

IZVJEŠĆE O RADU U 2025. GODINI

Zagreb, travanj 2026.

Sadržaj

Predgovor ravnatelja	2
1 O Institutu	4
1.1 Djelokrug rada	4
1.2 Organizacijska struktura	5
1.3 Ljudski potencijali	7
1.4 Integrirani sustav upravljanja	11
1.5 Nabava	11
2 Kontekst djelovanja u 2025. godini	12
3 Poslovne aktivnosti u 2025. godini	13
3.1 Stručna podrška tijelima javne vlasti	14
3.2 Savjetodavne usluge	15
3.3 Razvojno-istraživački rad	16
3.4 Edukacijske aktivnosti	18
4 Znanstveni rad	19
4.1 Znanstveni djelatnici	19
4.2 Nastavne aktivnosti	20
5 Financijsko izvješće za 2025. godinu	21
5.1 Prihodi u 2025. godini	21
5.1.1 Poslovni prihodi	21
5.1.2 Financijski prihodi	22
5.2 Rashodi u 2025. godini	22
5.2.1 Poslovni rashodi	24
5.2.2 Financijski rashodi	24
5.3 Poslovni rezultat	24
5.3.1 Rezultati poslovanja prije oporezivanja	24
5.3.2 Rezultati poslovanja nakon oporezivanja	25
5.4 Planirani i ostvareni financijski rezultat	26

Predgovor ravnatelja

U protekloj 2025. godini Institut je djelovao u složenim okolnostima te pokazao otpornost na negativne vanjske utjecaje kao i fleksibilnost organizacije za prilagodbom svog poslovanja i pronalaskom novih poslovnih prilika.

Dvije su bitne okolnosti značajno utjecale na poslovanje EIHP-a u 2025. godini. Promjena na čelu američke administracije početkom godine donijela je zaokret u vanjskoj politici SAD-a koja je imala izravan negativan učinak na prihode Instituta. Jednostrani raskid triju petogodišnjih ugovora financiranih od strane USAID-a ostavio je Institut bez planiranih 0,8 milijuna eura prihoda u 2025. godini, odnosno oko 2 milijuna eura ukupno u predviđenom vremenu trajanja ugovora.



Investicijsko ulaganje u obnovu zgrade provedeno tijekom 2023.-2024. godine financirano je bespovratnom sredstvima u iznosu od 1,6 milijuna eura, ali i vlastitim ulaganjem u vrijednosti od 0,7 milijuna eura. Vlastito ulaganje u potpunosti je podmireno iz redovnog poslovanja jer nije osigurano kreditno financiranje što je Institut dovelo na rub likvidnosti te značajno otežalo operativno poslovanje.

Kao odgovor na navedene okolnosti, provedene su značajne mjere štednje te su rebalansom financijskog plana smanjeni rashodi za 11%. Pri tome se nije zadiralo u plaće i druga materijalna prava radnika, a smanjeni su u prvom redu materijalni troškovi i vanjske usluge. Kako bi se nadomjestio gubitak prihoda s američkog tržišta pojačane su prodajne aktivnosti na domaćem tržištu te pružanje stručne potpore tijelima javne vlasti. Intenzivirane su aktivnosti u naplati potraživanja, te se radi premošćenja problema s likvidnošću koristilo prekoračenje po poslovnom računu koje je odobrilo Upravno vijeće Instituta u skladu sa svojim statutarnim ovlastima.

Navedene mjere omogućile su uredno poslovanje i podmirenje svih obveza, te u konačnici pozitivan poslovni rezultat. No nedostatak likvidnih sredstava i dalje opterećuje svakodnevno poslovanje Instituta, a briga i angažman u osiguranju sredstava za redovno poslovanje odvlači fokus od strateških i razvojnih aktivnosti Instituta. Osiguranje dugoročnog financiranja za pokrivanje investicijskih ulaganja ostaje prioritetno pitanje koje je, uz podršku nadležnog ministarstva, potrebno riješiti u narednom razdoblju.

Uredno je nastavljena otplata prethodnog duga refinanciranog 2020. godine, te je do kraja 2025. godine ukupno otplaćeno 1,44 milijuna eura glavnice, uz trošak kamata od 347 tisuće eura. Otplata preostale glavnice od 1,31 milijuna eura opterećivat će poslovanje Instituta do 2030. godine, ali se s tim izazovima Institut uspješno nosi i u ovako teškim okolnostima.

Financijski rezultati pokazuju da je Institut poslovao pozitivno te je u 2025. godini ostvario višak prihoda nad rashodima u iznosu od 326,6 tisuća eura, odnosno dobit nakon oporezivanja u iznosu od 262,7 tisuća eura. Ukupni prihodi iznosili su 5,49 milijuna eura što je za 8% manje

od rekordne 2024. godine, ali i 3% više od plana. Rashodi su pri tome smanjeni za 5% u odnosu na prethodnu godinu.

Udio prihoda Instituta od državnih tijela i agencija RH u 2025. godini iznosi 20%, a prihod od JLRS oko 1%, dok udio bespovratnih sredstava iz nacionalnih i europskih projekata u ukupnim prihodima iznosi 28%, a prihod od inozemnih državnih tijela i međunarodnih organizacija 5%. Prihod od prodaje usluga hrvatskom poslovnom sektoru iznosi 29%, a prihod od inozemnog poslovnog sektora 17%.

Iako je u 2025. godini zabilježen pad broja i vrijednosti novougovorenih projekata u odnosu na rekordnu 2024. godinu, ukupni opseg aktivnosti i razina angažiranosti Instituta ostali su vrlo visoki. Posebno se ističe nastavak provedbe velikog broja projekata, čak 29, financiranih bespovratnim sredstvima EU i drugih međunarodnih izvora, čime Institut potvrđuje svoju konkurentnost, stručnu relevantnost i sposobnost sudjelovanja, a i vođenja složenih međunarodnih konzorcija. U 2025. godini pokrenuto je 118 novih projekata ukupne vrijednosti 4,4 milijuna eura, za ukupno 77 naručitelja. Ukupna vrijednost projekata financiranih bespovratnim sredstvima u provedbi na Institutu tijekom 2025. godine iznosila je 4.8 milijuna eura.

Broj radnika u Institutu zadržan je na razini prethodne godina, unatoč i dalje nepovoljnim kretanjima na tržištu rada. U odnosu na prethodnu godinu, izražen je porast od 7% za troškove materijalnih prava radnika, kao i sredstava namijenjenih mirovinskom i zdravstvenom osiguranju te obrazovanju i stručnom usavršavanju zaposlenika. Navedeni rashodi čine čak 76% ukupnih rashoda Instituta, što jasno ukazuje na stratešku usmjerenost Instituta na ulaganje u zaposlenike, odgovoran pristup upravljanju ljudskim potencijalima te sustavno poticanje stručnog i profesionalnog razvoja kao ključnih čimbenika za održavanje visoke razine kvalitete rada i ostvarenje dugoročnih ciljeva Instituta.

Kontinuirano unaprjeđenje sustava upravljanja demonstrirano je uspješno provedenom recertifikacijskom vanjskom auditu za norme ISO 9001:2015 i ISO 14001:2015. Dodatno je unaprijeđen proces Upravljanja informacijsko-komunikacijskim tehnologijama u svrhu povećanja informacijske sigurnosti koja je prepoznata kao kritičan element u poslovanju i odnosu prema korisnicima naših usluga.

Nastavljena je intenzivna prezentacija aktivnosti Instituta u medijima, putem internetskih stranica Instituta i pojedinih značajnijih projekata, na društvenim mrežama te sudjelovanjem na brojnim skupovima i konferencijama čime je podignuta vidljivost rada Instituta u široj javnosti. Glavni kanal komunikacije na društvenim mrežama odvija se preko LinkedIn profila Instituta koji je po isteku godine imao 5958 pratitelja, što predstavlja porast od skoro 10% u godini dana.

Institut nastavlja s pružanjem podrške tijelima javne vlasti u kreiranju i provedbi energetske politike na putu postizanja klimatske neutralnosti i pomoći gospodarstvu u zelenoj energetske tranziciji, te će tu svoju primarnu misiju jačati u narednom razdoblju.

Dražen Jakšić, ravnatelj

1 O Institutu

Energetski institut Hrvoje Požar (dalje u tekstu: EIHP) je ustanova u vlasništvu Republike Hrvatske čija djelatnost obuhvaća provedbu znanstvenih istraživanja, provedbu istraživačko-razvojnih projekata, pružanje stručne potpore tijelima javne vlasti te savjetodavnih usluga na domaćem i međunarodnom tržištu, u području energetike.

EIHP je posvećen poticanju promjena u energetske sektoru pružanjem visokokvalitetnih usluga i podrške korisnicima na području energetske tranzicije. Veliko iskustvo na brojnim domaćim i međunarodnim projektima osigurava prepoznatljivost i povjerenje partnera i korisnika usluga. EIHP je etabliran u regiji jugoistočne Europe i aktivan u drugim dijelovima svijeta te kroz partnerstva radi na stalnom jačanju prisutnosti na globalnom tržištu.

1.1 Djelokrug rada

Osnovnu djelatnost EIHP-a, kako u području energetike tako i u usko vezanim područjima zaštite klime, okoliša i održivog razvoja, predstavlja **pružanje stručne potpore i savjetodavnih usluga** tijelima javne vlasti i drugim dionicima na domaćem i međunarodnom tržištu, znanstveni i razvojno-istraživački rad te provođenje edukacijskih aktivnosti.

Najznačajnija područja u kojima djeluje EIHP i aktivnosti koje u okviru istih provodi su:

Energetska bilanca i statistika – razvoj metoda za prikupljanje energetske podataka i izradu energetske statistike, provođenje anketa o potrošnji energije, izrada integrirane energetske bilance, izvještaja i statistika, izračun indikatora energetske učinkovitosti te ostale analize i izračuni za energetske planiranje i izradu politika.

Proizvodnja i tržišta energije – analize mogućnosti integracije novih proizvodnih postrojenja u elektroenergetski i energetske sustav, tržišne analize i projekcije razvoja tržišnih indikatora te savjetovanje u vezi optimizacije vođenja i izgradnje energetske sustava na temelju razvijenih matematičkih modela i proračuna.

Obnovljivi izvori energije, klima i zaštita okoliša – savjetovanje u svim fazama razvoja i provedbe projekata primjenom širokog spektra specijaliziranih usluga kao što su istraživanje i analiza energetske potencijala, analize optimalne uporabe obnovljivih izvora energije kao i druge tehničke analize, procjene utjecaja energetske postrojenja na okoliš, izrada podloga za lokalne i nacionalne strateške i planske dokumente u područjima ublažavanja i prilagodbe klimatskim promjenama.

