnost i vladavinu prava, a borimo protiv diskriminacije.

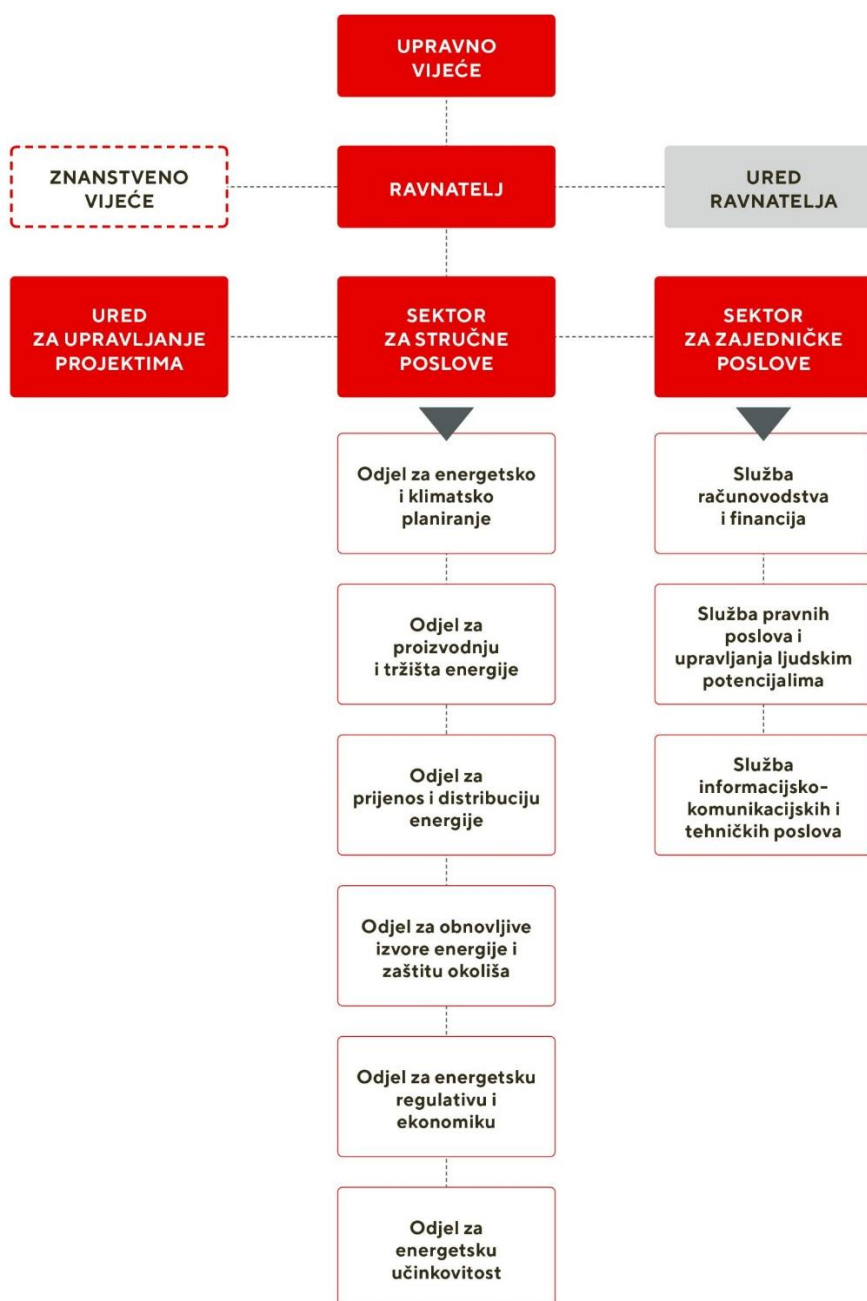
1.4 Strateški ciljevi

Strateškim planom EIHP-a za razdoblje 2024. – 2027. definirani su sljedeći strateški ciljevi:

Oznaka	Strateški cilj	Opis
SC1.	EIHP - poslovno i financijski održiva institucija	Očuvanje poslovne i financijske održivosti kroz poslovno usmjerenje EIHP-a i njegov daljnji uspješan nastup na tržištu savjetodavnih usluga u energetske sektoru u Hrvatskoj i inozemstvu, uz jačanje prisutnosti na novim tržištima, unapređenje promocije postojećih proizvoda i usluga te daljnji razvoj <i>branda</i> u cilju jačanja prepoznatljivosti uloge, značaja i stručne kvalitete od strane stručne i šire javnosti
SC2.	EIHP - stručna podrška tijelima javne vlasti	Kontinuitet u uspješnom pružanju stručne podrške tijelima javne vlasti u izazovnom razdoblju energetske tranzicije, uz intenziviranje komunikacije i zajedničko dugoročno planiranje poslova s tijelima javne vlasti, a u cilju smanjenja financijskih gubitaka za EIHP i povećanja koristi za zajednicu
SC3.	EIHP - znanstveno-istraživačka institucija	Provođenje znanstveno-istraživačke djelatnosti kao neizostavne i integralne grane djelovanja EIHP-a temeljem koje se stvaraju pretpostavke za tržišni nastup i pružanje potpore tijelima javne vlasti, a sukladno nacionalnom pravnom okviru kojim se uređuje znanstveni rad
SC4.	EIHP - poželjan poslodavac s izvrsnim stručnjacima	Briga o ljudskim potencijalima uz snažnu politiku privlačenja i zadržavanja talenata kroz učinkovito upravljanje ljudskim resursima te posljedično jačanje <i>branda</i> EIHP-a kao poželjnog poslodavca koji pruža ugodno i poticajno radno okruženje s izraženom kohezijom unutar kolektiva
SC5.	EIHP - komunikacijski povezana organizacija	Jačanje koordinacije internih komunikacijskih procesa, unapređivanje internih procedura uz kontinuiranu edukaciju radnika te razvoj snažnijeg sustava praćenja provedbe i ocjene provedbe strateških i operativnih planova

1.5 Organizacijska struktura

EIHP-om upravlja Upravno vijeće koje imenuje i razrješava Vlada Republike Hrvatske, a predstavlja ga i zastupa ravnatelj. Poslove iz svoje djelatnosti EIHP obavlja u okviru Sektora za stručne poslove koji se sastoji se od odjela organiziranih prema područjima stručne djelatnosti, uz podršku Ureda za upravljanje projektima i Sektora za zajedničke poslove.



Slika 1. Organizacijska shema EIHP-a

1.6 Djelokrug rada

Osnovnu djelatnost EIHP-a, kako u području energetike tako i u usko vezanim područjima zaštite klime, okoliša i održivog razvoja, predstavlja **pružanje stručne potpore i savjetodavnih usluga** tijelima javne vlasti i drugim dionicima na domaćem i međunarodnom tržištu, znanstveno-istraživački rad te provođenje edukacijskih aktivnosti.

Najznačajnija područja u kojima djeluje EIHP i aktivnosti koje u okviru istih provodi su:

Energetska bilanca i statistika – razvoj metoda za prikupljanje energetske podataka i izradu energetske statistike, provođenje anketa o potrošnji energije, izrada integrirane energetske bilance, izvještaja i statistika, izračun indikatora energetske učinkovitosti te ostale analize i izračuni za energetske planiranje i izradu politika.

Proizvodnja i tržišta energije – analize mogućnosti integracije novih proizvodnih postrojenja u elektroenergetski i energetske sustav, tržišne analize i projekcije razvoja tržišnih indikatora te savjetovanje u vezi optimizacije vođenja i izgradnje energetske sustava na temelju razvijenih matematičkih modela i proračuna.

Obnovljivi izvori energije, klima i zaštita okoliša – savjetovanje u svim fazama razvoja i provedbe projekata primjenom širokog spektra specijaliziranih usluga kao što su istraživanje i analiza energetske potencijala, analize optimalne uporabe obnovljivih izvora energije kao i druge tehničke analize, procjene utjecaja energetske postrojenja na okoliš, izrada podloga za lokalne i nacionalne strateške i planske dokumente u područjima ublažavanja i prilagodbe klimatskim promjenama.

E-mobilnost – provođenje integralnih analiza strateških, tehničkih, ekonomskih i pravno-organizacijskih aspekata za planiranje infrastrukture za alternativna goriva i razvoj e-mobilnosti.

Energetsko i klimatsko planiranje – izrada strateških energetske dokumenata i podloga za lokalni, regionalni i nacionalni energetske-klimatski razvoj, izrada analiza integriranog planiranja potražnje za energijom i korištenja raspoloživih izvora energije te tehnologija uz minimalne troškove i smanjene utjecaje na okoliš.

Planiranje i razvoj energetske mreže – planiranje, razvoj i analiza prijenosnih i distribucijskih mreža u jugoistočnoj Europi i šire, analize utjecaja tržišta električne energije na pogon elektroenergetskog sustava, statičke i dinamičke analize elektroenergetskog sustava te utvrđivanje i upravljanje operativnim ograničenjima rada sustava.

Energetske regulative i ekonomika – dubinska snimanja energetske projekata, izrada studija izvodljivosti, analize tržišnih kretanja te regulacije energetske djelatnosti, kao i savjetodavni te normativni poslovi u području energetske i povezanog zakonodavstva za potrebe javnopravnih tijela, energetske i drugih gospodarske subjekata te međunarodnih financijske institucija.

Energetske učinkovitost – ocjena učinaka politika i mjera energetske učinkovitosti, razvoj metoda za ocjenu i provođenje analiza ostvarenih ušteda energije i sustava praćenja, mjerenja i verifikacije ušteda energije, stručna potpora u planiranju i provedbi nacionalne i lokalne politike energetske učinkovitosti i provođenja energetske obnova, kao i izrada elaborata o

uštedama energije, provedba energetske pregleda i energetske certificiranje zgrada, energetske pregleda velikih poduzeća, provođenje kontrole energetske certifikata te provođenje izobrazbi za stručno osposobljavanje i usavršavanje, sukladno ovlaštenjima od strane nadležnih tijela državne uprave.

Znanstveno-istraživački rad EIHP-a u najvećoj se mjeri provodi kroz sudjelovanje u europskim projektima i povezivanje s međunarodnim organizacijama i mrežama. Značajnu komponentu istraživačkog rada predstavljaju aktivnosti istraživanja, analiza i kreiranja razvoja energetike kako u Republici Hrvatskoj, tako i za potrebe vlada i energetske subjekata u regiji te privatnih investitora. Osnovna intencija EIHP-a u domeni znanstveno-istraživačkog rada je razvoj novih projektnih koncepata i inovativnih inicijativa usmjerenih na istraživačke „*first-of-a-kind*“ projekte, kojima se osigurava daljnji razvoj, međunarodno pozicioniranje te povećanje znanstvene i stručne relevantnosti.

Važnu komponentu za ostvarenje misije EIHP-a još od njegovog osnutka predstavljaju **edukacijske aktivnosti**. Znanstvenici iz EIHP-a kontinuirano sudjeluju u obrazovnim aktivnostima te izvođenju nastave na raznim sveučilišnim i stručnim studijima u Hrvatskoj i inozemstvu. Uz navedeno, EIHP samostalno ili u suradnji s drugim ustanovama i organizacijama iz Hrvatske i inozemstva, aktivno provodi tečajeve, radionice, seminare i popularizacijska predavanja. Osnivanjem nacionalnog trening-centra za zgrade gotovo nulte energije (nZEB) u 2023. godini stvorene su pretpostavke za jačanje provedbe edukacijskih aktivnosti u tehnološki naprednom i ekološki održivom okruženju energetske obnovljene poslovne zgrade EIHP-a.

2 Kontekst djelovanja za 2026. godinu

Kontekst djelovanja prikazan je PESTLE analizom kojom su procijenjeni glavni vanjski čimbenici političkog (Political), ekonomskog (Economic), društvenog (Social), tehnološkog (Technological), pravnog (Legal) i okolišnog (Environmental) okruženja, za koje se očekuje da će utjecati na poslovanje EIHP-a u 2026. godini i njegovu konkurentnost na tržištu.

2.1 Političko okruženje

Na globalnoj razini, rat u Ukrajini prethodnih je godina snažno utjecao na energetska tržišta, izazivajući povećanje cijena energenata, postavljanje pitanja sigurnosti opskrbe te promjene u nabavnim pravcima. Unatoč povijesnom dogovoru Europskog parlamenta i Vijeća iz prosinca 2025. godine o donošenju odluke o trajnom prekidu uvoza ruskog plina u Europsku uniju do 31. prosinca 2026. (LNG), odnosno do 30. rujna 2027. (plin iz plinovoda), ako se uspješno okončaju mirovni pregovori za završetak ratnog sukoba, moguće ukidanje sankcija na izvoz ruske energije i energenata još jednom bi snažno utjecao energetska tržišta i cijene.

Dolazak nove političke opcije na vlast u SAD-u početkom 2025. godine donio je zaokret u američkoj politici prema povećanju proizvodnje fosilnih goriva, ublažavanju okolišne regulative, izmjenama porezne politike vezane za čistu energiju i povlačenje SAD-a iz Pariškog sporazuma. Navedeno je donijelo značajne promjene na globalnoj razini i utjecalo na financiranje određenih programa suradnje u jugoistočnoj Europi. To je imalo izravan utjecaj na poslovanje EIHP-a u 2025. godini, jer je jednostrano raskinut niz tekućih ugovora na projektima financiranim od strane USAID-a.

Konferencija Ujedinjenih naroda o klimatskim promjenama, COP30, održana u studenom 2025. godine, pokazala je dosad najveće globalne podjele u stavovima oko klimatskih promjena u svojoj tridesetogodišnjoj povijesti. Unatoč povećanju nacionalno utvrđenih doprinosa smanjenju emisija i prilagodbi klimatskim promjenama prema Pariškom sporazumu te usuglašenom utrostručenju financiranja za prilagodbu klimatskim promjenama, najznačajniji politički pokazatelj COP-a je izostanak konsenzusa oko utvrđivanja akcijskog plana za prestanak korištenja fosilnih goriva.

BRICS+ države, posebno BASIC grupa (Brazil, Južnoafrička Republika, Indija, Kina) kao globalni predvodnici u proizvodnji čiste energije iz sunca i vjetra, primjenjuju dvojnu strategiju – istovremeno prednjače u energetske tranziciji ali i nastavljaju sa snažnom ovisnošću o fosilnoj energiji u cilju očuvanja gospodarstva i energetske sigurnosti.

Program rada Europske Komisije za 2026. godinu postavlja kao prioritet smanjenje cijene energije za kućanstva i poduzeća u cilju povećanja konkurentnosti i neovisnosti te smanjenja ovisnosti o drugima. Europska unija planira boljim upravljanjem, modernizacijom mreža, uklanjanjem postojećih uskih grla, smanjenjem birokracije za prekogranične energetske projekte i unapređenjem elektrifikacije i otpornosti elektroenergetskog sustava osigurati provedbu energetske unije, ostvariti doprinos u postizanju klimatskih ciljeva i uspostaviti povoljno okruženje za osiguranje konkurentnosti i održivosti Europe u sljedećem desetljeću. Navedeno još obuhvaća i poboljšanja u uvođenju infrastrukture za punjenje električnih vozila

te opskrbu održivim alternativnim gorivima za plovila i zrakoplove, kao i predstavljanje strategije za izgradnju prvih fuzijskih elektrana u Europi.