E-mobilnost – provođenje integralnih analiza strateških, tehničkih, ekonomskih i pravno-organizacijskih aspekata za planiranje infrastrukture za alternativna goriva i razvoj e-mobilnosti.

Energetsko i klimatsko planiranje – izrada strateških energetske dokumenata i podloga za lokalni, regionalni i nacionalni energetske-klimatski razvoj, izrada analiza integriranog

planiranja potražnje za energijom i korištenja raspoloživih izvora energije te tehnologija uz minimalne troškove i smanjene utjecaje na okoliš.

Planiranje i razvoj energetske mreže – planiranje, razvoj i analiza prijenosnih i distribucijskih mreža u jugoistočnoj Europi i šire, analize utjecaja tržišta električne energije na pogon elektroenergetskog sustava, statičke i dinamičke analize elektroenergetskog sustava te utvrđivanje i upravljanje operativnim ograničenjima rada sustava.

Energetska regulativa i ekonomika – dubinska snimanja energetske projekata, izrada studija izvodljivosti, analize tržišnih kretanja te regulacije energetske djelatnosti, kao i savjetodavni te normativni poslovi u području energetske i povezanog zakonodavstva za potrebe javnopravnih tijela, energetske i drugih gospodarskih subjekata te međunarodnih financijskih institucija.

Energetska učinkovitost – ocjena učinaka politika i mjera energetske učinkovitosti, razvoj metoda za ocjenu i provođenje analiza ostvarenih ušteda energije i sustava praćenja, mjerenja i verifikacije ušteda energije, stručna potpora u planiranju i provedbi nacionalne i lokalne politike energetske učinkovitosti i provođenja energetske obnove, kao i izrada elaborata o uštedama energije, provedba energetske pregleda i energetske certificiranje zgrada, energetske pregleda velikih poduzeća, provođenje kontrole energetske certifikata te provođenje izobrazbi za stručno osposobljavanje i usavršavanje, sukladno ovlaštenjima od strane nadležnih tijela državne uprave.

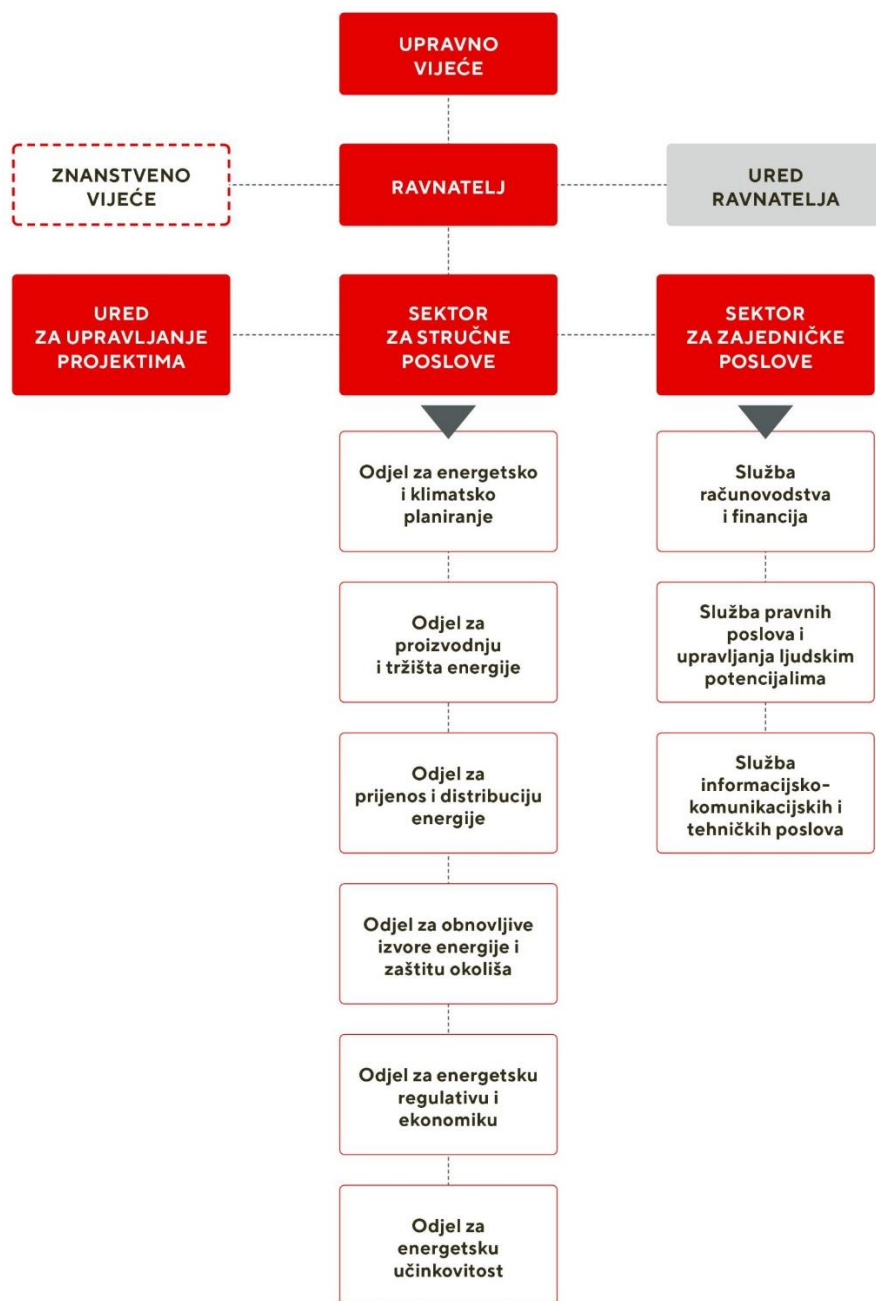
Znanstveni i razvojno-istraživački rad EIHP-a u najvećoj se mjeri provodi kroz sudjelovanje u europskim projektima i povezivanje s međunarodnim organizacijama i mrežama. Značajnu komponentu istraživačkog rada predstavljaju aktivnosti istraživanja, analiza i kreiranja razvoja energetike kako u Republici Hrvatskoj, tako i za potrebe vlada i energetske subjekata u regiji te privatnih investitora. Osnovna intencija EIHP-a u domeni znanstveno-istraživačkog rada je razvoj novih projektnih koncepata i inovativnih inicijativa usmjerenih na istraživačke „first-of-a-kind“ projekte, kojima se osigurava daljnji razvoj, međunarodno pozicioniranje te povećanje znanstvene i stručne relevantnosti.

Važnu komponentu za ostvarenje misije EIHP-a još od njegovog osnutka predstavljaju **edukacijske aktivnosti**. Znanstvenici iz EIHP-a kontinuirano sudjeluju u obrazovnim aktivnostima te izvođenju nastave na raznim sveučilišnim i stručnim studijima u Hrvatskoj i inozemstvu. Uz navedeno, EIHP samostalno ili u suradnji s drugim ustanovama i organizacijama iz Hrvatske i inozemstva, aktivno provodi tečajeve, radionice, seminare i popularizacijska predavanja. Osnivanjem nacionalnog trening-centra za zgrade gotovo nulte energije (nZEB) u 2023. godini stvorene su pretpostavke za jačanje provedbe edukacijske aktivnosti u tehnološki naprednom i ekološki održivom okruženju energetske obnovljene poslovne zgrade EIHP-a.

1.2 Organizacijska struktura

EIHP-om upravlja Upravno vijeće koje imenuje i razrješava Vlada Republike Hrvatske. U 2025. godini članovi Upravnog vijeća bili su Bojan Batinić, Helena Rukelj, Antonio Pavlečić, Trpimir Majcan i predsjednik, dr.sc.Vjekoslav Jukić. EIHP predstavlja i zastupa ravnatelj, Dražen Jakšić.

Poslove iz svoje djelatnosti EIHP obavlja u okviru Sektora za stručne poslove koji se sastoji se od odjela organiziranih prema područjima stručne djelatnosti, uz podršku Ureda za upravljanje projektima i Sektora za zajedničke poslove.



Slika 1. Organizacijska shema EIHP-a

Znanstvenu politiku EIHP-a utvrđuje i provodi Znanstveno vijeće sastavljeno od znanstvenika i nositelji znanstveno istraživačkih projekata iz EIHP-a. U 2025. godini članovi Znanstvenog vijeća bili su dr. sc. Boško Milešević, dr. sc. Marin Miletić, dr. sc. Maja Božičević Vrhovčak, dr. sc. Sanja Živković, dr. sc. Marina Malinovec Puček, doc. dr. sc. Goran Majstrovic, dr. sc. Igor Stankić, dr. sc. Dražen Balić, dr. sc. Željko Plantić, dr. sc. Hrvoje Dorotić i predsjednica, dr. sc. Minea Skok.

1.3 Ljudski potencijali

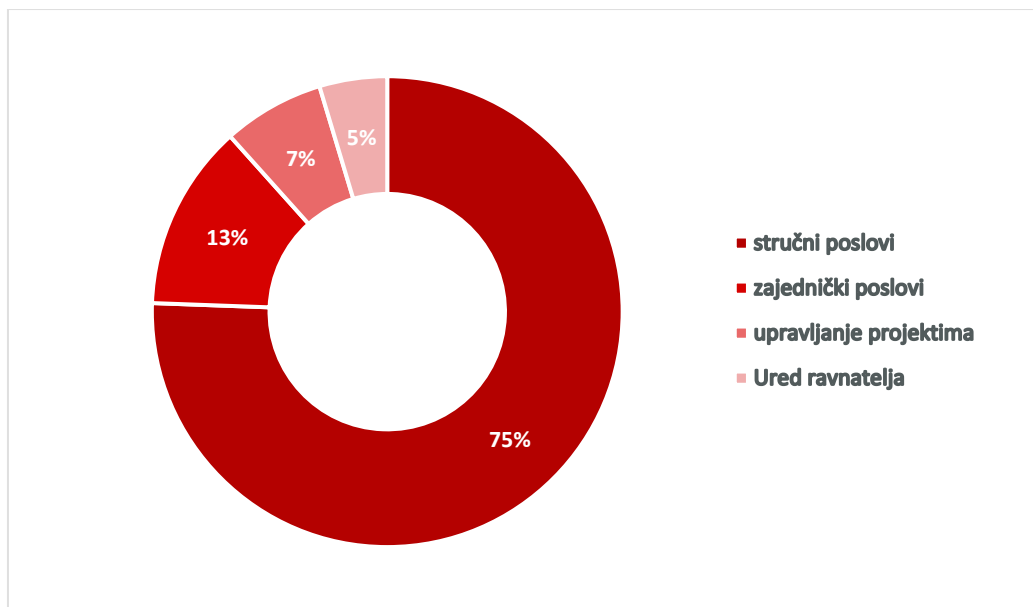
Ljudski potencijali predstavljaju jedan od ključnih razvojnih resursa EIHP-a te temelj za kvalitetno obavljanje njegovih znanstvenih i stručnih aktivnosti. U nastavku se daje pregled osnovnih pokazatelja vezanih uz strukturu zaposlenih i kretanje broja zaposlenika tijekom 2025. godine. Fluktuacija zaposlenika bila je na minimalnoj razini – ukupno 4 odlaska i 3 nova zaposlenja, što upućuje na visok stupanj organizacijske stabilnosti te održiv pristup upravljanju ljudskim potencijalima. Na dan 31. prosinca 2025. godine, EIHP je zapošljavao ukupno 86 zaposlenika, od čega 40 muškarca i 46 žena. Raspodjela zaposlenih prema spolu pokazuje uravnoteženu zastupljenost te odražava primjenu načela ravnopravnosti u postupcima zapošljavanja i upravljanja ljudskih potencijalima.