Izjesno je da će Europska Komisija, izložena snažnom pritisku Njemačke i europske automobilske industrije, kroz paket pomoći automobilskom sektoru čija je objava izgledna početkom 2026. godine, predložiti ublažavanje ciljeva u pogledu zabrane prodaje svih novih automobila koji nemaju nulte emisija od 2035. godine. Utjecaj takve odluke na europsku ambiciju da do 2050. postane klimatski neutralna, što podrazumijeva smanjenje emisija iz prometa za 90 %, ali i na nacionalne energetske-klimatske ciljeve, bit će značajan i zahtijevati odgovarajuće prilagodbe politika.

Na tragu europskih prioriteta, i u Republici Hrvatskoj su se tijekom 2025. godine pojavile brojne nove teme u području nacionalne energetske politike (poput izgradnje nove nuklearne elektrane, podmorskog kabela prema Italiji, osnivanja novih energetske tvrtki iz područja nafte i plina).

Sve ove komponente zajedno čine dinamično političko okruženje s brojnim izazovima i prilikama za poslovanje EIHP-a.

2.2 Ekonomsko okruženje

Hrvatsko gospodarstvo nastavlja s relativno snažnim rastom, iako nešto sporijom dinamikom nego u prethodnoj godini. Prema prognozi HNB-a, očekuje se da će rast realnog BDP-a na razini 2025. godine iznositi 3,2%, nakon povećanja od 3,9% u 2024. godini. Očekuje se da bi ukupnom rastu u 2025. godini mogle pozitivno pridonijeti sve sastavnice domaće potražnje, dok bi istovremeno doprinosi neto inozemne potražnje mogao biti negativan. Prema projekciji HNB-a, rast BDP-a u 2026. mogao bi iznositi 2,9%, pri čemu se očekuje usporavanje rasta investicijske aktivnosti i potrošnje države uz istovremeno usporavanje rasta uvoza robe i usluga.

Tržište rada u Hrvatskoj i dalje je snažno, no očekuje se postupno usporavanje rasta zaposlenosti i plaća. U 2025. zaposlenost bi mogla porasti za 2,7%, nakon rasta od 3,3% u 2024., dok se u 2026. predviđa daljnje usporavanje, na 1,8%. Nakon što su prosječne nominalne bruto plaće u 2023. i 2024. rasle po stopi od oko 15%, u 2025. se očekuje usporavanje rasta na 9,7% te na 5,7% u 2026. godini.

Inflacija bi se u 2025. mogla blago ubrzati u odnosu na 2024. godinu, pri čemu su očekivanja revidirana naviše u odnosu na projekciju iz lipnja, ponajprije zbog većeg očekivanog doprinosa inflacije cijena hrane. Prosječna godišnja stopa ukupne inflacije, mjerena harmoniziranim indeksom potrošačkih cijena (HIPC), mogla bi se u 2025. povećati na 4,2%, s 4,0% u 2024. godini. Ubrzanju inflacije u 2025. ponajviše pridonosi rast cijena energije, potaknut administrativnim povećanjima cijena plina, električne i toplinske energije krajem 2024. i početkom 2025. godine, kao i rast cijena hrane. Temeljna inflacija, koja ne uključuje cijene energije i hrane, mogla bi se nastaviti usporavati. U 2026. se predviđa usporavanje inflacije mjerene HIPC-om na 2,8%.

Državnim proračunom Republike Hrvatske za 2026. godinu previđena su ulaganja u energetske tranziciju, gospodarenje otpadom i zaštitu okoliša u visini 1,6 milijardi eura s

prioritetnim ulaganjima u izgradnju plinovoda prema Sloveniji i Mađarskoj, modernizaciju i nadogradnju elektroenergetskog sustava, ugradnju baterijskih sustava u energetska mrežu, ugradnju solara i dizalica topline za građane i institucije te izgradnju punionica za električni cestovni promet.

Obzirom na projekcije umjerenog gospodarskog rasta, kao i na nastavak značajnih ulaganja u energetska tranziciju, očekuje se povoljno ekonomsko okruženje za poslovanje u 2026. godini.

2.3 Društveno-kulturološko okruženje

Globalna energetska kriza potaknula je javne rasprave o nužnosti ubrzanja energetske tranzicije te potvrdila da energetska učinkovitost i obnovljivi izvori imaju dvostruku ulogu: ublažavanje cjenovnih šokova za kućanstva i jačanje energetske neovisnosti. S obzirom da građani sve više prihvaćaju kulturu racionalne potrošnje i ulaganja u OIE radi stabilnijih računa i klimatske održivosti, energetska sigurnost ostaje ključna društvena tema i u predstojećem razdoblju.

Jačanje demokratizacije u javnim politikama vidljivo je kroz porast interesa za uspostavljanje energetske zajednice. Takva lokalna rješenja ključna su za pravednu tranziciju jer građani kroz udruživanje mogu lakše uložiti u obnovljive izvore, dijeliti koristi (niži računi, prihodi) i povećati otpornost zajednice na krize.

Energetsko siromaštvo odnosno nemogućnost kućanstva da zadovolji osnovne energetske potrebe, sve je izraženije u kontekstu povećanog rizika od neplaćanja računa i nedovoljno grijanih domova, a uslijed porasta cijene energije. Od 2027. godine očekuje se daljnji porast troškove fosilnih goriva za grijanje i prijevoz radi promjena u sustavu trgovanja emisijama stakleničkih plinova (EU-ETS2).

Također, primjetan je trend rasta svijesti o okolišnim pitanjima, posebno u poduzećima koja osim izvještavanja o održivosti i društveno odgovornom poslovanju, sve više imaju potrebe za ESG izvještavanjem, izračunima ugljičnog otiska i izradom planova dekarbonizacije poslovanja.

Hrvatska se suočava s problemom nedostatka kako kvalificirane tako i visoko obrazovane radne snage u cijelom energetska, a posebno elektroenergetskom sektoru. Unatoč migracijama većeg broja stranih radnika domaće kompanije morat će u predstojećem razdoblju dodatno prilagođavati poslovanje kako bi osigurale kontinuitet u radu.

2.4 Tehnološko okruženje

Energetski sektor u 2026. godini nastavlja prolaziti kroz ubranu transformaciju potaknutu globalnim energetska i klimatska ciljevima. Tehnologije temeljene na fosilnim gorivima i dalje gube strateški značaj, dok se interes prelijeva na napredna niskougljična rješenja. Geopolitičke tenzije, volatilnost cijena energenata te rastući regulatorni pritisci dodatno potiču ulaganja u održive tehnologije među industrijska subjektima, urbanim energetska sustavima i javnim institucijama. Tehnologije poput geotermalne energije, sezonskih

spremnika energije, vodikovih sustava te rješenja za hvatanje, korištenje i skladištenje ugljika (CCUS) postaju sve konkurentnije i tehnički zrelije. U Hrvatskoj, važnu komponentu čine očekivana ulaganja u modernizaciju elektroenergetskih mreža.

Paralelno, pad troškova i sve veća tehnološka zrelost fotonaponskih sustava, vjetroelektrana, baterijskih spremnika energije i dizalica topline nastavljaju poticati njihovu širu primjenu, uključujući i u distribuiranim energetske sustavima. Tijekom 2026. godine očekuje se postupni napredak i daljnja demonstracija niskougljičnih tehnologija poput vodikovih gorivnih članaka, naprednih biogoriva, sustava za skladištenje topline te malih modularnih reaktora (SMR), uz naglasak na njihove mogućnosti integracije u različite segmente energetske sustava.

Sve veću ulogu preuzimaju digitalne i autonomne tehnologije, među kojima se posebno ističe umjetna inteligencija (AI). Očekuje se snažan rast primjene AI sustava u prediktivnom održavanju energetske infrastrukture, optimizaciji rada elektroenergetskih mreža, trgovanju energijom, modeliranju potrošnje te upravljanju fleksibilnošću. Generativna i analitička AI postaje ključan alat za energetske institute i regulatorna tijela, omogućujući bržu izradu scenarija, automatiziranu obradu velikih skupova podataka te napredne tehno-ekonomske analize. Integracija AI-ja također ubrzava razvoj „pametnih“ energetske mreža, digitalnih blizanaca (digital twins) i sustava za upravljanje energijom u realnom vremenu.

Sveukupno, tehnološki napredak u 2026. godini bit će obilježen spajanjem novih izvora energije, naprednih mrežnih i skladišnih rješenja te visokog stupnja digitalizacije i autonomije. Umjetna inteligencija postaje jedan od ključnih nositelja inovacija, značajno mijenjajući načine planiranja, upravljanja i razvoja modernog energetske sustava.

2.5 Legislativno okruženje

EIHP je u obvezi primjenjivati raznolike pravne obveze koje proizlaze iz općeg pravnog okvira primjenjivog na ustanovu kojoj je osnivač Republika Hrvatska kao i računovodstvenih propisa. S početkom 2026. godine počinje primjena Zakona o fiskalizaciji (projekt Fiskalizacija 2.0), te se očekuje stupanje na snagu izmjena i dopuna Zakona o javnoj nabavi. Navedeno zahtijeva prilagodbe u poslovanju svih poslovnih subjekata, uključujući EIHP.

S obzirom na stručnu djelatnost EIHP-a, od iznimne važnosti su relevantna europska i hrvatska zakonodavstva iz područja energetike i klime, kao i strateški dokumenti. Programom rada Europske komisije za 2026. godinu najavljene su inicijative za pojednostavnjenje postojećeg zakonodavstva EU-a kao i nove inicijative, od čega su najznačajniji paket za energetske uniju i klimatski paket za sljedećih deset godina.

Republika Hrvatska aktivno prenosi europsko zakonodavstvo u svoj pravni sustav. S obzirom da je donošenje Plana zakonodavnih aktivnosti za 2026. godinu Vlade Republike Hrvatske predviđeno za konac 2025. godine, prema prethodno otvorenim e-Savjetovanjima s javnošću u područjima bitnim za djelokrug rada EIHP-a u 2026. godini može se očekivati donošenje sljedećih akata:

- Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o regulaciji energetske djelatnosti (EU) – 1. tromjesečje 2026.

- Zakon o tržištu plina (EU) – 1. tromjesečje 2026.
- Zakon o obnovljivim izvorima energije i visokoučinkovitoj kogeneraciji (EU) – 1. tromjesečje 2026.
- Zakon o alternativnim gorivima (EU) – 1. tromjesečje 2026.
- Zakon o prestanku važenja Zakona o biogorivima za prijevoz (RM) – 1. tromjesečje 2026.
- Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o osnivanju Agencije za ugljikovodike (RM) – 2. tromjesečje 2026.
- Zakon o istraživanju i eksploataciji ugljikovodika (RM) – 4. tromjesečje 2026.
- Zakona o zaštiti okoliša (EU) – 2. tromjesečje 2026.
- Zakona o zaštiti prirode – 4. tromjesečje 2026.

Potreba za donošenjem prethodno navedenih zakona i izradom izmjena i dopuna, odnosno novih podzakonskih propisa donesenih na temelju tih zakona ostavlja mogućnost EIHP-u za nove poslovne prilike u kreiranju sadržaja istih, kao i razvijanju novih projekata kojih se nova zakonodavna rješenja dotiču.

Nedefinirana pozicija znanstvenih organizacija izvan sustava znanosti i visokog obrazovanja, ostavljena važećim Zakonom o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti koji je donesen u listopadu 2022. godine, i dalje predstavlja izazov za EIHP te otežava planiranje daljnjeg razvoja znanstveno-istraživačke djelatnosti.

2.6 Okolišno okruženje

Klimatske promjene sve su izraženije u Hrvatskoj, uz sve učestalije ekstremne vremenske pojave koje dodatno naglašavaju hitnost poduzimanja mjera za njihovo ublažavanje i prilagodbu. Utjecaj na okoliš sve je važniji čimbenik pri odabiru energetske tehnologije i energenata u procesima proizvodnje, prijenosa, distribucije i korištenja energije, pri čemu se prednost daje održivim rješenjima s minimalnim negativnim utjecajem na prirodu. Uz klimatske promjene, i drugi izazovi, poput degradacije bioraznolikosti te onečišćenja zraka, vode i tla, zahtijevaju sustavno uključivanje okolišnih prioriteta u procese donošenja odluka. U takvom kontekstu, usklađivanje energetske potrebe s imperativom zaštite okoliša postaje ključno u planiranju i provedbi energetske projekata, s ciljem ostvarenja klimatske neutralnosti do 2050. godine i izgradnje održivog, niskougljičnog gospodarstva.

Obzirom na trenutno dominantan kontekst zelenih politika Europske unije, za očekivati je da će poslovna zajednica snažno nastaviti provedbu aktivnosti vezano za ispunjavanje obveza održivosti i ostvarenje doprinosa okolišnim ciljevima, poput ESG izvještavanja, izračuna ugljičnog otiska, provedbe energetske pregleda, optimizacije potrošnje energije i primjene naprednih rješenja u energetici.

3 Program rada za 2026. godinu

Program rada za 2026. godinu utvrđuje se po područjima sukladno strateškim ciljevima EIHP-a, kako slijedi:

1. Poslovne aktivnosti (strateški cilj 1, strateški cilj 2, strateški cilj 3)

- 1.1. Stručna podrška tijelima javne vlasti
- 1.2. Savjetodavne usluge
- 1.3. Znanstveno-istraživački rad
- 1.4. Edukacijske aktivnosti

2. Razvoj ljudskih potencijala (strateški cilj 4)

3. Unapređenje sustava upravljanja (strateški cilj 5)

3.1 Poslovne aktivnosti

3.1.1 Stručna podrška tijelima javne vlasti

U 2026. godini EIHP nastavlja s kontinuitetom u uspješnom pružanju stručne podrške tijelima javne vlasti u izazovnom razdoblju energetske tranzicije. Ključan preduvjet za poboljšanje suradnje je povećanje koordinacije i pravovremeno planiranje poslova s tijelima javne vlasti, ponajviše s tijelima državne uprave s kojima EIHP ima sklopljene dugoročne okvirne ugovore o suradnji. Temeljem takvih ugovora EIHP tijelima pruža podršku u vidu izrade širokog spektra stručnih podloga, analiza, prijedloga legislativnih rješenja te praćenja i izvješćivanja o provedbi nacionalnih politika.

Navedeno se prvenstveno odnosi na sektorski nadležno **Ministarstvo gospodarstva**, za koje EIHP u 2026. godini nastavlja raditi na projektu izrade godišnje energetske bilance Republike Hrvatske te pružati potporu u objavi godišnjeg energetskeg pregleda Energija u Hrvatskoj. U tom području EIHP nastavlja rad u području energetske statistike – na europskoj razini – u suradnji s EUROSTAT-om, na nacionalnoj razini – u suradnji s Ministarstvom gospodarstva i Državnim zavodom za statistiku, te na lokalnim razinama – u suradnji s nizom županija, gradova i općina za koje će nastaviti s izradom lokalnih energetske-klimatskih planova.