Slika 2. Struktura zaposlenih prema spolu u 2025. godini

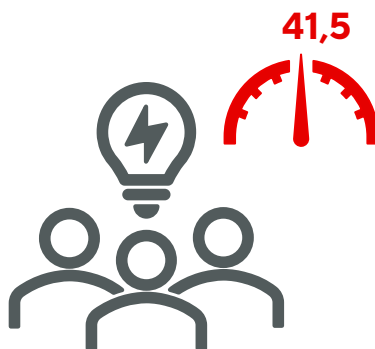
Struktura zaposlenika prema ustrojstvenim jedinicama jasno odražava temeljnu djelatnost EIHP-a, koja je usmjerena na istraživanje, analizu i razvoj energetskega sektora. Najveći udio, 66 zaposlenika odnosno 75% ukupnog broja zaposlenih, raspoređen je u Sektoru za stručne poslove koji objedinjuje organizacijske jedinice koje se bave stručnim, tehničkim i projektnim poslovima, uključujući područja obnovljivih izvora energije i zaštite okoliša, energetske učinkovitosti, energetskega i klimatskega planiranja, energetske regulative i ekonomike te prijenosa i tržišta energije. Preostali dio zaposlenih raspoređen je u potporne, upravljačke i administrativne ustrojstvene jedinice, uključujući Ured za upravljanje projektima, pravne poslove i ljudske potencijale, računovodstvo i financije, informacijsko-komunikacijske i tehničke poslove te Ured ravnatelja.

Takva organizacijska struktura potvrđuje uravnotežen odnos između stručnih, tehničkih i potpornih funkcija, osiguravajući učinkovito upravljanje projektima, regulatornim i analitičkim zadacima te dugoročnu održivost rada Instituta.



Slika 3. Zaposlenici prema organizacijskoj strukturi

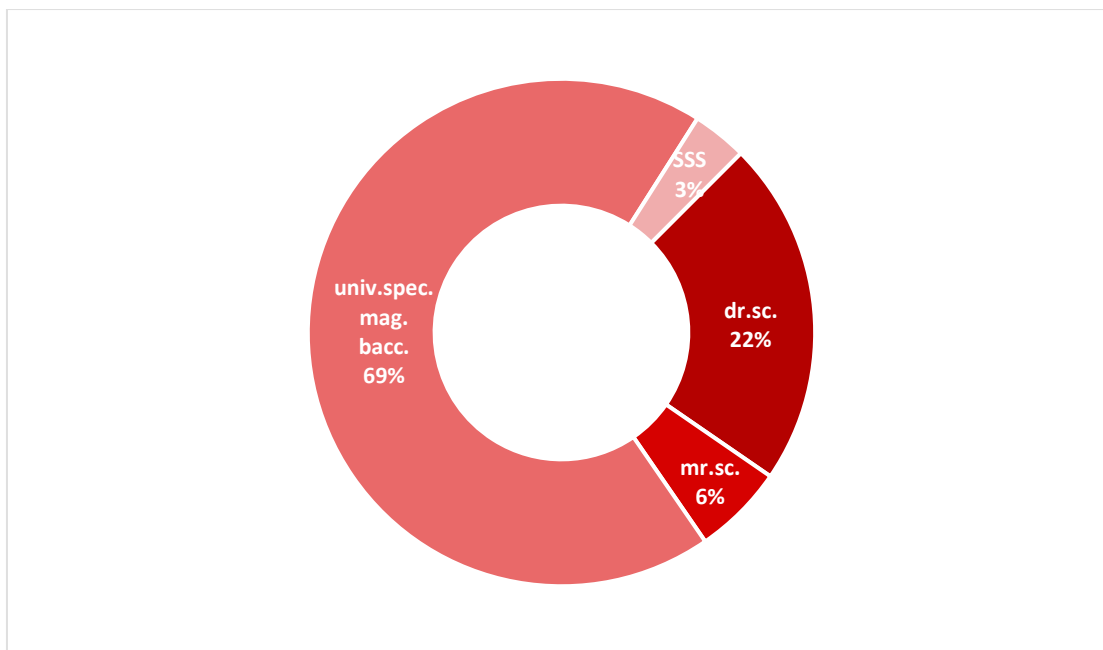
Dob zaposlenika EIHP-a varira između 26 i 63 godine života, s prosječnom dobi od 41,5 godina. Navedeni pokazatelji upućuju na stabilnu dobnu strukturu, uz istodobno zadržavanje zaposlenika različitih generacija. Raznolikost dobne strukture zaposlenika dodatno doprinosi prijenosu znanja, iskustava i kompetencija.



Slika 4. Prosječna dob zaposlenika u 2025. godini

EIHP njeguje multidisciplinarni pristup radu te se zalaže za rodnu ravnopravnost i jednake mogućnosti zapošljavanja i profesionalnog razvoja. Takav pristup omogućuje izgradnju karijere od samog početka, odnosno neposredno nakon završetka fakulteta, ali i daljnji profesionalni razvoj zaposlenika koji dolaze s prethodnim radnim iskustvom stečenim u drugim organizacijama.

Čak 96,5% zaposlenika ima visoku razinu obrazovanja, što potvrđuje kontinuiranu usmjerenost na zapošljavanje visokoobrazovanog i stručno osposobljenog kadra. U 2025. godini u EIHP-u radi 19 doktora znanosti te 5 magistara znanosti, dok sveučilišni specijalisti, magistri struke i sveučilišni prvostupnici, njih ukupno 59, čine najveći udio zaposlenih.



Slika 5. Zaposlenici prema stupnju stručne spreme

Struktura zaposlenika prema znanstvenim i stručnim područjima odražava izrazitu prevlast tehničkih znanosti, što je u skladu s djelatnošću i strateškim usmjerenjem EIHP-a. U najvećem postotku zastupljena su stručna područja tehničkih znanosti, što uključuje elektrotehniku, strojarstvo, kemijsko inženjerstvo te srodne tehničke discipline, i čini približno 60 % ukupnog stručnog kadra. Područje društvenih znanosti, prvenstveno u poljima ekonomije i prava, zastupljeno je kroz približno 20% kadra. Preostali dio zaposlenih čine stručnjaci iz prirodnih, biotehničkih i interdisciplinarnih područja, uključujući agronomiju, biologiju, geologiju, rudarstvo, arhitekturu, urbanističko i energetske planiranje, zaštitu okoliša, sigurnost na radu i druga povezana područja.

Takva raspodjela potvrđuje interdisciplinarnost EIHP-a te omogućuje sveobuhvatan pristup rješavanju složenih pitanja u energetske sektoru, kroz povezivanje tehničkih, ekonomskih, regulatornih i okolišnih aspekata.

EIHP snažno potiče nastavak formalnog obrazovanja i cjeloživotno učenje. U 2025. godini ukupno 9 zaposlenika pohađalo je doktorske studije, 5 zaposlenika MBA studij Ekonomija energetske studija i 2 zaposlenika stručne diplomske studije.

Uz formalno obrazovanje zaposlenika, tijekom 2025. godine kontinuirano su se provodila usavršavanja i edukacije te treninzi zaposlenika u svim područjima djelatnosti. Provedeno je oko 90 edukacija na softverskim alatima koji se koriste u svakodnevnom stručnom radu, i u područjima stručnih i općih poslova te zajedničkih službi (javna nabava, računovodstvo i financije, upravljanje ljudskim potencijalima, komunikacija, strateško upravljanje i zaštita na radu).

Također, tijekom 2025. zaposlenici su skoro 50 puta sudjelovali na stručnim savjetovanjima, simpozijima, znanstvenim skupovima i konferencijama, čime je dodatno ojačana stručnost zaposlenika i njihova važnost u znanstveno-stručnoj zajednici, ali je u na takav način ojačana vidljivost EIHP-a u okviru stručne javnosti.

Od siječnja 2021. godine u Institutu se održavaju „Razmjene znanja“, interne edukacije tijekom kojeg istraživači i vanjski stručnjaci prezentiraju svoj rad i aktualne teme ili projekte kojima se bave. Do sad su ukupno održane 63 „Razmjene znanja“, od čega devet u 2025. godini.

Ovim sustavnim i kontinuiranim pristupom edukaciji potvrđuje se opredijeljenost EIHP-a prema cjeloživotnom učenju, razvoju kompetencija, kao i praćenju suvremenih stručnih zahtjeva s ciljem osiguravanja visoke razine kvalitete rada i predanosti svojoj misiji.

Sve aktivnosti koje EIHP provodi u cilju razvoja ljudskih potencijala potvrđuju kako su zaposlenici trajna vrijednost EIHP-a i ključan resurs, ali i temelj njegovog daljnjeg razvoja u skladu sa strateškim ciljevima.

1.4 Integrirani sustav upravljanja

Kroz 2025. godinu nastavljene su daljnje aktivnosti integracije svih postojećih sustava upravljanja u jedinstven sustav pod nazivom Integrirani sustav upravljanja EIHP (ISU). U ISU su integrirane sve sastavnice sustava upravljanja kvalitetom sukladno normi ISO 9001:2015, sustava upravljanja okolišem sukladno normi ISO 14001:2015 te sustava upravljanja kvalitetom u tijelima javne uprave Republike Hrvatske - CAF (projekt na razini RH u organizaciji Ministarstva pravosuđa, uprave i digitalne transformacije).

Tijekom 2025. godine Institut je dodatno konsolidirao Sustav upravljanja okolišem sukladno normi ISO 14001:2015, čime je osigurana sustavna identifikacija, upravljanje i praćenje okolišnih aspekata povezanih s poslovnim aktivnostima, infrastrukturu i vanjskim dobavljačima. Sustav je u potpunosti integriran u operativno poslovanje, uz redovito praćenje ključnih okolišnih pokazatelja (potrošnja energije, emisije CO₂, gospodarenje otpadom) te provedbu internih provjera usklađenosti.

U području gospodarenja otpadom, tijekom 2025. godine uspostavljen je i u potpunosti implementiran unaprijeđeni sustav razdvojenog prikupljanja otpada. Time su stvoreni preduvjeti za smanjenje količina miješanog komunalnog otpada i povećanje udjela reciklabilnog i biorazgradivog otpada. Paralelno su provedene edukacije zaposlenika s ciljem jačanja svijesti o odgovornom postupanju s resursima i otpadu.

Značajan okolišni učinak ostvaren je kroz operacionalizaciju obnovljene poslovne zgrade EIHP-a, koja zadovoljava standarde gotovo nulte energije (nZEB). Tijekom 2025. godine sustavno je praćena potrošnja energije i proizvodnja električne energije iz fotonaponske elektrane, čime su potvrđeni pozitivni učinci energetske obnove u vidu značajnog smanjenja ukupne potrošnje energije i emisija stakleničkih plinova. Implementirani pametni sustavi upravljanja omogućili su optimizaciju rada tehničkih sustava zgrade i transparentnije izvješćavanje o energetskim pokazateljima.

Velika pažnja posvećena je unaprjeđenju procesa upravljanja informacijsko-komunikacijskim tehnologijama u cilju podizanja razine kibernetičke sigurnosti u EIHP-u, kao i edukaciji zaposlenika Službe informacijsko-komunikacijskih i tehničkih poslova. Nastavljen je razvoj i prilagodba poslovno-informacijskog sustava sukladno poslovnim potrebama, od čega je najznačajniji zahvat predstavljala implementacija zahtjeva sukladno Zakonu o fiskalizaciji (projekt Fiskalizacija 2.0).

U studenom 2025. godine uspješno je proveden recertifikacijski vanjski audit od strane certifikacijske kuće TÜV Nord za norme ISO 9001:2015 i ISO 14001:2015.

1.5 Nabava

U 2025. godini provedeno je ukupno 26 postupaka nabave, od kojih dva pregovaračka postupka bez prethodne objave poziva na nadmetanje sukladno Zakonu o javnoj nabavi i 24 postupka sukladno internom Pravilniku o provođenju postupaka jednostavne nabave.

2 Kontekst djelovanja u 2025. godini

Za energetiku je 2025. bila godina ubrzane tranzicije, snažnog rasta obnovljivih izvora, ali i pritiska zbog visokih cijena, geopolitičkih napetosti i eksplozije potrošnje električne energije zbog umjetne inteligencije i podatkovnih centara.

U geopolitičkom smislu, godinu je obilježila promjena političke opcije na vlasti u SAD-u, neuspjeh u okončavanju rusko-ukrajinskog ratnog sukoba i jačanje napetosti na Bliskom istoku. Sve navedeno snažno utječe na energetska tržišta, a ponajviše na cijene i dobavne pravce, te ukazuje na visoke rizike od ranjivosti energetske infrastrukture u takvim okolnostima.

Konferencija Ujedinjenih naroda o klimatskim promjenama, COP30, održana u studenom 2025. godine, nije zaključena konsenzusom oko utvrđivanja akcijskog plana za prestanak korištenja fosilnih goriva.

Europska unija kroz 2025. godinu bila je i dalje snažno fokusirana na ostvarivanje ambicioznih klimatskih ciljeva, ali ključni dio europske energetske politike sada čine jačanje sigurnosti i industrijske konkurentnosti. LNG terminal na Krku i hrvatska plinska infrastruktura prepoznati su kao značajan su čimbenik povećanju energetske sigurnosti Europske unije. U procesu dekarbonizacije, uz obnovljive izvore energije, poželjnom opcijom ponovno je označena i nuklearna energija.

Jedan od događaja koji je obilježio godinu višesatni je ispad elektroenergetskog sustava u kontinentalnoj Španjolskoj i Portugalu 28. travnja 2025. godine, ujedno i prvi ikad događaj takve vrste. Prema ENTSO-E izvješću, nestanak struje rezultat je kombinacije mnogih međudjelujućih čimbenika koji su doveli do brzog povećanja napona i kaskadnih isključenja proizvodnje. Ovaj događaj osvijestio je važnost održavanja snažnih veza između ponašanja i koordinacije lokalnog i europskog sustava, uz istovremeno osiguranje da tržišni mehanizmi, regulatorni okviri i energetske politike ostanu usklađeni s fizičkim ograničenjima sustava.

Velika ekspanzija generativnih jezičnih modela umjetne inteligencije, kao i drugih naprednih sustava, značajno je utjecala na različite segmente svakodnevnog života i poslovanja. Uz mnoge koristi koje njena primjena donosi u energetici, posebno u dijelu predviđanja i optimizacije, rapidan porast potrošnje energije potrebne za rad podatkovnih centara predstavljat će sve veći izazov za elektroenergetske mreže. Također, primjena umjetne inteligencije u poslovanju, posebno na tržištu savjetodavnih usluga, otvorila je mnoga nova pitanja, posebno regulatorna i etička, te ukazala na nužnost prilagodbe poslovnih strategija, ulaganja u nova znanja i vještine te jačanje sigurnosti digitalne infrastrukture.

3 Poslovne aktivnosti u 2025. godini

Pokazatelji poslovnih aktivnosti ukazuju na nastavak uspješnog rada unatoč zahtjevnim tržišnim okolnostima i smanjenju projektnog portfelja za približno 20%. Uz kontinuitet u provedbi projekata ugovorenih u prethodnim razdobljima, značajan angažman posvećen je pronalaženju novih poslovnih prilika i uspješnom zaključivanju ugovora za financiranje provedbe novih projekata.

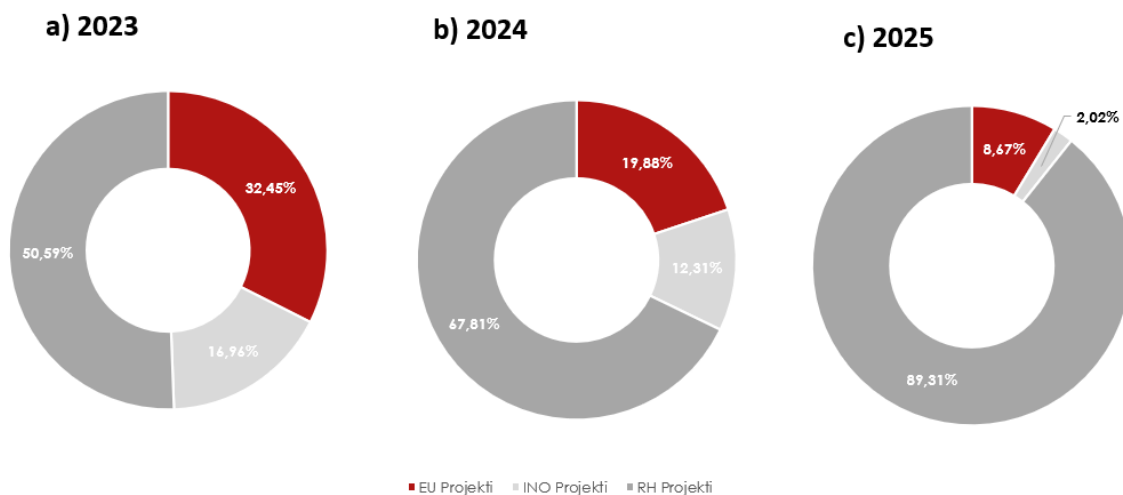
Ključni pokazatelji poslovnih aktivnosti u 2025. godini su:

- **235 projekata u provedbi, ukupne vrijednosti 13.511.276 eura** (prosječna vrijednost po projektu 57.495 eura), što uključuje i
- **29 istraživačko-razvojnih projekata** za koje je osigurano financiranje bespovratnim sredstvima EU, međunarodnih i drugih fondova u iznosu od **4.813.556 eura**,
- pokrenuto **118 novih projekata ukupne vrijednosti 4.391.327 eura**,
- **95,8% ugovorenog iznosa** za provedbu projekata dolazi **iz Hrvatske**, slijedi financiranje iz EU s 3,4% te iz trećih zemalja s 0,8%,
- pokrenuti su i provedeni projekti za **77 naručitelja**,
- **u 87% projekata EIHP nastupa samostalno** kao jedini izvršitelj.

Tablica 1. Usporedba ugovorenih projekata u 2025. s 2023. i 2024. godinom

Ugovoren i projekti	2023.		2024.		2025.	
	broj	iznos, euro	broj	iznos, euro	broj	iznos, euro
RH	111	2.772.309	123	4.226.491	113	3.921.865
EU	10	1.778.255	9	1.238.864	4	380.702
INO	34	929.165	13	767.515	1	88.760
UKUPNO	148	4.475.466	155	5.495.929	118	4.391.327

U odnosu na 2024. godinu, kada je u provedbi bilo 301 projekata, u 2025. zabilježeno je smanjenje broja projekata u provedbi za 21,9%. Također, zabilježeno je smanjenje broja (23,8%), kao iznosa (20,1%) novo ugovorenih projekata u odnosu na prethodnu godinu.



Slika 6. Usporedba omjera ugovorenih vrijednosti RH, INO i EU projekata u 2023. (a), 2024. (b) i 2025. (c) godini

3.1 Stručna podrška tijelima javne vlasti

U 2025. godini EIHP je nastavio s kontinuitetom u uspješnom pružanju stručne podrške tijelima javne vlasti, ponajviše s tijelima državne uprave s kojima EIHP ima sklopljene dugoročne okvirne ugovore o suradnji. Temeljem takvih ugovora EIHP tijelima pruža podršku u vidu izrade širokog spektra stručnih podloga, analiza, prijedloga legislativnih rješenja te praćenja i izvješćivanja o provedbi nacionalnih politika.

Navedeno se prvenstveno odnosi na sektorski nadležno **Ministarstvo gospodarstva**, za koje EIHP i u 2025. godini radio na projektu izrade godišnje energetske bilance Republike Hrvatske te pružao potporu u objavi godišnjeg energetskeg pregleda Energija u Hrvatskoj. U tom području EIHP je nastavio rad u području energetske statistike – na europskoj razini – u suradnji s EUROSTAT-om, na nacionalnoj razini – u suradnji s Ministarstvom gospodarstva i Državnim zavodom za statistiku. Značajan opseg aktivnosti obuhvaćalo je pružanje stručne pomoći Ministarstvu na transpoziciji Direktive o promicanju uporabe energije iz obnovljivih izvora i na transpoziciji izmijenjene Direktive o energetskej učinkovitosti, te pripremu podloga za izmjene i dopune Zakona i tržištu toplinske energije uz izradu više podzakonskih akata. Također, EIHP je u 2025. godini za nadležna ministarstva izradio izvješće o napretku u provedbi Nacionalnog energetskeg i klimatskog plana, u dimenziji energetske učinkovitosti.