U području energetske učinkovitosti poseban naglasak bit će na nastavku suradnje s Ministarstvom gospodarstva na razvoju i implementaciji nove aplikacije Sustava za praćenje, mjerenje i verifikaciju ušteda energije (SMIV), uz osiguravanje tehničke podrške i stručnih ulaznih podataka potrebnih za funkcionalno unapređenje sustava.

Tijekom 2026. godine EIHP će intenzivno raditi na prikupljanju i obradi podataka potrebnih za izvješćivanje o napretku postignutom u provedbi Nacionalnog energetske-klimatskeg

plana u dimenziji energetske učinkovitosti, kako bi se pravovremeno izvršile pripreme aktivnosti za obvezno nacionalno izvještavanje prema Europskoj komisiji u ožujku 2027. godine.

Uz suradnju s Ministarstvom gospodarstva očekuje se i nastavak rada s **Ministarstvom zaštite okoliša i zelene tranzicije** te jedinicama lokalne i područne (regionalne) samouprave u cilju podrške energetske tranziciji kroz aktivnosti poput izbora i ocjene lokacija za smještaj OIE i izrada planskih dokumenata.

Za potrebe Ministarstva zaštite okoliša i zelene tranzicije EIHP nastavlja s pružanjem stručne podrške u izradi dokumenata, analiza, davanju mišljenja i tumačenja, sudjelovanju u provedbi Modernizacijskog fonda i Socijalnog plana za klimatsku politiku Republike Hrvatske 2026. – 2032. kao i u izradi analize potencijalnih financijskih mjera u sektorima i podsektorima koji se smatraju izloženima značajnom riziku od izmještanja proizvodnje u treće zemlje.

U 2026. godini planirana je intenzivnija suradnja s nadležnim ministarstvom i Fondom za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost na projektima iz područja gospodarenja otpadom, kako kroz međunarodne projekte tako i kroz nacionalno financiranje.

S **Ministarstvom prostornog uređenja, graditeljstva i državne imovine** EIHP nastavlja s aktivnosti na dovršetku izrade Nacionalnog plana obnove zgrada te na aktivnostima vezanim uz transpoziciju Direktive o energetskim svojstvima zgrada (EPBD) u nacionalno zakonodavstvo, a s Agencijom za pravni promet i posredovanje nekretninama aktivnosti na utvrđivanju ostvarenih ušteda i smanjenja potrošnje energije u zgradama javnih tijela, kao i u sustavima javne rasvjete, uključujući analitičku obradu podataka te pripremu izvješća.

Nastavlja se intenzivna podrška **Ministarstvu regionalnoga razvoja i fondova Europske unije** u pripremi i provedbi novog programskog razdoblja Financijskog mehanizma Europskoga gospodarskog prostora (EGP) do 2028. godine u okviru programa Zelena tranzicija kojim će se financirati projekti usmjereni na ubrzanje zelene tranzicije prema održivijem društvu.

Također, očekuje se kontinuitet u angažmanu EIHP-a kao i provedba dodatnih aktivnosti vezano za pripremu podloga za izradu regulatornog okvira i analize provedbe novih propisa u nadležnosti operatora elektroenergetskog sustava ili **Hrvatske energetske regulatorne agencije** koji proizlaze iz Zakona o tržištu električne energije. U planu je nastavak stručne podrške **HEP - Operatoru distribucijskog sustava** u unapređenju planiranja mreže te funkciji podrške tržištu električne energije, u prvom redu razvojem suvremenog sustava upravljanja mjerenjem i mjernim podacima, kao i nastavak aktivnosti s **Hrvatskim operatorom prijenosnog sustava** na temu razvoja prijenosne mreže, uključujući i prekogranične vodove.

3.1.2 Savjetodavne usluge

Primarni fokus u 2026. godini je uspješna realizacija komercijalnih projektnih aktivnosti ugovorenih u prethodnim razdobljima, kao i uspješno ugovaranje novih, kako na domaćem tako na inozemnim tržištima.

Najveći obim poslova na **domaćem tržištu** očekuje se u područjima:

Proizvodnja i tržišta energije – aktivnosti koje su prvenstveno usmjerene na hrvatski elektroenergetski sustav i tržište električne energije, u sklopu kojih se povećani angažman očekuje u korištenju naprednih matematičkih alata i modela za određivanje dostatnosti hrvatskog elektroenergetskog sustava, ali isto tako i na primjenu nove metodologije Agencije EU-a za suradnju energetske regulatora (ACER) za određivanje potreba za fleksibilnošću.

Obnovljivi izvori energije, klima i zaštita okoliša – nastavak pružanja stručne podrške privatnim investitorima i financijskim institucijama u razvoju niza OIE projekata, posebice projektima vjetroelektrana i sunčanih elektrana, geotermalnih postrojenja, s fokusom na zadržavanju razine kvalitete, unaprjeđenju postojećih usluga novim analizama te privlačenju novih klijenata, kao i u dijelu vezanom za stručne poslove u zaštiti okoliša.

Energetsko i klimatsko planiranje – savjetodavne usluge poslovnim subjektima u izračunu njihovog ugljičnog otiska te izradi planova dekarbonizacije njihovog poslovanja.

Planiranje i razvoj energetske mreže – izrada elaborata priključenja novih obnovljivih izvora energije na prijenosnu i distribucijsku mrežu u Hrvatskoj.

Energetska regulativa i ekonomika – savjetodavne usluge za uspostavu ESG sustava praćenja i izvješćivanja, nastavak aktivnosti vezano za projekte integracije fotonaponskih elektrana i punionica vodika te podrška uspostavi okvira politike za off-shore korištenje energije vjetra.

Energetska učinkovitost – nastavak suradnje s energetske subjektima, poglavito sa strankama obveznicama, na pitanjima planiranja izvršenja obveza i verifikacije ušteda energije, uz intenziviranje suradnje s poslovnim sektorom – energetske intenzivnim poduzećima – s ciljem njihovog integriranja u sustav trgovanja uštedama energije.

Na **inozemnim tržištima**, prvenstveno na području jugoistočne Europe, planirane aktivnosti u 2026. godini dominantno se odnose na:

Proizvodnja i tržišta energije – analize uklapanja novih proizvodnih postrojenja na tržište električne energije, određivanje optimalne konfiguracije istih te definiranje optimalne strategije vođenja takvih sustava, kao i dodatne aktivnosti na projektima vezanim uz određivanje projekcija cijena energenata.

Energetsko i klimatsko planiranje – potpora državama članicama EU u boljem iskorištavanju sredstava iz Inovacijskog fonda, kao i državama jugoistočne Europe u njihovom usklađivanju sa zahtjevima EU regulative.

Planiranje i razvoj energetske mreže – uz nastavak započetih aktivnosti na području jugoistočne Europe predviđa se i daljnja izrada elaborata priključenja novih obnovljivih izvora energije na prijenosnu i distribucijsku mrežu u Bosni i Hercegovini.

Energetska učinkovitost – planirane aktivnosti kapitalizacije znanja i iskustva stečenog u Hrvatskoj na područjima vezanima uz Direktivu o energetske učinkovitosti i Direktivu o energetske svojstvima zgrada, te transfer prema zemljama Energetske zajednice.