Ministarstvu zaštite okoliša i zelene tranzicije EIHP je pružio stručnu pomoć za procjenu očekivanih učinaka nacrtu Socijalnog plana za klimatsku politiku Republike Hrvatske 2026. – 2032., kojim se definiraju mjere za pomoć građanima u riziku od energetskeg siromaštva, a koje uključuju i obnovu zgrada kao i kroz pružanje pomoći u aktivnostima vezanima za pristupanje OECD-u. Za **Fond za zaštitu okoliša i energetskej učinkovitost** EIHP je izradio podloge za prilagodbu zahtjevima EU taksonomije i održivog financiranja.

S **Ministarstvom prostornog uređenja, graditeljstva i državne imovine** EIHP je provodio suradnju kroz aktivnosti izrade Nacionalnog plana obnove zgrada te na aktivnostima vezanim uz transpoziciju Direktive o energetskeim svojstvima zgrada (EPBD) u nacionalno zakonodavstvo, a s **Agencijom za pravni promet i posredovanje nekretninama** aktivnosti na

izradi stručnih podloga i alata za primjenu budućih obveza smanjenja potrošnje energije u javnom sektoru, koje proizlaze iz Direktive o energetske učinkovitosti. Osim toga, nastavljene su zajedničke aktivnosti edukacije energetskih savjetnika u jedinicama lokalne i područne (regionalne) samouprave.

EIHP je intenzivno pružao podršku **Ministarstvu regionalnoga razvoja i fondova Europske unije** u procesu pripreme novog programa Zelena tranzicija koji je pokrenut u rujnu 2025. godine potpisom Memoranduma o suglasnosti o provedbi Financijskog mehanizma Europskoga gospodarskog prostora (EGP) i Norveškog financijskog mehanizma za razdoblje do 2028. godine.

Uz tijela javne vlasti, EIHP je u protekloj godini provodio značajne aktivnosti s drugim ključnim dionicima, kao što je **Hrvatski operator prijenosnog sustava d.d. (HOPS)** i **Hrvatski operator tržišta energije d.o.o. (HROTE)**. S HOPS-om je nastavljena suradnja na području stručne i znanstvene podrške u analizama i jačanju kapaciteta HOPS-a pri upotrebi naprednih računalnih alata i modela za simulaciju tržišta električne energije, ali je suradnja i dodatna proširena na područje analiza vezanih uz dostatnost i fleksibilnost elektroenergetskog sustava. Također, napravljena je skupna analiza priključenja svih elektrana koje su zatražile priključak na prijenosnu mrežu u Hrvatskoj. Za HROTE je EIHP izradio neovisnu i sveobuhvatnu evaluaciju rezultata ex post evaluacije Programa državnih potpora za sustav poticanja proizvodnje električne energije iz obnovljivih izvora energije i visokoučinkovitih kogeneracija tržišnom premijom.

3.2 Savjetodavne usluge

Primarni fokus u 2025. godini bila je uspješna realizacija komercijalnih projektnih aktivnosti ugovorenih u prethodnim razdobljima, kao i uspješno ugovaranje novih, kako na domaćem tako na inozemnim tržištima.

Najveći obim poslova ostvaren je za naručitelje iz Hrvatske, u područjima:

Proizvodnja i tržišta energije – projektne aktivnostima vezane uz tematiku proizvodnje energije, uklapanja energetskih proizvodnih postrojenja u energetske sustav te analize i simulacije tržišta električne energije.

Obnovljivi izvori energije, klima i zaštita okoliša – kontinuirano pružanje stručne podrške privatnim investitorima i financijskim institucijama u razvoju niza OIE projekata, posebice projektima vjetroelektrana i sunčanih elektrana, geotermalnih postrojenja, kao i u dijelu vezanom za stručne poslove u zaštiti okoliša.

Energetsko i klimatsko planiranje – aktivnosti energetskog planiranja vezano za razvoj infrastrukture za alternativna goriva te mogućnosti dekarbonizacije prometa, savjetodavne usluge poslovnim subjektima u izračunu njihovog ugljičnog otiska te izradi planova dekarbonizacije njihovog poslovanja.

Planiranje i razvoj energetske mreže – izrada elaborata priključenja novih obnovljivih izvora energije na prijenosnu i distribucijsku mrežu u Hrvatskoj.

Energetska regulativa i ekonomika – savjetodavne usluge za uspostavu ESG sustava praćenja i izvješćivanja, izrada studija opravdanosti davanja koncesije za distribuciju toplinske energije, aktivnosti vezano za projekte integracije fotonaponskih elektrana i punionica vodika te podrška uspostavi okvira politike za off-shore korištenje energije vjetra.

Energetska učinkovitost – izrada elaborata o uštedama energije, provedba energetske pregleda i izrada energetske certifikata.

U aktivnostima financiranim od strane inozemnih naručitelja, velik utjecaj na poslovanje početkom 2025. godine imao je prekid aktivnosti na višegodišnjim regionalnim projektima J-SET, C4G i MESA koje je financirao američki USAID. Posljedično, tijekom godine uloženi su veći napor u ostvarivanje suradnje s poslovnim subjektima u području jugoistočne Europe (Bosna i Hercegovina, Crna Gora, Sjeverna Makedonija, Kosovo, Albanija). Osim privatnih investitora, ključni inozemni naručitelji savjetodavnih usluga EIHP u protekloj godini bili su GIZ, Svjetska banka, EBRD London, EIB, Sekretarijat energetske zajednice i Luksemburška Agencija za razvoj i suradnju.

3.3 Razvojno-istraživački rad

Institut, uz redovitu stručnu, aktivno unaprjeđuje i provodi razvojno-istraživačku djelatnost, koja se uz ostalo očituje kroz provedbu nacionalnih i međunarodnih kompetitivnih projekata iz područja energetike te srodnih istraživačkih područja.

Institut je do kraja 2025. godine uspješno osigurao **bespovratna sredstva Europske unije te međunarodnih tijela i institucija sredstva za financiranje 29 projekata**. Najveći broj projekata financira se preko Programa Unije (LIFE, Interreg, Obzor Europa, Erasmus+ i I3), a ukupan iznos sredstava osiguranih za njihovu provedbu iznosio je **4.813.556 eura**.

Uspješno je završena provedba 5 projekata i započela provedba 3 nova projekta.

Tijekom 2025. godine pripremljeno je i podneseno ukupno **18 novih projektnih prijava** na otvorene pozive Programa Unije (LIFE, Interreg, Obzor Europa).

Tablica 2. Popis projekata financiranih bespovratnim sredstvima u provedbi tijekom 2025. godine

R.b.	Program financiranja	Naziv projekta	Razdoblje provedbe projekta	Uloga EIHP	Udio EIHP-a u projektu
1	Horizon Europe	Sustainable renewable energy VALUE chains for answering FARMers' needs VALUE4FARM	01.09.2023.-28.02.2027.	Partner	345.375,00 €
2		Underground Large Scale Seasonal Energy Storage for Decarbonized and Reliable Heat USES4HEAT	01.12.2023. – 30.11.2027.	Partner	185.625,00 €
3		BOOSTing the bioeconomy transformation FOR (4) the BIOEAST region BOOST4BIOEAST	01.01.2024.-31.12.2026.	Partner	130.125,00 €
4		Regional Inclusive Biobased Entrepreneurship Solutions RIBES	01.03.2024.-28.02.2027.	Partner	183.750,00 €
5	Interregional Innovation	Green transition in Central Europe GREET CE	01.11.2023. – 19.02.2026.	Partner	183.801,39 €

R.b.	Program financiranja	Naziv projekta	Razdoblje provedbe projekta	Uloga EIHP	Udio EIHP-a u projektu
6	Investments (I3)	Green transition with geothermal energy GREET GEO	01.11.2024. - 31.10.2026.	Vodeći partner	349.873,00 €
7	Interreg Central Europe	Climate Resilient Communities of Central Europe MISSION CE CLIMATE	01.04.2023. - 31.03.2026.	Partner	177.100,00 €
8		Zero energy buildings for zero energy neighbourhoods ZEB4ZEN	01.04.2023.- 01.07.2026.	Vodeći partner	563.500,00 €
9		Transforming district heating systems of Central Europe into sustainable and efficient heating and cooling systems by 2035 HEAT 35	01.05.2024. - 31.10.2026.	Vodeći partner	247.200,00 €
10		Supporting Cross-scale Planning and Policy readiness for a Resilient Built Environment SUPERBe	01.06.2024. - 30.11.2026.	Partner	148.240,00 €
11		Driving green hydrogen and efficient renewables integration for a balanced and sustainable central European energy system via targeted entrepreneurial and policy decision-making support HyEfRe	01.06.2024. - 30.11.2026.	Partner	242.200,00 €
12		REVITALISATION OF PUBLIC SPACES IN HISTORIC CITIES -adaptation of citie's community spaces to climate change in Central Europe RE-PUBLIC SPACES	01.06.2024. - 30.11.2026.	Partner	185.320,80 €
13	Interreg Danube	Building local partnerships for reducing the fossil energy demand of district heating systems in the Eastern Danube Region REHEATEAST	01.01.2024.- 01.07.2026.	Partner	230.658,00 €
14	Interreg EURO-MED	Spatial Planning for Offshore Wind Industry SPOWIND	01.01.2024.- 30.01.2026.	Partner	52.794,24 €
15	Interreg HU-HR	Fostering ground source geothermal energy based energy refurbishments in the border area Geobuilding	01.09.2025.- 31.08.2029.	Partner	233.184,00 €
16	LIFE	Monitoring the Energy Efficiency Pillar for Climate Neutrality LIFE21-CET-POLICY-OdysseeMure fit-4-55	01.10.2022.- 31.03.2025.	Partner	37.511,89 €
17		RED implementation for heating and cooling LIFE21-CET-POLICY-REDI4HEAT	01.10.2022.- 30.09.2025.	Partner	115.710,00 €
18		Paving the way for the adoption of the SRI into national regulation and market LIFE21-CET-POLICY-SRI2MARKET	01.11.2022. - 31.10.2025.	Partner	88.028,90 €
19		Evaluation, QuaNtification and Strengthening of the IMplementation of the POLicies and EM&V under Article 7 of the EED LIFE21-CET-POLICY-ENSMOV Plus	01.12.2022. - 30.11.2025.	Partner	87.419,00 €
20		Tuning EPC and SRI instruments to deliver full potential tunES	01.09.2023. - 31.10.2025.	Partner	153.999,75 €
21		Plug Energy Efficiency First In ENEFIRST Plus	01.11.2023. - 31.10.2026.	Partner	106.325,90 €
22		Linking Energy Audit and EnMS Policies towards new EED article 11 LEAPto11	01.02.2024.- 31.01.2027.	Partner	104.218,00 €