3.1.3 Znanstveno-istraživački rad

EIHP u 2026. godini planira nastaviti aktivno unaprjeđivati i provoditi znanstveno-istraživačku djelatnost, prvenstveno kroz nacionalne i međunarodno kompetitivne znanstveno-istraživačke i razvojne projekte iz energetike, ublažavanja i prilagodbe klimatskim promjenama te srodnih istraživačkih područja. Jačanje trenutne znanstveno-istraživačke pozicije EIHP-a planirano je kroz poticanje znanstvene izvrsnosti, inovativnosti, transfera tehnologija u gospodarstvo, suradnju i multidisciplinarni pristup istraživanjima, osiguravanje prepoznatljivosti i priznatosti EIHP-a u međunarodnom okruženju te ostvarivanje doprinosa održivom razvoju hrvatskog gospodarstva i društva u cjelini. Kako bi istraživački projekti u kojima EIHP sudjeluje doprinosili redovnom radu te kako bi teme istraživanja bile bolje usklađene s projektima u provedbi ili u planu, krajem 2024. godine Znanstveno vijeće EIHP-a donijelo je program znanstvenih istraživanja s prioritetnim područjima: modeliranje, dekarbonizacija (promet, zgrade), spremnici energije, vodik, CCSU, ESG, a u kojima EIHP planira dodatno graditi svoje kapacitete.

Financiranje projekata EIHP je do sada uspješno osiguravao bespovratnim sredstvima Europske unije, međunarodnih tijela i institucija i Europskog gospodarskog prostora (EEA) u različitim tematskim područjima. Najveći broj projekata koji će se provoditi tijekom 2026. odnosi se na projekte Programa Unije (Obzor 2020/Europa, LIFE, I3) i Programa prekogranične suradnje (Interreg).

Tablica 1. Popis projekata financiranih bespovratnim sredstvima u provedbi u 2026. godini

R.b.	Program financiranja	Naziv projekta	Razdoblje provedbe projekta	Uloga EIHP	Udio u projektu
1	Horizon Europe	Regional Inclusive Biobased Entrepreneurship Solutions RIBES	1.3.2024. - 28.2.2027.	Partner	183.750,00 €
2		BOOSTing the bioeconomy transformation FOR (4) the BIOEAST region BOOST4BIOEAST	1.1.2024.- 31.12.2026.	Partner	130.125,00 €
3		Underground Large Scale Seasonal Energy Storage for Decarbonized and Reliable Heat USES4HEAT	1.12.2023. - 30.11.2027.	Partner	185.625,00 €
4		Sustainable renewable energy VALUE chains for answering FARMers' needs VALUE4FARM	1.9.2023.- 28.2.2027.	Partner	345.375,00 €
5	Interreg Central Europe	Supporting Cross-scale Planning and Policy readiness for a Resilient Built Environment SUPERBe	1.6.2024. - 30.11.2026.	Partner	185.300,00 €
6		Driving green hydrogen and efficient renewables integration for a balanced and sustainable central European energy system via targeted entrepreneurial and policy	1.6.2024. - 30.11.2026.	Partner	242.200,00 €

		decision-making support HyEfRe			
7		REVITALISATION OF PUBLIC SPACES IN HISTORIC CITIES -adaptation of cities' community spaces to climate change in Central Europe RE-PUBLIC SPACES	1.6.2024. - 30.11.2026.	Partner	185.320,80 €
8		Climate Resilient Communities of Central Europe MISSION CE CLIMATE	1.4.2023. - 31.3.2026.	Partner	177.100,00 €
9		Zero energy buildings for zero energy neighbourhoods ZEB4ZEN	1.4.2023.- 1.7.2026.	Vodeći partner/ Koordinator	563.500,00 €
10		Transforming district heating systems of Central Europe into sustainable and efficient heating and cooling systems by 2035 HEAT 35	1.5.2024. - 31.10.2026.	Vodeći partner/ Koordinator	247.200,00 €
11	INTERREG Danube	Building local partnerships for reducing the fossil energy demand of district heating systems in the Eastern Danube Region REHEATEAST	1.1.2024.- 1.7.2026.	Partner	230.658,00 €
12	INTERREG EURO-MED	Spatial Planning for Offshore Wind Industry SPOWIND	1.1.2024.- 30.1.2026.	Partner	65.992,80 €
13	INTERREG VI-A Hungary-Croatia 2021 - 2027	Fostering ground source geothermal energy based energy refurbishments in the border area GeoBuilding	1.9.2025. - 31.8.2029.	Partner	291.480,00 €
14	LIFE	Plug Energy Efficiency First In ENEFIRST Plus	1.11.2023. - 31.10.2026.	Partner	111.922,00 €
15		Linking Energy Audit and EnMS Policies towards new EED article 11 LEAPto11	1.2.2024.- 31.1.2027.	Partner	104.218,00 €
16		Streamlining Energy Savings Calculations in the EU Member States + streamSAVEplus	1.7.2024. - 30.6.2027.	Partner	90.366,85 €
17		Support for setting up national Building Stock observatories OBSERVE	1.11.2024. - 31.10.2027.	Partner	104.445,38 €
18		National Building LCA Data Accelerator EU LIFE LIFE23-CET-INDICATE LIFE	1.10.2024. - 30.11.2026.	Partner	89.499,78 €

19		Monitoring the EED-Recast LIFE24-CET-ODYSSEE-MURE - EED	1.5.2025. - 31.10.2027.	Partner	31.857,11 €
20		Local Energy and Environment Action Networks for Clean Energy Transition in Central and Southeast Europe LIFE24-CET-LEEAN-CET	1.6.2025. - 31.5.2028.	Partner	100.453,74 €
21		Integrated tool chain for decarbonization roadmaps and investment plans towards efficient district heating and cooling systems DHC SwEEtch	1.10.2024. - 30.9.2027.	Partner	204.570,63 €
22	Erasmus +	ClicksOn ACT	20.09.2024.- 30.9.2027.	Partner	46.270,00 €
23	Interregional Innovation	Green transition in Central Europe GREET CE	1.11.2023. - 19.02.2026.	Partner	183.922,30 €
24	Investments (I3) Instrument	Green transition with geothermal energy - GREET GEO	01.11.2024. - 31.10.2026.	Vodeći partner/ Kordinator	349.783,00 €
UKUPNO:					4.450.935,39 €

Tijekom 2026. godine očekuje se i ugovaranje novih projekata temeljem prijava podnesenih u prethodnoj godini, ali i nastavak aktivnosti razvoja projektnih ideja, izrade prijava i jačanja partnerstva s drugim organizacijama i institucijama u svrhu podnošenja prijava na buduće natječaje za financiranje.

Među prioritetima u 2026. godini su prijave na pozive iz programa Obzor Europa (Horizon Europe), i to posebno iz Klastera 5: „Klima, energija i mobilnost“ te Klastera 6: „Hrana, bioekonomija, prirodni resursi, poljoprivreda i okoliš“. Uz navedeno, planirane su prijave na natječaje „Marie Skłodowska-Curie“ programa s ciljem poticanja suradničkih istraživačkih i inovacijskih projekata, te prijave na pozive programa Obzor Europa povezane s EU Misijama „Klimatski neutralni i pametni gradovi“ i „Prilagodba na klimatske promjene“.

EIHP planira nastaviti i uspješnu praksu provedbe projekata u okviru programa prekogranične suradnje (INTERREG), pri čemu se ističu mogućnosti financiranja putem najavljenih poziva iz programa IPA EUROMED (očekuju se u proljeće i drugoj polovici 2026. godine), kao i kapitalizacijski projekt iz programa Italija-Hrvatska (planiran za ljeto 2026. godine).

Uz aktivnosti vezano za projekte u kojima izravno sudjeluje u provedbi, EIHP planira ostvariti iskorak u pružanju podrške privatnom i javnom sektoru kod potencijalnih prijava na Instrument povezivanja Europe (Connecting Europe Facility - CEF) te Inovacijski fond (Innovation Fund), osobito u dijelu programa koji podupire razvoj projekata vezanih uz infrastrukturu za alternativna goriva (Alternative Fuels Infrastructure Facility).