R.b.	Program financiranja	Naziv projekta	Razdoblje provedbe projekta	Uloga EIHP	Udio EIHP-a u projektu
23		Streamlining Energy Savings Calculations in the EU Member States + streamSAVEplus	01.07.2024. - 30.06.2027.	Partner	90.366,85 €
24		National Building LCA Data Accelerator EU LIFE INDICATE LIFE	01.10.2024. - 30.11.2026.	Partner	89.499,78 €
25		Integrated tool chain for decarbonization roadmaps and investment plans towards efficient district heating and cooling systems DHC SwEEtch	01.10.2024. - 30.09.2027.	Partner	204.570,63 €
26		Support for setting up natiOnal Building Stock obsERVatoriEs OBSERVE	01.11.2024. - 31.10.2027.	Partner	104.445,38 €
27		Monitoring the EED-Recast ODYSSEE-MURE EED	01.05.2025. - 31.10.2027.	Partner	30.264,25 €
28		Local Energy and Environment Action Networks for Clean Energy Transition in Central and Southeast Europe LEEAN-CET	01.06.2025. - 31.05.2028.	Partner	95.431,05 €
29	Erasmus +	ClicksOn ACT	20.09.2024. - 30.09.2027.	Partner	47.018,00 €
UKUPNO					4.813.555,81 €

3.4 Edukacijske aktivnosti

Tijekom 2025. godine napravljen je velik iskorak u načinu provođenja edukacijskih aktivnosti u EIHP-u postavljanjem edukativnih materijala na platformu za online učenje (Moodle). Ova promjena omogućila je veću fleksibilnosti polaznicima programa za osposobljavanje i usavršavanje osoba ovlaštenih za energetska certificiranje i energetske preglede zgrada ENCERT. Na platformi su dostupni:

- Program osposobljavanja za osobe koje provode energetska certificiranje i energetske preglede zgrada s jednostavnim tehničkim sustavom (Modul 1) i
- Program osposobljavanja za energetska certificiranje i energetske preglede zgrada sa složenim tehničkim sustavom (Modul 2), namijenjen elektrotehničkoj struci.

Kroz godinu je nastavljena suradnja s Njemačko-hrvatskom industrijskom i trgovinskom komorom na trening programima EUREM - European EnergyManager i Young Energy Europe, kao i suradnja s APN-om na edukaciji energetskih savjetnika i suradnika u javnom sektoru.

4 Znanstveni rad

4.1 Znanstveni djelatnici

U 2025. godini u EIHP-u je bilo zaposleno 5 magistara znanosti i 18 doktora znanosti, dok je za 9 zaposlenika u tijeku doktorski studij, i to na Sveučilištu u Zagrebu: Ekonomski fakultet, Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije, Šumarski fakultet, Rudarsko-geološko-naftni fakultet, Fakultet strojarstva i brodogradnje (3 doktoranda), Sveučilištu u Varaždinu, Geotehnički fakultet i Sveučilištu u Rijeci Ekonomski fakultet. U prosincu 2025. godine zaposlenica Vlatka Kos Grabar Robina uspješno je, na Fakultetu elektrotehnike i računarstva, Sveučilište u Zagrebu, obranila doktorski rad pod naslovom „Metodologija izrade rane preliminarne energetske bilance uz djelomično dostupne energetske podatke“.

Ukupno 9 zaposlenika nosi znanstvena zvanja i 3 zaposlenika znanstveno-nastavno zvanje.

Znanstveni suradnici:

- dr. sc. Boško Milešević - znanstveno polje Elektrotehnika
- dr. sc. Maja Božičević Vrhovčak - znanstveno polje Elektrotehnika
- dr. sc. Marin Miletić - znanstveno polje Biologija
- dr. sc. Marina Malinovec Puček - znanstveno polje Strojstvo
- dr. sc. Minea Skok - znanstveno polje Elektrotehnika
- dr. sc. Sanja Živković - znanstveno polje Geologija

Viši znanstveni suradnici:

- doc. dr. sc. Goran Majstrovic - znanstveno polje Elektrotehnika
- dr. sc. Mihaela Grubišić Šeba - znanstveno polje Ekonomija

Znanstveni savjetnik:

- doc. dr. sc. Igor Stankić - znanstveno polje Šumarstvo

Znanstveno-nastavno zvanje:

- izv. prof. dr. sc. Goran Čogelja
- doc. dr. sc. Goran Majstrovic
- doc. dr. sc. Igor Stankić

U 2025. godini, tri djelatnika Instituta objavila su ukupno dva znanstvena rada u časopisima i nekoliko desetaka radova u zbornicima skupova, a djelatnici Instituta su sudjelovali i na brojnim stručnim skupovima/panelima kao pozvani predavači i/ili panelisti.

Znanstveni radovi u časopisima objavljeni u 2025. godini:

1. Fernandes, J., Remédios, S., Gérard, F., Bačan, A., Stroleny, M., Drosou, V., Christodoulaki, R. *The Decarbonisation of Heating and Cooling Following EU Directives*, ENERGIES - SPECIAL ISSUE ENERGY TRANSITION TOWARDS CARBON NEUTRALITY, Vol. 18, Article No. 3432 (2025). DOI: 10.3390/en18133432

2. Mislav, S., Skokandić, D., Bukarica V., Zidar M., *Otvaranje nZEB trening-centra, GRAĐEVINAR* (časopis Hrvatskog saveza građevinskih inženjera), 77 (2025), 1

4.2 Nastavne aktivnosti

Zaposlenici EIHP-a aktivno sudjeluju u provođenju nastave na prijediplomskim, diplomskim i poslijediplomskim studijima u Hrvatskoj i inozemstvu, te kao članovi u komisijama za ocjenu i obranu završnih, magistarskih i doktorskih radova.

Fakultet elektrotehnike i računarstva, Sveučilište u Zagrebu - poslijediplomski doktorski studij:

- „Planiranje distribucijskih sustava” - dr. sc. Minea Skok
- „Optimizacijski postupci u elektroenergetskim mrežama” - dr. sc. Minea Skok

Ekonomski fakultet, Sveučilište u Rijeci - MBA Ekonomija energetskog sektora:

- „Energetska učinkovitost i obnovljivi izvori energije” - dr. sc. Vesna Bukarica
- „Tržište električne energije” - dr. sc. Minea Skok
- „Planiranje razvoja energetskog sustava” - doc. dr. sc. Goran Majstrović

Tehničko veleučilište u Zagrebu, Stručni prijediplomski studij Mehatronika:

- „Gospodarenje energijom” - dr. sc. Marina Malinovec Puček

Tehničko veleučilište u Zagrebu, Stručni prijediplomski studij Strojstvo:

- „Gospodarenje energijom” - dr. sc. Marina Malinovec Puček

Biotehnički fakultet, Univerzitet u Bihaću, studij drugog (master) ciklusa: Šumarstvo, smjer: Uzgajanje, uređivanje i iskorištavanje šuma:

- „Planiranje i projektovanje u iskorištavanju šuma” - dr. sc. Igor Stankić

European University Institute, Florence, Italy, Florence School of Regulation, Summer school for energy utilities:

- „Power networks” - doc. dr. sc. Goran Majstrović

University of Yantai, China, Master of Science in International Material Flow Management:

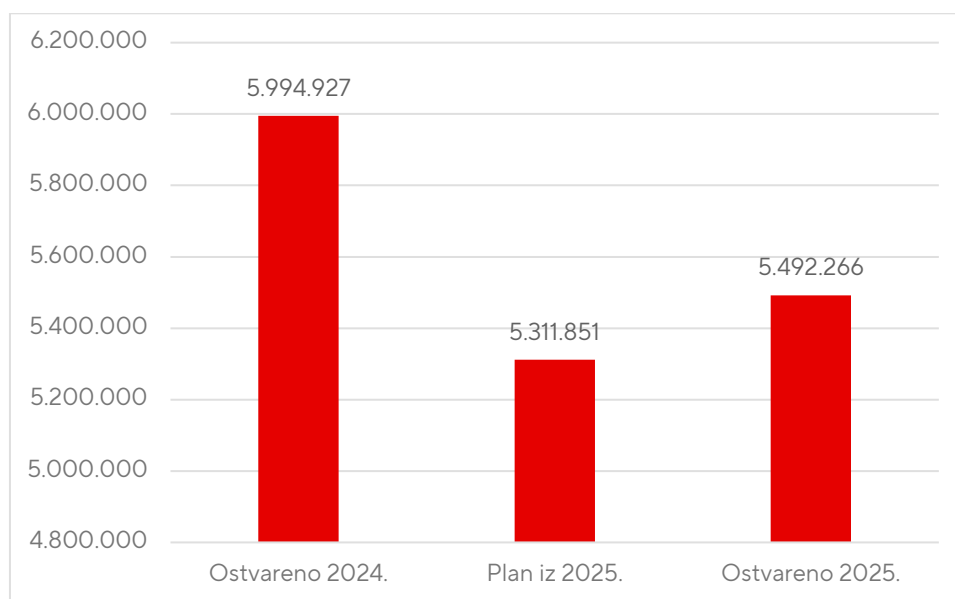
- „Economic Aspects of Sustainable Energy Systems” - dr. sc. Maja Božičević Vrhovčak

5 Financijsko izvješće za 2025. godinu

Financijskim planom EIHP-a za 2025. godinu planirani su rashodi u visini 5.768.176 eura, prihodi u visini 5.985.466 eura te dobitak prije oporezivanja u visini 217.290 eura. Obzirom da su u prvoj polovici godine nastupile značajne promjene uvjeta poslovanja, u lipnju 2025. godine donesen je rebalans Financijskog plana (dalje u tekstu: Plan iz 2025.) kojim su planirani prihodi i rashodi smanjeni za 11%, a dobitak za 31%. Iznos rashoda rebalansom je planiran u visini 5.162.393 eura, iznos prihoda u visini 5.311.851 eura, te dobitak prije oporezivanja u visini 149.458 eura.

5.1 Prihodi u 2025. godini

U 2025. godini ostvareno je 5.492.266 eura ukupnih prihoda što je 8% manje u odnosu na prethodnu godinu i 3% više u odnosu na Plan iz 2025.



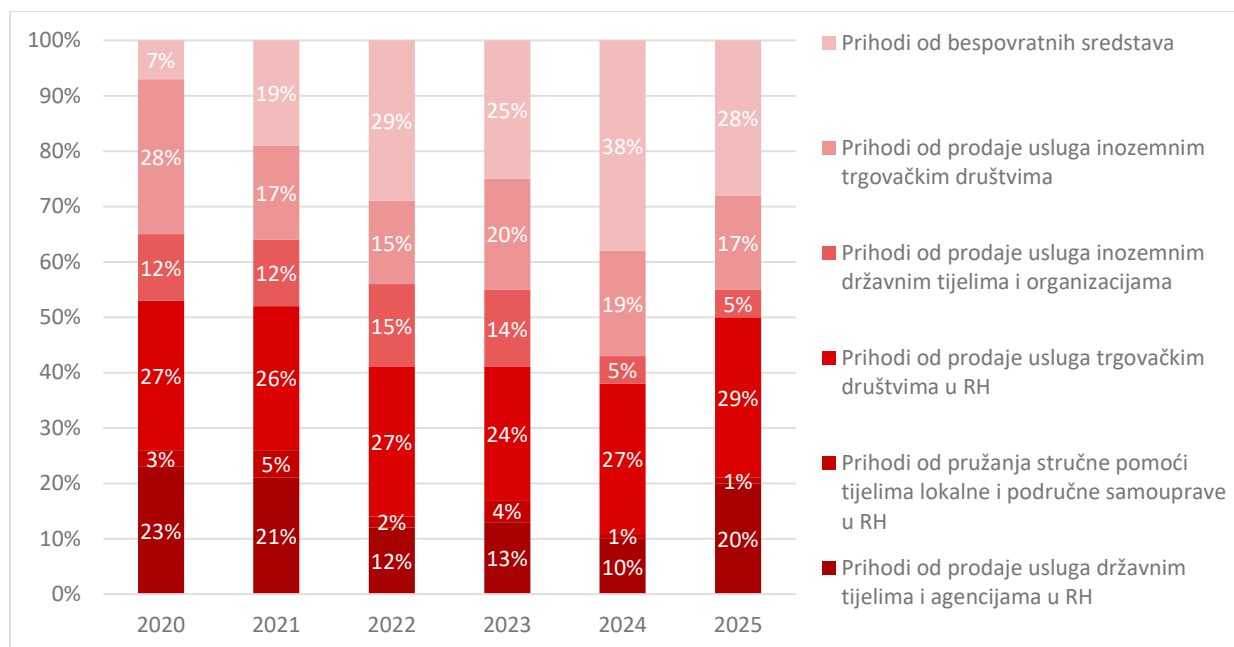
Slika 7. Ukupni prihodi: ostvareno 2024., Plan iz 2025. i ostvareno 2025. godina

Prihodi u 2025. godini sastoje se od:

- prihoda od prodaje usluga na domaćem i inozemnom tržištu u iznosu od 3.954.320 eura,
- prihoda od bespovratnih sredstava u iznosu od 1.501.834 eura, i
- ostalih poslovnih prihoda (ukidanje rezerviranja neiskorištenih godišnjih odmora iz prethodne godine, prihodi od edukacijskih aktivnosti) u iznosu od 35.325 eura.

5.1.1 Poslovni prihodi

U 2025. godini ostvareno je 5.491.479 eura poslovnih prihoda. Poslovni prihodi sastoje se od dvije skupine prihoda, a to su prihodi od prodaje (I.) i ostali poslovni prihodi (II.).



Slika 8. Struktura prihoda od prodaje i bespovratnih sredstava u razdoblju 2020. – 2025.

I. Prihodi od prodaje

Prihodi od prodaje usluga odnose se na pružanje usluga izrade projekata na domaćem i inozemnom tržištu. U 2025. godini spomenuti prihodi su iznosili 3.954.320 eura od čega je 69% ostvareno na domaćem, a 31% na inozemnom tržištu. U usporedbi s 2024. godinom u 2025. godini ostvareno je 7% više prihoda od prodaje usluga, a u odnosu na Plan iz 2025. također je ostvareno 7% više prihoda od prodaje.

II. Ostali poslovni prihodi

Ostali poslovni prihodi se gotovo u cijelosti odnose na prihode od bespovratnih sredstava dobivenih iz RH, EU i trećih zemalja. U 2025. godini takvih prihoda je ostvareno u iznosu od 1.537.159 eura što je za 5% manje od Plana iz 2025.

5.1.2 Financijski prihodi

Financijski prihodi se uglavnom odnose na tečajne razlike i posljedica su isključivo službenog kretanja tečajeva valuta koje se koriste u poslovanju i predstavljaju gotovo zanemariv iznos (787 eura) u ukupno ostvarenim prihodima.

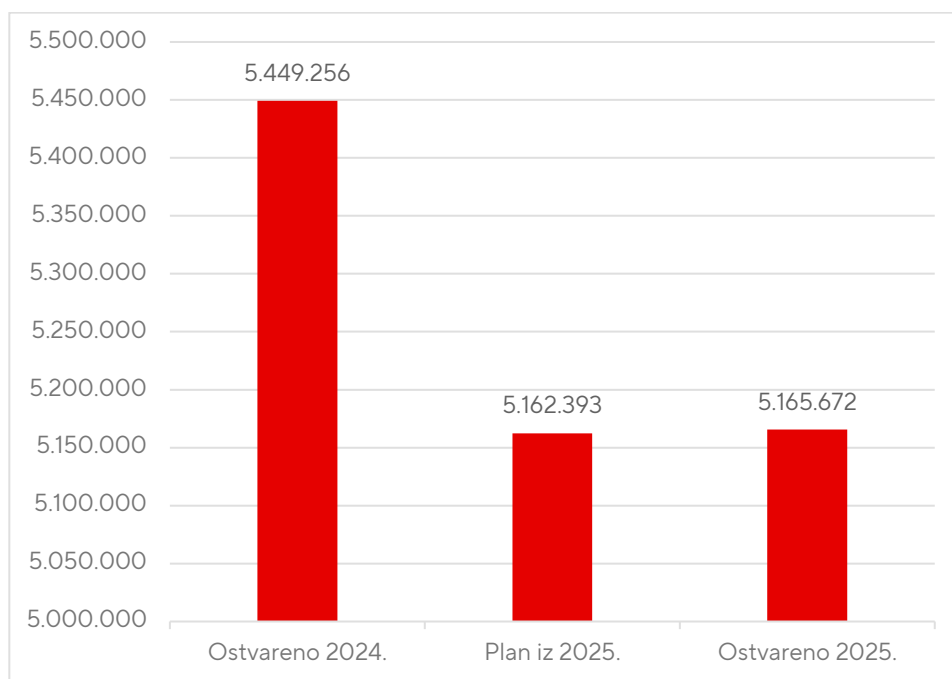
5.2 Rashodi u 2025. godini

Ukupni rashodi u 2025. godini iznosili su 5.165.672 eura što u usporedbi s 2024. godinom predstavlja 5% manje troškove. Ukupni prihodi iz Plana iz 2025. godinu su usklađeni sa ostvarenim ukupnim prihodima 2025. godine.

Rashodi u 2025. godini sastoje se od:

- materijalnih troškova u iznosu od 47.813 eura,

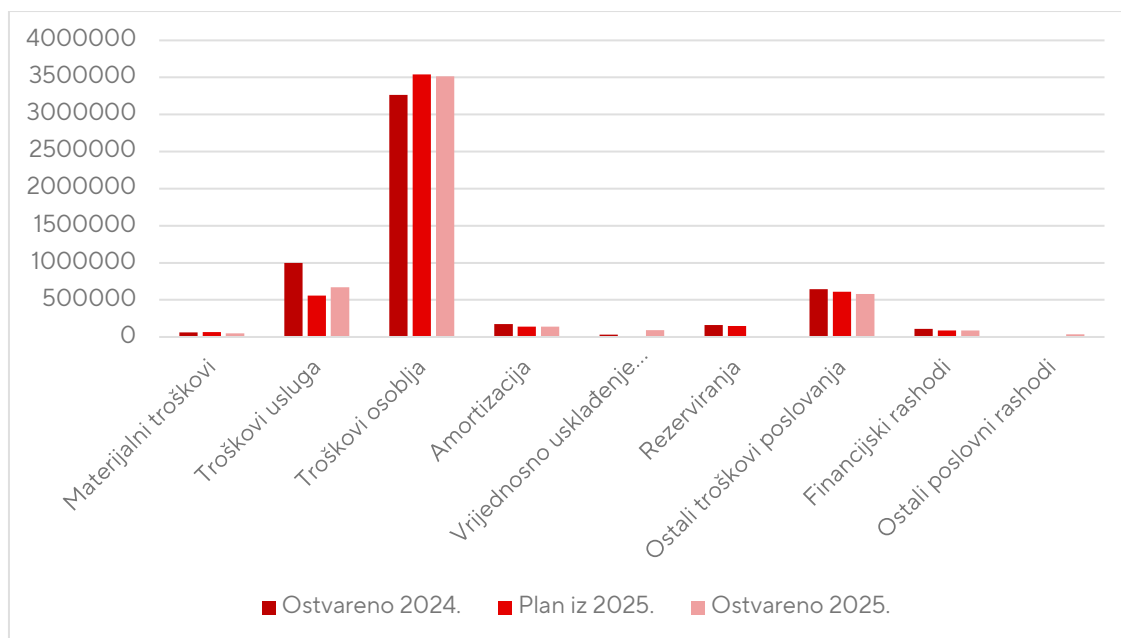
- vanjskih troškova usluga u iznosu od 669.342 eura,
- troškova plaća u iznosu od 3.513.231 eura,
- amortizacije u iznosu od 140.986 eura
- rezerviranja u iznosu od 1.200 eura,
- vrijednosno usklađenje kratkotrajne imovine u iznosu od 93.313 eura
- ostale troškove poslovanja i ostale poslovne rashode (službena putovanja, materijalna prava radnika, reprezentacija, osiguranja, bankarske usluge, članarine, upravno vijeće, obrazovanje i usavršavanje, naknada zbog nezapošljavanja osoba s invaliditetom) u iznosu od 614.138 eura,
- financijskih rashoda u iznosu od 85.649 eura.



Slika 9. Ukupni rashodi: ostvareno u 2024., Plan iz 2025. i ostvareno u 2025. godini

Najveći udio u ukupnim rashodima čine plaće (68%), a slijede troškovi usluga s 13% te ostali troškovi poslovanja s 11%. Ostali troškovi poslovanja obuhvaćaju troškove putovanja, troškove osoblja (osim plaće), troškove reprezentacije, osiguranja, obrazovanja, bankarskih naknada i sl.