Osim samih znanstveno-istraživačkih projekta, planirane aktivnosti koje se namjeravaju poduzimati tijekom 2026. godine usmjerene su k znanstvenoj izvrsnosti, međunarodnoj vidljivosti i društvenoj relevantnosti. Aktivnosti obuhvaćaju znanstvenu produkciju, edukaciju djelatnika, ulaganje u IT opremu kao potporu znanstveno-istraživačkom djelovanju te vidljivost i prepoznatljivost EIHP-a. Uz nastavak dobre prakse objave radova u znanstvenim

časopisima i na znanstvenim i stručnim konferencijama u prethodnim godinama, a koja je rezultat postojećeg sustava podrške zaposlenicima u takvim aktivnostima, Znanstveno vijeće kontinuirano radi na razvoju suradnje s visoko obrazovnim ustanovama radi zajedničke prijave projekata, razmjene istraživača, sudjelovanja u nastavi i privlačenja kvalitetnih mladih stručnjaka za rad u EIHP-u.

3.1.4 Edukacijske aktivnosti

U 2026. godini znanstvenici EIHP-a nastaviti će sudjelovati u obrazovnim aktivnostima te izvođenju nastave na raznim sveučilišnim i stručnim studijima u Hrvatskoj i inozemstvu. Također, planirana je organizacija i suorganizacija, kao i sama provedba raznih tečajeva, radionica, seminara i popularizacijskih predavanja na širok skup tema obuhvaćenih djelokrugom rada EIHP-a.

Obzirom da je protekla prva cijela godina rada obnovljene poslovne zgrade EIHP-a, poseban fokus bit će na sistematizaciji i dijeljenju iskustava korištenja zgrade kroz edukacijske aktivnosti u nacionalnom trening-centru za zgrade gotovo nulte energije (nZEB).

EIHP u 2026. godini nastavlja s kontinuiranom provedbom Programa izobrazbe za energetske certifikatore (ENCERT), u okviru kojeg provodi sljedeće izobrazbe:

- Program osposobljavanja za osobe koje provode energetske certificiranje i energetske preglede zgrada s jednostavnim tehničkim sustavom – MODUL 1
- Program osposobljavanja za osobe koje provode energetske certificiranje i energetske preglede zgrada s jednostavnim tehničkim sustavom – MODUL 2 (arhitektonska/građevinska struka, strojarska struka, elektrotehnička struka)
- Program usavršavanja za ovlaštene osobe
- Program izobrazbe za energetske preglede velikih poduzeća – MODUL 3

U 2026. godini svi programi bit će dostupni putem Moodle platforme za online učenje, čime će polaznicima odnosno ovlaštenim osobama biti omogućena veća razina fleksibilnosti u pohađanju izobrazbi sukladno vlastitim potrebama i mogućnostima.

Nastavlja se suradnja s Njemačko-hrvatskom industrijskom i trgovinskom komorom na trening programima EUREM - European EnergyManager i Young Energy Europe, kao i suradnja s APN-om na edukaciji energetskih savjetnika i suradnika u javnom sektoru.

3.2 Razvoj ljudskih potencijala

U skladu sa strateškim ciljem jačanja *branda* poželjnog poslodavca s izvrsnim stručnjacima, EIHP želi kroz razvoj ljudskih potencijala u 2026. godini unaprijediti vlastitu konkurentnost i inovativnost na tržištu rada, povećati privlačenje talentiranih pojedinaca uz zadržavanje postojećih stručnjaka i očuvati minimalnu fluktuaciju ukupnog broja zaposlenih.

Edukacijama, usavršavanjem stručnih vještina, timskom suradnjom, fleksibilnošću i brigom za dobrobit zaposlenika, nastojat će se još više unaprijediti pozitivno radno okruženje koje potiče dugoročni uspjeh. Brigu za zaposlenike i njihov stručni i profesionalni razvoj nastaviti će se iskazivati kroz poticanje razvoja stručnih vještina i kompetencija. Tijekom 2026. godine

zaposlenicima će se omogućiti pohađanje stručnih programa u ključnim područjima djelatnosti. Nastavit će se pružati podrška zaposlenicima u stjecanju potrebnih certifikata i akreditacija, relevantnih za područja u kojem EIHP posluje.

Poticat će se prijenos znanja između iskusnih zaposlenika i mlađih stručnjaka. Kroz „Razmjene znanja“, interne edukacije koje se provode još od siječnja 2021. godine na kojima zaposlenici i vanjski stručnjaci prezentiraju svoj rad i aktualne teme, nastavit će se njegovanje kritičke misli u EIHP-u kroz intelektualne rasprave i uz dodanu vrijednost u vidu usavršavanja prezentacijskih vještina zaposlenika. Sve aktivnosti vezano za stručno usavršavanje i obrazovanje provode se u suradnji sa Znanstvenim vijećem EIHP-a.

U planu je organizacija edukacija i seminara na temu liderstva za voditelje, s naglaskom na razvoj vještina poput emocionalne inteligencije, rješavanje problema, komunikacija, upravljanje timovima i slično, kao i organizacija edukacija vezanih uz digitalne vještine za sve zaposlenike, posebice u području primjene alata umjetne inteligencije.

Posebna pažnja posvetit će se prilagođavanju poslovnih procesa u cilju jačanja zadovoljstva zaposlenika i ostvarivanja još boljih poslovnih rezultata. Provodit će se i dalje godišnja istraživanja zadovoljstva i angažiranosti zaposlenika. U planu je revidiranje postojećih procesa praćenja i vrednovanja radnog učinka s ciljem povećanja transparentnosti, pravednosti i motivacije zaposlenika, te povezivanje učinka s nagradama i razvojnim prilikama. Fokus će biti na usklađivanju sustava nagrađivanja s individualnim i timskim doprinosima, kao i strateškim ciljevima EIHP-a.

U 2026. godini su predviđene i nove aktivnosti poticanja i nagrađivanja znanstvene uspješnosti kroz stupanje na snagu i početak primjene novog Pravilnika o praćenju i nagrađivanju znanstvene izvrsnosti. Pravilnikom se planira dodatno stimulirati i nagrađivati istraživače koji su ostvarili vrlo visoku znanstvenu produktivnost te voditelje novougovorenih znanstveno-kompetitivnih projekata.

U 2026. godini u planu je provođenje timskih aktivnosti koje će omogućiti bolje povezivanje zaposlenika i jačanje međuljudskih odnosa, kao i organizacija programa za dobrobit zaposlenika koji će se fokusirati na fizičko i mentalno zdravlje zaposlenika.

EIHP 2026. godinu započinje s ukupno 87 zaposlenih, a tijekom godine u planu su nova zapošljavanja 2 mlađa istraživača – pripravnika, 3 starija istraživača i 1 tehničara za IT. Na kraju 2026. godine ukupan planirani broj zaposlenika je 93, no dinamika zapošljavanja ovisit će o stanju na tržištu rada koje je u ovom trenutku nepovoljno, kao i o financijskim mogućnostima.

3.3 Unapređenje sustava upravljanja

EIHP kontinuirano provodi aktivnosti unapređenja Integriranog sustava upravljanja EIHP-a te njegovu prilagodbu svim organizacijskim promjenama. Poslovanje sukladno sustavima upravljanja kvalitetom i okolišem prema zahtjevima normi ISO 9001:2015 i ISO 14001:2015, za koje je studenom 2025. godine uspješno je proveden recertifikacijski audit, nastavlja se i u 2026. godini.