Troškovi plaća zajedno s ostalim troškovima osoblja (prigodne i ostale nagrade, potpore, premije dobrovoljnog mirovinskog i dodatnog zdravstvenog osiguranja, te troškovi obrazovanja) činili su ukupno 76% troškova u 2025. godini.



Slika 10. Iznos i struktura ukupnih rashoda: ostvareno u 2024., Plan iz 2025. i ostvareno u 2025. godini

5.2.1 Poslovni rashodi

Poslovni rashodi u 2025. godini čine 98% ukupnih rashoda. Najveća odstupanja od rebalansa plana dogodila su se u grupama materijalni troškovi, troškovi usluga i ostali poslovni rashodi.

U grupi troškova vanjskih usluga veći dio odstupanja je zabilježen na uslugama kooperanata što direktno ima poveznicu na izradu projekata i kod naknada za korištenje prava intelektualnog vlasništva. Kod ostalih poslovnih rashoda zabilježeni su troškovi po sudskim presudama i tužbama koji nisu planirani.

Vrijednosno je usklađeno potraživanje od jednog kupca radi otežane naplate u iznosu od 93.313 eura.

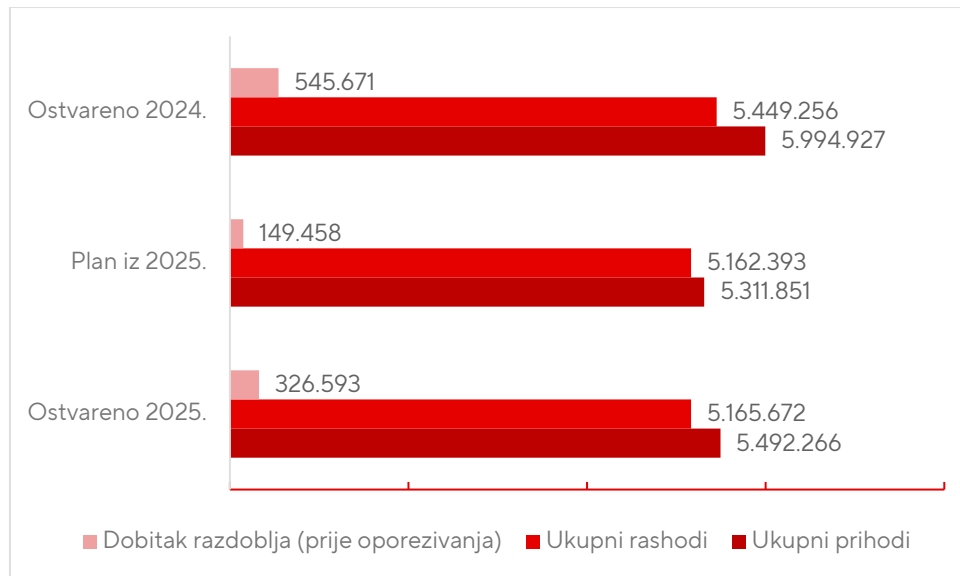
5.2.2 Financijski rashodi

U 2025. godini ostvareni su financijski rashodi u iznosu od 85.649 eura što čini 2% ukupnih rashoda. Kamate na dugoročni kredit čine 85% tih rashoda u 2025. godini, a ostatak se odnosi na tečajne razlike.

5.3 Poslovni rezultat

5.3.1 Rezultati poslovanja prije oporezivanja

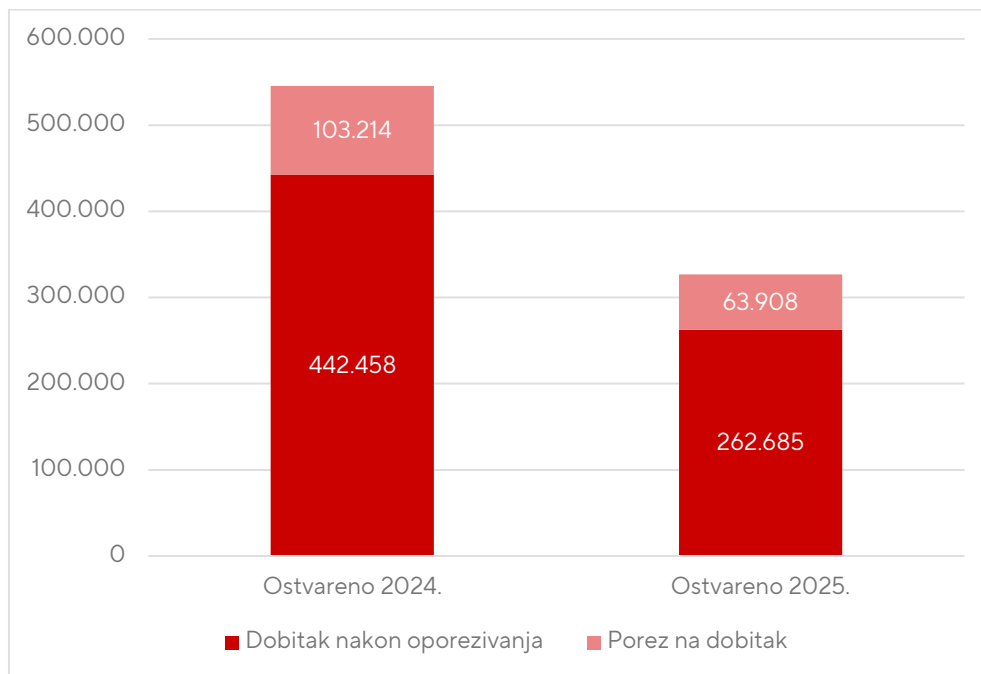
U 2025. godini ostvaren je dobitak prije oporezivanja u iznosu od 326.593 eura što je dva puta više u odnosu na Plan iz 2025. gdje je planirani dobitak prije oporezivanja iznosio 149.458 eura.



Slika 11. Poslovni rezultat: ostvareno 2024., Plan iz 2025. i ostvareno 2025. godine

5.3.2 Rezultati poslovanja nakon oporezivanja

U skladu s važećim zakonskim propisima porez na dobitak izračunat je po stopi od 18% i za 2025. godinu iznosi 63.908 eura. Neto dobitak u 2025. godini iznosi 262.685 eura.

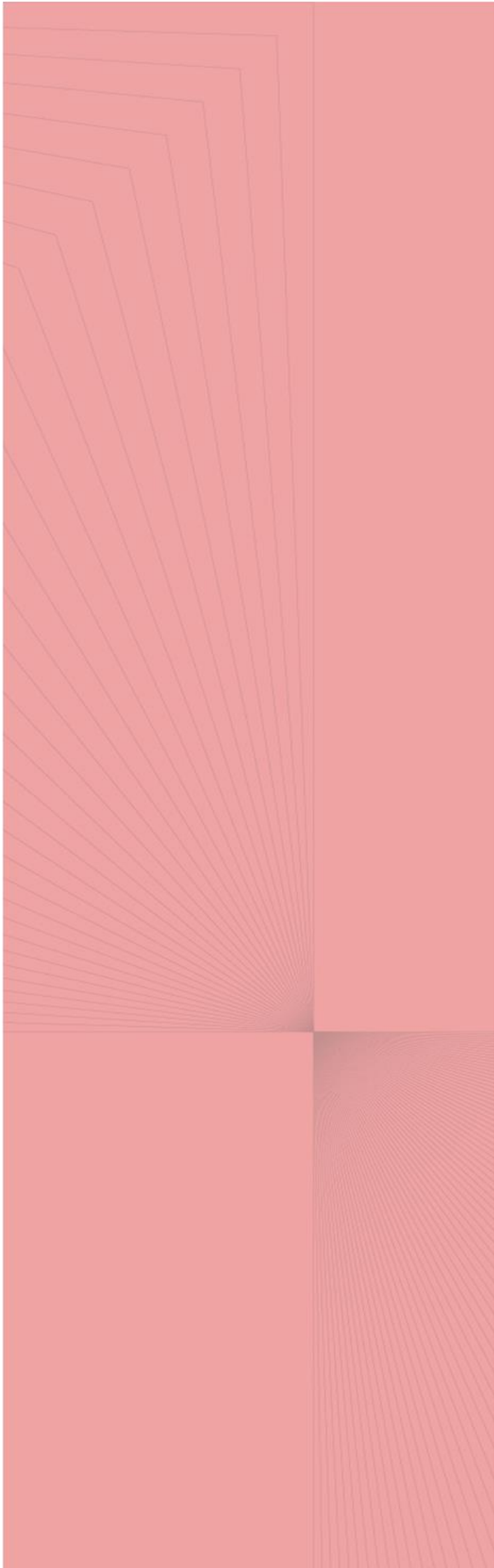


Slika 12. Porez na dobitak i dobitak nakon oporezivanja

5.4 Planirani i ostvareni finansijski rezultat

Tablica 3. Ostvarenje Plana iz 2025.

NAZIV	OSTVARENO 2024.	PLANIRANO 2025.	OSTVARENO 2025.	Indeks	Indeks
	I	II	III	III:I	III:II
MATERIJALNI TROŠKOVI	62.037	65.798	47.813	77%	73%
VANJSKI TROŠKOVI USLUGA	997.734	556.761	669.342	67%	120%
TROŠKOVI OSOBLJA - PLAĆE	3.262.726	3.541.608	3.513.231	108%	99%
AMORTIZACIJA	174.607	140.196	140.986	81%	101%
VRIJEDNOSNO USKLAĐENJE IMOVINE	29.539	0	93.313	316%	0%
REZERVIRANJA	159.331	150.000	1.200	1%	1%
OSTALI TROŠKOVI POSLOVANJA	645.687	610.714	578.775	90%	95%
FINANCIJSKI RASHODI	109.252	88.779	85.649	78%	96%
OSTALI POSLOVNI RASHODI	8.342	8.537	35.364	424%	414%
UKUPNI RASHODI	5.449.256	5.162.393	5.165.672	95%	100%
PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	3.689.240	3.689.726	3.954.320	107%	107%
FINANCIJSKI PRIHODI	9.678	1.652	787	8%	48%
OSTALI POSLOVNI PRIHODI	2.296.010	1.620.473	1.537.159	67%	95%
UKUPNI PRIHODI	5.994.927	5.311.851	5.492.266	92%	103%
DOBITAK ILI GUBITAK RAZDOBLJA (prije oporezivanja)	545.671	149.458	326.593	60%	219%
POREZ NA DOBITAK	103.214		63.908	62%	
NETO DOBITAK (nakon oporezivanja)	442.458		262.685	59%	



ENERGETSKI INSTITUT HRVOJE POŽAR
SAVSKA CESTA 163
10 000 ZAGREB
www.eihp.hr