Prioritetne aktivnosti u predstojećem razdoblju odnose se na unapređenje temeljnih internih procesa te obvezno usklađivanje s primjenjivim zakonodavnim promjenama, kao i pojačanu edukaciju zaposlenika o ISU. Posebna pažnja posvetit će se aktivnostima jačanja kibernetičke sigurnosti te kontinuiranom razvoju poslovno informacijskog sustava.

Unapređenje sustava upravljanja okolišem i realizacija okolišnih ciljeva planira se ostvariti kroz izradu projektne dokumentaciju za uspostavu punionice za električna vozila, projektne dokumentacije za implementaciju sustava grijanja i hlađenja putem dizalica topline i jačanje kapaciteta za upravljanje okolišem kroz dodatnu edukaciju zaposlenika. Kroz ove inicijative EIHP nastavlja doprinositi nacionalnim energetske i klimatskim ciljevima te poticati zelenu tranziciju i održivo poslovanje.

4 Financijski plan za 2026. godinu

Financijskim planom za 2026. godinu određuju se procijenjeni prihodi, rashodi i dobitak prije oporezivanja, te se daje detaljan pregled navedenih kategorija, uz usporedbu s ostvarenjem plana u 2024. godini i preliminarnu usporedbu s ostvarenjem 2025. godine.

Tablica 2. Financijski plan za 2026. godinu

NAZIV	OSTVARENO	PRELIMINARNO	PLAN	INDEKS %
	2024. EURO	2025. EURO	2026. EURO	
	I	II	III	III:I
MATERIJALNI TROŠKOVI	62.037	45.924	64.950	141%
VANJSKI TROŠKOVI USLUGA	997.734	639.177	709.474	111%
TROŠKOVI OSOBLJA - PLAĆE	3.262.726	3.512.848	3.872.405	110%
AMORTIZACIJA	174.607	141.106	138.929	98%
REZERVIRANJA	159.331	150.000	133.000	89%
OSTALI TROŠKOVI POSLOVANJA	645.688	594.375	690.593	116%
FINANCIJSKI RASHODI	109.252	88.547	47.185	53%
OSTALI POSLOVNI RASHODI	8.342	35.054	4.656	13%
UKUPNI RASHODI	5.449.256	5.207.030	5.661.192	109%
PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	3.689.240	3.838.567	4.245.291	111%
FINANCIJSKI PRIHODI	9.678	787	0	0%
OSTALI POSLOVNI PRIHODI	2.296.009	1.639.599	1.705.341	104%
UKUPNI PRIHODI	5.994.927	5.478.952	5.950.632	109%
DOBITAK ILI GUBITAK RAZDOBLJA (prije oporezivanja)	545.671	271.923	289.440	106%

4.1 Preliminarni financijski pokazatelji za 2025. godinu

Financijskim planom EIHP-a za 2025. godinu planirani su rashodi u visini 5.768.176 eura, prihodi u visini 5.985.466 eura te dobitak prije oporezivanja u visini 217.290 eura. Obzirom da su u prvoj polovici godine nastupile značajne promjene uvjeta poslovanja, u lipnju 2025. godine donesen je rebalans Financijskog plana (dalje u tekstu: Plan iz 2025.) kojim su planirani prihodi i rashodi smanjeni za 11%, a dobitak za 31%. Iznos rashoda rebalansom je planiran u visini 5.162.393 eura, iznos prihoda u visini 5.311.851 eura, te dobitak prije oporezivanja u visini 149.458 eura.

Preliminarni financijski pokazatelji za 2025. godinu, koji prikazuju stvarnu realizaciju u prva tri kvartala uz projekciju realizacije posljednjeg kvartala u godini, ukazuju da će 2025. godina biti ostvarena u okvirima iznosa iz rebalansa Financijskog plana.

4.2 Procjena prihoda u 2026. godini

Na temelju planiranih poslovnih aktivnosti te ugovorenih nacionalnih i međunarodnih znanstveno-istraživačkih projekata financiranih bespovratnim sredstvima, procijenjeni prihod za 2026. godinu iznosi **5.950.632 eura** što je 12% više u odnosu na Plan iz 2025.

Prihodi u 2026. godini sastoje se od:

- prihoda od prodaje usluga na domaćem i inozemnom tržištu u iznosu od 4.245.291 eura,
- prihoda od bespovratnih sredstava u iznosu od 1.524.901 eura, i
- ostalih poslovnih prihoda (ukidanje rezerviranja neiskorištenih godišnjih odmora iz prethodne godine, prihodi od edukacijskih aktivnosti) u iznosu od 180.440 eura.

4.3 Procjena rashoda u 2026. godini

Procjena rashoda rađena je na temelju stvarnih fiksnih troškova poslovanja te potrebnih rashoda za ostvarenje svih aktivnosti i ciljeva određenih Programom rada za 2026. godinu i iznosi **5.661.192 eura**, što je 10% više u odnosu na Plan iz 2025. godine.

Rashodi u 2026. godini sastoje se od:

- materijalnih troškova u iznosu od 64.950 eura,
- vanjskih troškova usluga u iznosu od 709.474 eura,
- troškova plaća u iznosu od 3.872.405 eura,
- amortizacije u iznosu od 138.929 eura
- rezerviranja u iznosu od 133.000 eura,
- ostale troškove poslovanja i ostale poslovne rashode (službena putovanja, materijalna prava radnika, reprezentacija, osiguranja, bankarske usluge, članarine, upravno vijeće, obrazovanje i usavršavanje, naknada zbog nezapošljavanja osoba s invaliditetom) u iznosu od 695.249 eura,
- financijske rashode u iznosu od 47.185 eura.

Materijalni troškovi predviđeni su u razini Plana iz 2025.

Vanjski troškovi usluga povećavaju se u odnosu na Plan iz 2025. za 27%, od čega su najznačajnije promjene u iznosima troškova vanjskih suradnika na projektima (povećanje od 22%), troškova promidžbe i vidljivosti (povećanje od 28%), troškova održavanja i prava korištenja softvera (povećanje od 108%), troškova reprezentacije (povećanje od 141%) i angažmana studenata (povećanje od 185%). Istovremeno, smanjuju se troškovi za tekuće održavanje (smanjenje od 60%) i za savjetodavne usluge (smanjenje od 52%). Izmjenama planiranih iznosa u odnosu na prethodnu godinu osiguravaju se svi resursi neophodni za provedbu prioritetnih aktivnosti određenih Programom rada za 2026. godinu.

Troškovi plaća povećavaju se 9% u odnosu na Plan iz 2025. godine. Planirana povećanja odnose se na povećanje broja zaposlenih i promjenu koeficijenata uspješnosti.

Procjena je da će amortizacija ostati na razini Plana iz 2025. godine obzirom da nisu predviđena značajnija ulaganja koja bi utjecala na promjenu vrijednosti troška amortizacije.

Trošak rezerviranja smanjuje se za 11% radi donošenja poslovne odluke o smanjenju broj dana neiskorištenih godišnjih odmora iz prethodne godine koji se mogu prenijeti u narednu.

Ostali troškovi poslovanja i ostali poslovni rashodi porast će u 2026. godini u odnosu na 2025. godinu za 12%. Porast se očekuje zbog povećanja broja zaposlenika a vezano na troškove za zaposlenika poput troškova putovanja, prigodnih nagrada, prehrane, prijevoza na posao i ostalih neoporezivih potpora i nagrada, kao i izdvajanja za obrazovanje zaposlenika.

Obzirom da je otplaćeno više od polovice glavnice dugoročnog kreditnog zaduženje, uz smanjenje kamatnih stopa, financijski rashodi smanjuju se za 47% u odnosu na Plan iz 2025.